2021

ÅRSRAPPORT

TryghedsGruppen

TryghedsGruppen smba, Hummeltoftevej 49, 2830 Virum, Danmark, Cvr-nr. 10430410

INDHOLD

03 **01. Året der gik**
Året kort fortalt
Nye fundamenter for fremtiden
Resultat præget af ekstraordinære forhold
Hoved- og nøgletal

15 **02. Medlemmer, demokrati og ledelsesstruktur**
Demokrati og medlemmer

20 **03. TrygFonden**
TrygFonden

25 **04. Investeringer**
Investeringsstrategi
Større investeringer
Kapitalforvaltning
Solvens og kapital

35 **05. Corporate Social Responsibility (CSR) og verdensmål**
Corporate Social Responsibility (CSR) og verdensmål

46 **06. Regnskab Moderselskab**
Resultatopgørelse
Totalindkomstopgørelse
Balance
Egenkapitalopgørelse
Noter

62 **07. Regnskab Koncern**
Resultatopgørelse
Totalindkomstopgørelse
Balance
Egenkapitalopgørelse
Pengestrømsopgørelse
Noter
Koncerndiagram

120 **08. Ledelse og påtegninger**
Bestyrelse og direktion
Ledelsespåtegning
Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Ordliste

01.

Året der gik

Året kort fortalt 2021

Årets resultat	**4.061**	mio. DKK
Investeringsafkast	**638**	mio. DKK
TrygFonden, uddelt i 2021	**619**	mio. DKK
Medlemsbonus 2021, til udbetaling i 2022	**1.200**	mio. DKK
Formue (markedsværdi)	**47.736**	mio. DKK

Nye fundamenter for fremtiden

TryghedsGruppen, TrygFonden og Tryg udgør tilsammen det, vi i daglig tale kalder Tryg-familien. Alle aktører i Tryg-familien arbejder med tryghed på hvert sit område, og vi hænger historisk set sammen, er hinandens forudsætninger og ikke mindst hinandens styrker. I de senere år har vi fokuseret på at arbejde sammen på tværs samtidig med, at vi fastholder vores forskellige fokusområder: TryghedsGruppen med ejerskab, kapitalforvaltning, repræsentantskab, medlemmer og valg, TrygFonden med almennyttige aktiviteter for alle danskere og Tryg med at gøre forsikring enkelt og trygt for kunderne. TryghedsGruppens strategi "Fælles om et trygt Danmark" arbejder med fem områder, som vi kalder værdiflag, og som tilsammen fortæller, hvor TryghedsGruppen skal bevæge sig hen. Strategien kan findes på www.tryghed.dk.

I 2021 blev fundamentet lagt for en række nye opgaver i TryghedsGruppen, der vil skabe retning for en stor del af vores arbejde for de kommende år.

I foråret færdiggjorde vi arbejdet med TrygFondens nye strategi, der med virkning fra 2022 skaber en ny ramme for TrygFondens almennyttige arbejde. Den nye strategi, som er beskrevet senere i årsrapporten, er et vigtigt skridt i udviklingen af TrygFonden og i at sikre, at vi kan leve op til vores misssion om at bidrage til, at alle i Danmark kan tage vare på egen og andres tryghed.

TryghedsGruppen overgik også i 2021 til at være forsikringsholdingvirksomhed som følge af beslutningen om at bakke op om Trygs køb af RSA Insurance Group's skandinaviske aktiviteter. Endelig satte coronapandemien fortsat sit præg på store dele af samfundet og dermed også TryghedsGruppen.

I 2020 valgte TryghedsGruppen at støtte Tryg i købet af RSA's skandinaviske aktiviteter og deltog som følge heraf i Trygs fortegningsemission i marts 2021. Der er i 2021 blevet arbejdet hårdt med at forberede TryghedsGruppen til nu at være øverste moderselskab i koncernen, dvs. forsikringsholdingvirksomhed, og dermed til at skulle opgøre solvens, etablere yderligere politikker og rapportere til de relevante myndigheder.

TryghedsGruppen har nu en ejerandel på 45 procent af Tryg, men med den klare ambition at øge ejerandelen til over 50 procent igen. Som ramme for TryghedsGruppens ejerskab af Tryg påbegyndte vi i 2021 udarbejdelsen af en ejerskabspolitik. Ejerskabspolitikken bliver til gennem en involverende proces mellem bestyrelse og repræsentantskab og forventes færdiggjort i 2022.

For TrygFondens almennyttige aktiviteter betød coronapandemien fortsat, at mange planlagte projekter måtte revideres eller udskydes. Heldigvis er der mange steder opnået erfaring med at arbejde under de anderledes vilkår, og rigtig mange af projekterne er kommet godt i mål.

For medlemsdemokratiet betød coronapandemien desværre, at vi måtte aflyse de planlagte valgmøder i Region Sjælland, og at vi igen måtte afholde forårets ordinære repræsentantskabsmøde

digitalt. Set i det lys var det endnu mere glædeligt, at vi både kunne gennemføre et vellykket valg, og at vi på repræsentantskabsmødet kunne vedtage TrygFondens nye strategi efter et arbejde, der har krævet involvering, opfindsomhed og vedholdenhed både af repræsentantskab, bestyrelse og sekretariat.

I TryghedsGruppen fylder arbejdet med samfundsansvar naturligvis meget. De almennyttige aktiviteter tager netop udgangspunkt i at skulle gøre en positiv forskel for samfundet, men også TryghedsGruppen som organisation kan spille en positiv rolle. Konkret besluttede bestyrelsen i 2021 at etablere en pulje på 200 mio. kr. til impactinvesteringer, og der er i TryghedsGruppens sekretariat påbegyndt et arbejde med at integrere verdensmålene i forskellige aktiviteter. Vi er langt fra i mål endnu, men det er et vigtigt tema, som vil fylde meget i 2022 og i de kommende år.

Tilbage står, at der på trods af corona udfordringer og en lang række nye opgaver, i 2021 blev opnået rigtig meget i TryghedsGruppen og igangsat mange nye opgaver til udvikling og gennemførelse i 2022.

Rie Odsbjerg Werner
Administrerende direktør

Ida Sofie Jensen
Bestyrelsesformand

Resultat præget af ekstraordinære forhold

TryghedsGruppen opnåede i 2021 et resultat på 4.061 mio. kroner, mens resultat før uddelinger var 4.673 mio. kroner. I 2021 støttede vi gennem TrygFonden trygheden i Danmark med 619 mio. kroner, og udbetalte samtidig 655 mio. kroner i medlemsbonus.

TryghedsGruppen kom ud af 2021 med et flot resultat på 4.061 mio. kroner efter uddelinger gennem TrygFonden. Årets resultat var stærkt påvirket af deltagelsen i Trygs fortegningsemission i marts 2021. Som følge heraf overgik TryghedsGruppen til at være forsikringsholdingvirksomhed. Det medførte bl.a., at TryghedsGruppen ændrede regnskabsprincipper til at følge Finanstilsynets regnskabsbekendtgørelse. Deltagelsen i Trygs fortegningsemission medførte, at TryghedsGruppen opnåede en ekstraordinær avance på 2,6 mia. kroner. Avancen har dog ingen likviditetsmæssig påvirkning.

På baggrund af årets resultat indstiller TryghedsGruppens bestyrelse, at der igen udbetales en medlemsbonus. Med baggrund i resultatet, har bestyrelsen i år besluttet at indstille, at medlemsbonus for 2021 bliver på 1.200 mio. kroner svarende til 8 procent af medlemmernes forsikringspræmie i Tryg. Årets medlemsbonus vil således fortsat ligge inden for det udmeldte interval på 5-8 procent. Medlemsbonus vil blive udbetalt i 2022.

I 2021 har TrygFonden anvendt 619 mio. kroner til en lang række almennyttige aktiviteter. Repræsentantskabet besluttede i efteråret 2021 at fastholde rammen for TrygFonden i 2022, således at der kan anvendes op til 650 mio. kroner til almennyttige aktiviteter. At de almennyttige aktiviteter for 2021 er lavere skyldes hovedsageligt, at flere projekter er udskudt pga. corona. TrygFonden fastholder dermed et stabilt og højt uddelingsniveau med mulighed for flere tryghedsskabende aktiviteter i 2022.

Året 2021 afspejler derfor TryghedsGruppens overordnede mål, som er at balancere et højt og stabilt uddelingsniveau til TrygFonden, udbetaling af medlemsbonus i intervallet 5-8 procent samt mulighed for at øge ejerandelen i Tryg til over 50 procent igen. Alt dette skal naturligvis ske under hensyntagen til TryghedsGruppens likviditet, solvens og gældsniveau.

Resultat før uddelinger

Årets resultat blev på 4.673 mio. kroner før TrygFondens uddelinger. Resultatet er som i 2020 præget af en række

særlige forhold. Som følge af at TryghedsGruppen er blevet forsikringsholdingvirksomhed, indregnes resultatet af Tryg nu med sin forholdsmæssige andel (indre værdi) og ikke som tidligere i form af modtagne udbytter. TryghedsGruppens andel af Trygs resultat udgjorde 1.484 mio. kroner mod 1.644 mio. kroner i 2020.

Investeringsresultatet for 2021 blev på 638 mio. kroner og var især påvirket af et godt afkast på alternativporteføljen. TryghedsGruppen omlagde investeringsstrategien i forbindelse med deltagelse i Trygs fortegningsemission, således at der hovedsageligt investeres i likvide obligationer og kontantindskud. Der er dog stadig tre større investeringer samt en portefølje af investeringer i kapital-, kredit- og ejendomsfonde. Sidstnævnte forventes reduceret over de kommende år enten ved salg eller i takt med, at fondene afvikles.

Tryg

TryghedsGruppen reducerede i marts 2021 sin ejerandel af Tryg fra 53 procent til 45 procent i forbindelse med fortegningsemissionen.

TryghedsGruppens deltagelse i Trygs fortegningsemission betød blandt andet, at TryghedsGruppen fra 2. kvartal 2021 kom under tilsyn af Finanstilsynet og dermed opgør solvenskrav, indsender rapportering mv. Med beslutningen bekræftede TryghedsGruppen sin rolle som langsigtet strategisk ejer af Tryg. Udvidelsen af Trygs forretningsgrundlag i Skandinavien forventes at bidrage til indtjeningen i Tryg og dermed TryghedsGruppen. Dermed understøttes fortsat de øvrige strategiske prioriteter nemlig, at stå bag TrygFonden som en markant almennyttig aktør og skabe en stærk relation til medlemmerne bl.a. gennem udbetaling af medlemsbonus.

Tryg leverede i 2021 et flot resultat med bidrag fra forsikringsforretningen og investeringsaktiviteterne.

Med et forsikringsteknisk resultat på 3,7 mia. kroner, en combined ratio på 84,5 og en omkostningsprocent på 14,1 indfriede Tryg således igen de strategiske målsætninger, der blev meldt ud i 2017. Selskabets gode forsikringstekniske resultat er opnået gennem fortsat positiv udvikling i kerneforretningen, positivt

Finansielle højdepunkter

	2021	2020
Resultat	4,1 mia. DKK	3,7 mia. DKK
Investeringsafkast	26,8 procent	5,2 procent
Resultat i Tryg	3,2 mia. DKK	2,8 mia. DKK
Formue	48 mia. DKK	43 mia. DKK
Uddelinger	619 mio. DKK	632 mio. DKK

Hvad går pengene til?

Årets resultat før uddelinger | **4.673** mio. DKK

At sikre et stabilt niveau for almennyttige uddelinger via TrygFonden. I 2021 uddelte vi netto 612 mio. kroner.

At udbetale mellem 5 og 8 procent af forsikringspræmierne i medlemsbonus. I 2022 forventer vi at udbetale 1.200 mio. kroner for året 2021.

Yderligere resultat bidrager til konsolidering og undersøtter dermed ambitionen om igen at komme over 50 procents ejerandel i Tryg. For 2021 var det 2.861 mio. kroner.

bidrag fra de erhvervede aktiviteter i Sverige og Norge samt et lavere niveau af storm- og vejrskader end normalt. Tryg afholdt i november 2021 en kapitalmarkedsdag, hvor der blandt andet blev udmeldt nye strategiske målsætninger frem mod 2024. Tryg vil inden 2024 opnå et forsikringsteknisk resultat mellem 7,0 og 7,4 mia. kroner, en combined ratio på eller under 82 og en omkostningsprocent i omegnen af 14. Tryg introducerede også et nyt rentabilitetsmål: forrentning af solvenskapitalen (return on own funds), som ligger på 25 procent eller derover i 2024. Tryg sigter mod at udlodde mellem 17-19 mia. kroner til aktionærerne mellem 2022 og 2024 via udbytter og aktietilbagekøbsprogram.

Tryg annoncerede i juni, at Codan Danmark, som led i transaktionen om køb af RSA's skandinaviske aktiviteter, var solgt til Alm. Brand for 12,6 mia. kroner, hvoraf Tryg vil modtage halvdelen. Closing forventes at ske i første halvår 2022, når alle godkendelser er på plads. Efter closing forventes Tryg at igangsætte et aktietilbagekøbsprogram i størrelsesordenen 5 mia. kroner. Det præcise beløb meldes ud efter closing. TryghedsGruppen deltager ikke i tilbagekøbsprogrammet, og dermed vil TryghedsGruppens ejerandel øges op mod 50 procent.

Gældsfinansiering

TryghedsGruppen har i 2021 optaget banklån på 2,9 mia. kroner, kreditfacilitet på 1,5 mia. kroner samt ansvarligt lån på 1 mia. kroner. Dette blev foretaget for at kunne deltage i så stor udstrækning som muligt i Trygs forteg-ningsemission. Som følge af behov for at opfylde solvenskrav mv. er der begrænsninger på, hvor stor gælds-finansiering TryghedsGruppen kan optage.

TryghedsGruppens investeringsresultat

TryghedsGruppens investeringsresultat blev på 638 mio. kroner. Dette var væsentligt højere end i 2020, hvor resultatet blev negativt med -3 mio. kroner. For en specifikation henvises til side 33. Investeringsresultatet skal som nævnt ses i lyset af beslutningen om at reducere TryghedsGruppens investeringsportefølje for at kunne deltage mest muligt i Trygs kapitalforhøjelse i foråret 2021.

Det er TryghedsGruppens intention at omlægge investeringsporteføljen, herunder reducere investeringerne i kapital-, kredit- og ejendomsfonde og øge investeringen i likvide noterede værdipapirer med lav risiko. TryghedsGruppens større investeringer består af ejerandele i Falck, SATS og Dades. TryghedsGruppen har i første kvartal 2021 ombyttet aktierne i Falck Healthcare med aktier i Falck via en rettet emission. TryghedsGruppen ejer herefter 14 procent af Falck. For Falck har 2021 været et godt år, hvor selskabet har fået en ekstraordinær indtægt fra COVID-19 testaktiviteter.

SATS blev i 2021 kraftigt påvirket af coronapandemien, bl.a. som følge af nedlukninger og reduceret aktivitet inden for de områder, hvor selskabet opererer.

SATS annoncerede i februar 2022, at selskabet ønskede at rejse 600 mio. NOK via en kapitalforhøjelse med henblik på at styrke balancen og muliggøre fremtidig vækst. TryghedsGruppen bakkede op om kapitalforhøjelsen, og valgte som følge af stor interesse fra markedet at deltage med halvdelen af sin pro rata andel, da aktierne blev placeret hos en række professionelle investorer. Den samlede investering fra TryghedsGruppen udgør 89 mio. NOK, og ejerandelen af SATS vil udgøre 28 procent efter kapitalforhøjelsen. Kapitalforhøjelsen godkendes formelt på en ekstraordinær generalforsamling i SATS i marts 2022.

Dades er kommet godt igennem 2020/21 (regnskabsår 30.06), hvor der bl.a. var fremgang i lejeindtægterne og i værdireguleringer på ejendomme.

Der er i februar 2022 indgået aftale mellem TryghedsGruppen og Novo Holdings A/S samt Dades A/S om salg af TryghedsGruppens ejerandel af Dades. Salget er betinget af myndighedsgodkendelse, hvilket forventes i 1. halvår 2022. Salget sker som led i strategien om at tilpasse investeringsporteføljen.

TrygFonden

TryghedsGruppens almennyttige arbejde varetages gennem TrygFonden, der i 2021 anvendte 619 mio. kroner på at øge trygheden i Danmark. Dette er under rammen på op til 650 mio.

kroner, men som følge af corona er flere projekter udskudt.

TrygFondens mission er at bidrage til, at alle i Danmark kan tage ansvar for egen og andres tryghed. I efteråret 2021 vedtog TryghedsGruppens repræsentantskab at fastholde niveauet af uddelingerne fra TrygFonden i 2022 på op til 650 mio. kroner.

Administrationsomkostninger og skat

TryghedsGruppens samlede administrationsomkostninger udgjorde 102 mio. kroner i 2021. Heraf udgjorde de ordinære administrationsomkostninger 78 mio. kroner. Andelen af omkostningerne til vores medlemsdemokrati, herunder valgafvikling og medlemstilskrivninger, samt honorarer til repræsentantskab og bestyrelse udgjorde 29 mio. kroner.

TryghedsGruppen følger løbende og nøje omkostningsniveauet, og vurderingen er, at det ligger på et fornuftigt niveau, når man tager hensyn til vores ambitioner om at være blandt Danmarks væsentligste almennyttige aktører og have et velfungerende medlemsdemokrati. I tillæg til de ordinære administrationsomkostninger har vi i årets løb afholdt særlige administrationsomkostninger på 24 mio. kroner, hvoraf 20 mio. kroner kan relateres til bonusudbetaling til medlemmerne og bonus- og familiekampagner. Disse kampagner er gennemført for at øge medlemmernes kendskab til medlemskabet herunder øge opmærksomheden på selve bonusudbetalingen og sammenhængen i familiefortællingen med TryghedsGruppen, TrygFonden og Tryg. Disse tiltag har de seneste år øget kendskabsgraden til TryghedsGruppen og vores aktiviteter betragteligt. Transaktionsomkostninger i forbindelse med TryghedsGruppens deltagelse i Trygs fortegningsemission m.v. udgjorde 4 mio. kroner. Eftersom de fleste af årets indtægter var skattefrie i form af indtægter fra selskaber, hvor TryghedsGruppen ejer over 10 procent, samtidig med at TryghedsGruppen fik skattefradrag for en del af omkostningerne, ender årets aktuelle skat som en samlet indtægt.

Formuen

En stor del af TryghedsGruppens

formue er placeret i Tryg-aktier, og formuen svinger således med Trygs aktiekurs. Efter Trygs kapitalforhøjelse i marts 2021 gør dette sig i endnu højere grad gældende, idet andelen af formuen investeret i Tryg nu udgør op mod 90 procent. Ultimo 2021 var den samlede formue opgjort til markedsværdi på 48 mia. kroner mod 43 mia. kroner ultimo 2020.

Positive forventninger 2022

TryghedsGruppen fortsætter i 2022 med at skabe værdi og tryghed i Danmark. Som en god, solid og langsigtet ejer af Tryg vil vi aktivt støtte selskabet i bestræbelserne på at fastholde og udvikle positionen som et af Skandinaviens førende forsikringsselskaber. Vi vil også fortsat gennem den nye strategi for TrygFonden uddele op til 650 mio. kroner til almennyttige formål.

TryghedsGruppens formue er placeret i Tryg, større investeringer, obligationer samt kapital-, kredit- og ejendomsfonde. Vores økonomiske resultat for 2022 vil således også være afhængigt af udviklingen på de finansielle markeder. Vi forventer i 2022 et markant lavere investeringsafkast som følge af den væsentligt reducerede investeringsportefølje og forventning om normalt afkastningsniveau.

Medlemsbonus fortsætter

Det er bestyrelsens indstilling, at der udbetales bonus på 8 procent af medlemmernes forsikringspræmie i Tryg. Den samlede medlemsbonus kan maksimalt udgøre 1.200 mio. kroner, som dermed er afsat i regnskabet for 2021. Hvis den faktiske bonusudbetaling bliver mindre end 1.200 mio. kroner, tillægges forskellen selskabets egenkapital.

Medlemsbonus er blevet en integreret del af TryghedsGruppens aktiviteter og er med til at knytte medlemmerne til TryghedsGruppen og Tryg-familien. Det er derfor vores mål også i de kommende år at udbetale medlemsbonus i intervallet 5-8 procent, hvis de økonomiske resultater tillader det.

TryghedsGruppen har siden 2016 udbetalt bonus til sine medlemmer, der for private er blevet beskattet som personlig indkomst. TryghedsGruppen har i 2020 i Landsskatteretten fået medhold i, at medlemsbonussen skal betragtes som udbytte og derfor beskattes mere lempeligt som aktieindkomst. Denne afgørelse har Skatteministeriet valgt at indbringe for domstolene. Det betyder for private, at medlemsbonus fortsat beskattes som personlig indkomst, indtil der foreligger en domstolsafgørelse, der bekræfter Landsskatterettens afgørelse. Afgørelsen forventes i foråret 2022.

God selskabsledelse og stærkt socialt ansvar

Corporate Social Responsibility (CSR) er en integreret del af vores virksomhed, og vi stræber efter at være en ansvarlig samfundsaktør både direkte og indirekte, jf. afsnit 5. Vi følger Komitéen for god Selskabsledelses anbefalinger for god selskabsledelse i børsnoterede selskaber med de tilpasninger, der naturligt følger af TryghedsGruppens særlige karakteristika, da vi er et selskab med begrænset ansvar (smba) og ikke et børsnoteret selskab.

Læs bilag til årsrapporten om selskabsledelse på www.tryghed.dk/selskabsledelse.

Hoved- og nøgletal

Nye regnskabsprincipper i 2021

Som en konsekvens af deltagelsen i Trygs fortegningsemission har TryghedsGruppen ændret status til forsikringsholdingvirksomhed og er overgået til principperne i Finanstilsynets regnskabsbekendtgørelse. Det betyder bl.a., at TryghedsGruppen har ændret metode til at indregne resultat af tilknyttede og associerede virksomheder. TryghedsGruppen indregner derfor sin andel af disse virksomheders resultat mod tidligere kun modtagne udbytter. Herudover medfører de ændrede principper også, at der er en ekstraordinært stor regnskabsmæssig avance i forbindelse med Trygs fortegningsemission.

Mio. DKK	2021	2020	2019	2018	2017
Udvalgte resultatposter					
Investeringer					
Tryg					
Bruttopræmieindtægter	24.137	22.653	21.741	18.740	17.963
Forsikringsteknisk resultat	3.709	3.495	3.237	2.766	2.789
Investeringsafkast efter forsikringsteknisk rente	1.008	311	579	-332	527
Resultat efter minoriteter*	1.484	1.644	1.706	1.039	1.510
Andel af udbytte og avance ved aktietilbagekøb*	1.225	1.559	1.224	1.788	1.642
Investeringer inkl. større investeringer					
Investeringsafkast inkl. finansnetto	638	-3	639	189	463
Resultat TG PE 1 Invest (medtaget under tilknyttede virksomheder)	92	155	-	-	-
Udbytte fra datterselskab, TG PE 1 Invest	-	-	100	0	0
Resultat af TG Nordic Invest (SATS og HFN Group, medtaget under tilknyttede virksomheder)	-101	-72	-	-	-
Udbytte og renter fra associerede virksomheder	-	-	237	17	22
Omkostninger og skat					
Administrationsomkostninger	-102	-128	-109	-105	-102
Skat	23	4	-62	97	-48
Særlige poster	2.639	2.733	-325	-400	65
Resultat før uddelinger	**4.673**	**4.333**	**1.704**	**1.586**	**2.042**
TrygFondens aktiviteter					
Uddelinger fra TrygFonden i året	-619	-632	-583	-600	-600
Tilbageførte bevillinger i året	7	12	8	11	8
TryghedsGruppens resultat, moder	**4.061**	**3.713**	**1.129**	**997**	**1.450**

* Resultat efter minoriteter i Tryg (TryghedsGruppens ejerandel) udgør i 2017-2019 60%. I 2020 60% for perioden 1. januar til 26. november og 53% for perioden 27. november til 31. december. I 2021 udgør det 53% fremtil 31. marts og derefter 45%.

Hoved- og nøgletal (fortsat)

Mio. DKK	2021	2020	2019	2018	2017
Udvalgte balanceposter og nøgletal					
Investeringer					
Tryg (bogført værdi)	22.004	6.500	8.321	8.321	8.321
Tryg (markedsværdi)	47.473	30.763	35.804	29.713	28.136
Kapitalinvesteringer, netto	3.373	10.740	7.553	7.406	6.681
Større investeringer	2.371	2.282			
Direkte investeringer			1.924	1.767	2.161
Egenkapital i alt, moderselskab	22.266	18.826	17.269	17.045	16.769
Aktiver i alt, koncern	106.229	73.988	71.014	69.202	63.821
Egenkapitalforrentning før skat, særlige poster samt uddelinger fra TrygFonden	10%	9%	12%	11%	12%
Formue opgjort til markedsværdi	47.736	43.091	44.810	38.437	36.584
Forrentning af gennemsnitsformue	13%	0%	19%	8%	19%
Solvensprocent, TryghedsGruppen	35%				
Solvensprocent, koncernen	134%				

Der er implementeret nye regnskabsprincipper i 2021 og sammenligningstal for 2020 er tilpasset hertil. Sammenligningstallene for 2017-19 er ikke ændret til de nye regnskabsprincipper. Hoved- og nøgletalsoversigten er tilpasset det forhold, at TryghedsGruppen er en finansiel holding-virksomhed.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis
TryghedsGruppen har som konsekvens af status som forsikringsholdingvirksomhed i 2021 ændret regnskabsprincipper i moderselskabet. Ændringerne er beskrevet herunder. Tryg er tilknyttet virksomhed, hvor kapitalandelen indregnes til indre værdi. Det medfører en regulering pr. 1. januar 2020 på -1.070 mio. kroner, som fratrækkes kapitalandelen og indregnes på egenkapitalen. Det samme gør sig gældende for TG PE 1 Invest og TG Nordic Invest (SATS og HFN Group). Her indregnes en regulering på 59 mio. kroner henholdsvis -78 mio. kroner, som fratrækkes kapitalandelen og indregnes på egenkapitalen 1. januar 2020.

TryghedsGruppen har investeringer i unoterede aktier, som består af investeringerne i Falck og Dades. Disse skal værdiansættes til skønnet dagsværdi. Eftersom der ikke er en officiel kurs, er dagsværdien for unoterede aktier behæftet med en vis usikkerhed, men beregnet efter en fastsat metode.

For Dades medfører dette en regulering pr. 1. januar 2020 på 250 mio. kroner, som tillægges posten kapitalandele, unoterede aktier og indregnes på egenkapitalen. For 2020 medfører det en positiv kursregulering på unoterede aktier på 11 mio. kroner.

For Falck medfører dette en regulering pr. 1. januar 2020 på -300 mio. kroner, som fratrækkes posten kapitalandele, unoterede aktier og indregnes på egenkapitalen. For 2020 medfører det en negativ kursregulering på unoterede aktier på 160 mio. kroner.

Ovenstående medfører at den regnskabsmæssige værdi af tilknyttede virksomheder ultimo 2021 udgør 47.473 mio. kroner (2020: 7.244 mio. kroner) og udgøres af Tryg, TG PE 1 Invest og TG Nordic Invest. Den regnskabsmæssige værdi af Falck ultimo 2021 udgør 1.015 mio. kroner (2020: 1.015 mio. kroner) og Dades 1.182 mio. kroner (2020: 1.011 mio. kroner).

For yderligere beskrivelse henvises til regnskab for moderselskabet note 2, Effekt ved overgang til regnskabsbekendtgørelsen.

02. Medlemmer, demokrati og ledelsesstruktur

Demokrati og medlemmer

TryghedsGruppen er et medlemsbaseret selskab, hvor 70 repræsentanter, valgt af og blandt de ca. 1,3 millioner danske kunder i Tryg, udgør det repræsentative demokrati. Vi har en ambition om, at vores medlemmer skal føle sig som en del af et værdifuldt fællesskab. TryghedsGruppen arbejder derfor målrettet med at øge kendskabet til medlemskabet.

Hvis du har forsikring hos Tryg, Alka eller en af Trygs samarbejdspartnere, er du medlem af TryghedsGruppen. Det betyder, at du - udover som kunde hos Tryg eller Alka - også som kunde hos fx TJM Forsikring, IDA Forsikring, FDM, FOMO eller en af Trygs samarbejdspartnere vil have mulighed for at modtage medlemsbonus fra TryghedsGruppen. Du kan få indflydelse på vores beslutninger ved at stille op og stemme ved vores valg til repræsentantskabet.

TryghedsGruppen er et medlemsbaseret selskab med ca. 1,3 millioner medlemmer. Medlemmerne er de danske kunder i Tryg Forsikring A/S. Medlemmerne vælger repræsentantskabet, der er TryghedsGruppens øverste myndighed. Repræsentantskabets 68 medlemmer (der er midlertidigt 2 ledige pladser) bestod ved udgangen af 2021 af 29 kvinder og 39 mænd i alderen 28 til 72 år.

Repræsentantskabets opgaver består bl.a. i at godkende årsrapporten, beslutte medlemsbonus og vælge bestyrelsen. Derudover tager repræsentantskabet også strategiske beslutninger for selskabet fx om større investeringer, TrygFondens strategi og uddelingsniveau samt almennyttige enkeltdonationer over 100 mio. kroner. I 2021 har repræsentantskabet bl.a. besluttet en ny strategi for TrygFonden.

TryghedsGruppens repræsentantskab har stor indflydelse på selskabets strategier og aktiviteter. Alle repræsentanter sidder i et af TrygFondens fem regionale råd, hvor de bl.a. to gange årligt behandler regionale ansøgninger til almennyttige aktiviteter. I 2021 modtog rådene 1.334 ansøgninger og bevilgede i alt 73 mio. kroner til 707 lokale og regionale projekter.

Se alle vores repræsentanter fordelt på regioner på www.tryghed.dk.

Medlem af et værdifuldt fællesskab

Af TryghedsGruppens strategi fremgår det, at det er ambitionen, at medlemmerne skal opleve og føle sig som medlemmer af et værdiskabende fællesskab. Dette understreger en udvikling, hvor TryghedsGruppen har bevæget sig i en retning med mere og mere fokus på medlemmerne. Det startede med øget fokus på valg til repræsentantskabet for ca. 10 år siden. I 2015 blev det vedtaget, at der skal kunne udbetales bonus til medlemmerne. I 2021 har TryghedsGruppen for sjette gang udbetalt medlemsbonus - sidste gang svarende til 5 procent af medlemmernes forsikringspræmie for 2020. I de seks år har TryghedsGruppen udbetalt 5 mia. kroner i bonus til medlemmerne. På den måde giver TryghedsGruppen noget af overskuddet tilbage til medlemmerne.

TryghedsGruppen vedtog en medlemsstrategi i 2016. Det første mål i medlemsstrategien har været at øge medlemmernes kendskab til deres medlemskab. Det er siden vedtagelsen af medlemsstrategien lykkedes at øge kendskabet betragteligt, bl.a. som følge af en øget kommunikationsindsats. Andelen af medlemmer, der ved, at de som kunde i Tryg er medlem af TryghedsGruppen, er således steget fra 42 procent i 2016 til 71 procent ved udgangen af 2021.

TryghedsGruppen har i 2020 og 2021 gennemført et pilotprojekt i Region Syddanmark, hvor medlemmerne fik mulighed for at vælge et tema inden for TrygFondens strategi, der skulle være fokus på i aktiviteterne i regionen i 2021. Der var over 23.000 medlemmer, der gav deres holdning til kende, og de valgte, at fokus skulle være på aktiviteter rettet mod børn og unge.

Årlige valg til repræsentantskabet

Der afholdes valg til repræsentantskabet i én af de fem regioner hvert år, og repræsentanterne vælges for en femårsperiode. I 2021 blev der afholdt valg i Region Sjælland. I alt 30 kandidater stillede op til de 10 pladser, hvoraf 6 blev besat af nye repræsentanter. Flere end 22.000 medlemmer afgav deres stemme, svarende til en stemmeprocent på 10.

TryghedsGruppen har ved flere tidligere valg afholdt medlemsmøder i forbindelse med valget til repræsentantskabet. Målet med medlemsmøderne er bl.a. at skabe mere viden om TryghedsGruppen blandt medlemmerne, så de kan foretage et mere oplyst valg, når de stemmer til valget til TryghedsGruppens repræsentantskab. Grundet corona har det desværre ikke været muligt at afholde møder hverken ved valget i Region Sjælland i 2021 eller ved valget i Region Syddanmark i starten af 2022. I stedet er der skabt opmærksomhed om valgene på anden vis. I Region Sjælland via en kampagne og i Region Syddanmark via afholdelse af webinarer.

Det større fokus på TryghedsGruppen som et demokratisk selskab har øget interessen hos medlemmerne betragteligt. Det betyder, at der hvert år er kampvalg, og det kræver mange stemmer at blive valgt til Trygheds-

Stemmeprocent fordelt mellem fysiske og digitale
2017-2022

Gruppens repræsentantskab. Kandidaterne må ofte engagere sig i den offentlige debat for at blive valgt. Dette er positivt i henseende til at få engageret flere medlemmer i medlemsdemokratiet og selskabet.

I begyndelsen af 2022 blev der afholdt valg i Region Syddanmark. I alt 31 kandidater stillede op til de 15 pladser. Flere end 22.500 medlemmer afgav deres stemme. Det svarer til en stemmeprocent på 8,6 procent og 10 nye repræsentanter blev valgt. Næste valg afholdes i Region Midtjylland i starten af 2023.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for selskabet

TryghedsGruppens bestyrelse består af otte medlemmer, der er valgt af og blandt TryghedsGruppens 70 repræsentanter. Tre medlemmer fra TryghedsGruppens bestyrelse sidder også i Trygs bestyrelse. Repræsentationen i Trygs bestyrelse giver mulighed for at udøve aktivt ejerskab og muliggør dermed en del af TryghedsGruppens ambition om at være den bedst tænkelige største aktionær i Tryg.

Sammensætningen af TryghedsGruppens bestyrelse skal ske med udgangspunkt i dels det repræsentative demokrati og dels de opgaver, som bestyrelsen har. Dette kræver et samspil mellem demokratiet og et fokus på de nødvendige kompetencer i bestyrelsen. TryghedsGruppens bestyrelse arbejder derfor med at sikre, at der i bestyrelsen altid er den sammensætning af personlige færdigheder og kompetencer, den vurderer er hensigtsmæssig for at forestå ledelsen af TryghedsGruppen. Færdighederne og kompetencerne fremgår af selskabets Politik for kompetencer og mangfoldighed i bestyrelsen og er opsummeret i figuren på næste side. Disse kompetencer ligger bl.a. til grund for bestyrelsens selvevaluering samt nomineringen af bestyrelsesmedlemmer til valg på det ordinære repræsentantskabsmøde.

Bestyrelsesevalueringen i 2021 var en intern bestyrelsesevaluering, der samlet set pegede på, at der er et godt samspil og samarbejde i bestyrelsen, og at bestyrelsen samlet set har de kompetencer, der skal til for at varetage den overordnede ledelse af selskabet, jf. figuren på næste side.

Kandidater pr. plads
2009-2022

Læs om vores bestyrelse og direktion på side 123-126, herunder om bestyrelsesmedlemmernes kompetencer.

03.

TrygFonden

TrygFonden

TrygFonden varetager TryghedsGruppens almennyttige arbejde og anvendte i 2021 619 mio. kroner på at øge trygheden i Danmark.

Siden 2013 har TrygFonden haft fokus på de tre kerneområder sikkerhed, sundhed og trivsel, og 2021 er sidste år, hvor der er uddelt midler og arbejdet efter denne strategiske inddeling. 1. januar 2022 er TrygFondens nye strategi "Sammen skaber vi tryghed i Danmark" trådt i kraft.

TrygFondens mission er og bliver også fremadrettet at bidrage til, at alle i Danmark kan tage ansvar for egen og andres tryghed. Derfor driver og støtter TrygFonden en lang række projekter og initiativer, der skal skabe mere tryghed i Danmark.

I året der er gået, har TrygFonden arbejdet med fire overordnede typer af aktiviteter:

1. Signaturprojekter, hvor TrygFonden er initiativtager og drivkraft i konkrete projekter og selv står for implementeringen, fx TrygFonden Kystlivredning, TrygFonden Hjertestart og Hjerteløber samt TrygFonden Besøgshunde. I 2020 blev hjerteløberordningen landsdækkende, og ultimo 2021 var der knapt 130.000 hjerteløbere i Danmark. I 2021 havde kystlivredderne på tjenestens 38 strande og havnebade en travl sæson med 68.365 indsatser, hvoraf de 24 var aktioner, hvor personer var i livsfare.

2. Partnerskaber, hvor TrygFonden indgår strategisk samarbejde med andre organisationer og i fællesskab udvikler strategier og initiativer, fx Røgfri Fremtid med Kræftens Bekæmpelse, udviklingsforløb for drenge fra udsatte boligområder med Mind Your Own Business, Plus på kontoen med Forbrugerrådet TÆNK, National Alkoholkampagne, selvhjælpsmateriale og alkoholkonference med Alkohol & Samfund, Den Sikre Side i samarbejde med Rigspolitiet, Fælles om ungelivet med Sundhedsstyrelsen, Verdens Bedste Børnetelefon sammen med Børns Vilkår, Bevæg dig for livet og Royal Run med DGI, DIF og Nordeafonden, Bo trygt med Det Kriminalpræventive Råd, Realdania og Bolius samt indsamling og formidling af forskningsbaseret viden om forebyggelse af sygdom med Vidensråd for Forebyggelse.

3. Sociale investeringer, hvor TrygFonden gennem Den Sociale Kapitalfond investerer kapital og kompetencer i sociale virksomheder, der løser sociale problemer ved at drive forretning. Målet er at hjælpe flere virksomheder til at få skabt en økonomisk bæredygtig forretning, der samtidig inkluderer mennesker, som ellers har svært ved at komme ind på arbejdsmarkedet.

4. Donationer til landsdækkende og regionale projekter. Eksempler på donationer i løbet af 2021 er støtten til:
- Opførelse og etablering af TrygFondens Familiehus Aalborg, hvor børnefamilier, der er ramt af alvorlig sygdom, har mulighed for at være sammen i hjemlige og trygge rammer tæt på hospitalet,
- Læsefællesskaber for mænd, der efter at være gået på pension oplever ensomhed, men som gennem fælleslæsning med ligesindede opbygger nye relationer at dele tanker og oplevelser med,
- En lang række forskningsprojekter, der skal bidrage til at gøre det præhospitale system og behandlingsmetoder i sundhedsvæsenet endnu bedre, end de allerede er i dag,
- Adskillige projekter, der gennem ferielejre, familieaktiviteter og andre sociale initiativer skal styrke udsatte børn og unges selvværd og trivsel,
- Forskningsprojekter, der skal gøre hverdagslivet for mennesker med alvorlig kronisk sygdom lettere og så lidt præget af fysiske og psykiske gener som muligt,
- Indsatser, der skal hjælpe ensomme og psykisk sårbare mennesker til bedre trivsel ved at skabe positive fællesskaber gennem bl.a. friluftsaktiviteter, madklubber, sang, dans og kreative sysler,
- Aktiveringsprojekter for mennesker, der befinder sig udenfor eller på kanten af uddannelsessystemet og arbejdsmarkedet og har brug for hjælp til at finde en god vej videre i livet,
- Projekter, der skal få store og små, unge og gamle til at bevæge sig og mærke glæden og den både fysiske og mentale gevinst ved motion sammen med andre,
- Tilbud for pårørende til mennesker med psykisk eller alvorlig sygdom,

så de kan dele tanker, følelser, frustrationer og udfordringer med ligesindede,
- Etablering af sanserum og -haver med redskaber og installationer, der ved at stimulere – eller afdæmpe – sanserne hos mennesker med bl.a. demens, diagnoser og særlige behov kan hjælpe dem til finde ro og gavne deres velbefindende,
- Indsatser, der skal få unge mennesker væk fra kriminalitet og give dem en ny chance i livet, hvor de kan udvikle deres kompetencer, tro på egne evner og nye positive relationer,
- Tiltag, der kan hjælpe med at skabe ro og tryghed hos både sygdomsramte og pårørende, når de befinder sig på eksempelvis hospitalet eller en institution,
- Aktiviteter, der kan skabe livsglæde og gode oplevelser for beboere på plejecentre og bosteder, fx busture i lokalområdet, dans, sang og cykelture med frivillige cykelpiloter,
- Redningsveste og andet udstyr, der kan styrke sikkerheden i forbindelse med aktiviteter i, ved og på vand,
- Samt adskillige førstehjælpskurser og hjertestartere til foreninger, institutioner og idrætsklubber i hele landet, der ønsker at kunne træde til, hvis en person skulle falde om med hjertestop.

I 2021 uddelte TrygFonden 281 mio. kroner til landsdækkende donationer, heraf 153 mio. kroner til forskningsprojekter. TrygFondens fem regionale råd donerede 73 mio. kroner til regionale og lokale projekter.

For yderligere information og fuldt overblik over TrygFondens projekter, partnerskaber og donationer se www.tryghed.dk/saadan-stoetter-vi/projekter-og-donationer.

Den nye strategi, der er trådt i kraft 1, januar 2022, er funderet i fem programmer for at skabe tryghed gennem hele livet: Tryghed i hverdagen, Børn og unge skal udfolde deres potentiale, Voksne skal kunne leve et trygt og sundt liv, Et trygt ældreliv og Stærke rammer for tryghed.

Første ansøgningsfrist for donationsansøgninger efter TrygFondens nye strategi er 1. marts 2022.

Udvikling i TrygFondens uddelinger
2017-2021 (antal)

LANDSDÆKKENDE ANSØGNINGER
LANDSDÆKKENDE DONATIONER
REGIONALE ANSØGNINGER
REGIONALE DONATIONER

Udvikling i TrygFondens uddelinger
2017-2021 (mio. DKK)

DONATIONER VIA REGIONALE RÅD
LANDSDÆKKENDE DONATIONER INKL. AKUTPULJE
PROJEKTER

TrygFondens fem strategiske mål

TrygFonden arbejder med et helhedsperspektiv på alle livets faser – fra det tidlige børneliv over ungdommen til voksenlivet og livet som ældre. Det gør vi, fordi vi for alle aldersgrupper ser tryghedsudfordringer, som vi kan bidrage til at løse. Og fordi der gennem hele livet er forskellige potentialer, som kan gøre mennesker i stand til selv at handle og tage ansvar. Vi kalder det: "Tryghed gennem hele livet".

Vores mål og delmål er udvalgt på baggrund af behovet for en indsats sammenholdt med TrygFondens position, indsigt og metoder og dermed mulighed for at gøre en forskel for trygheden i de forskellige livsfaser.

Men uanset hvilken livsfase eller hvilket aspekt af tryghed, vi arbejder med, står vores arbejde altid på det samme fundamentale menneskesyn. Vi tror på, at alle mennesker har ressourcer. Vi er sikre på, at alle gerne vil bidrage – og at alle har noget vigtigt at bidrage med. TrygFonden søger derfor en tæt og vedvarende dialog med andre organisationer og danskerne om, hvordan vi bedst skaber et samfund, hvor der er plads til alle, og hvor flest muligt tager ansvar for

Tryghed gennem hele livet

Vores mål: Tryghed gennem hele livet

Mål 1
Tryghed i hverdagen
TrygFonden vil gennem enkle håndsrækninger i hverdagen gøre det let og enkelt at få hjælp eller selv at hjælpe, når der er behov.

Mål 2
Børn og unge skal udfolde deres potentiale
TrygFonden vil arbejde for, at alle børn og unge trives fysisk, mentalt og socialt, og rustes til uddannelse, så de kan udfolde deres potentiale til et godt og sundt liv.

Mål 3
Voksne skal kunne leve et trygt og sundt liv
TrygFonden vil arbejde for, at alle voksne kan realisere og fastholde en sund livsstil, have et trygt arbejdsliv og deltage i positive fællesskaber.

Mål 4
Et trygt ældreliv
TrygFonden vil arbejde for et trygt ældreliv med flere gode leveår og en højere livskvalitet for pårørende til svækkede ældre.

Mål 5
Stærke rammer for tryghed
TrygFonden vil øge danskernes deltagelse i og tillid til demokratiet og medvirke til at sætte tryghed på dagsordenen i debatten.

04. Investeringer

Investerings-strategi

TryghedsGruppens formue består hovedsageligt af ejerskabet af Tryg, men også af andre investeringer. Formuen er skabt gennem generationer, og det er vores opgave at forvalte den på en måde, så den også kommer fremtidige generationer til gavn.

TryghedsGruppen har tre typer af investeringer:

- Ejerandel af Tryg. Hovedejerskabet af Tryg er fundamentet for TryghedsGruppens aktiviteter. TryghedsGruppens medlemmer er de danske kunder i Tryg Forsikring, og TryghedsGruppens formue er i høj grad skabt gennem ejerskabet af Tryg. Vores mål med ejerskabet er at være en god langsigtet ejer af Tryg – og via et aktivt ejerskab at arbejde for at udvikle og fastholde Tryg som et af skandinaviens bedste forsikringsselskaber.
- Større investeringer. Vi har tre større investeringer i veldrevne virksomheder. Det drejer sig om Falck, SATS samt ejendomsselskabet Dades.
- Forvaltning af vores frie midler. TryghedsGruppens frie midler investeres for at styre likviditeten og under hensyntagen til solvens.

Formålet med alle vores investeringer er at skabe et stabilt afkast, så vi fortsat kan være en god langsigtet ejer af Tryg, stå bag TrygFonden som markant almennyttig aktør og udbetale medlemsbonus. Vores strategi for de større investeringer og for vores tilbageværende portefølje af kapital-, kredit- og ejendomsfonde er at tilpasse porteføljen løbende, men ikke aktivt at foretage nyinvesteringer.

Investeringspolitik

Bestyrelsen har fastlagt en investeringspolitik for TryghedsGruppens investeringsportefølje, der beskriver rammerne for TryghedsGruppens risikoprofil på investeringsområdet. Politikken omfatter alle investeringsaktiver inkl. investering i Tryg, større investeringer samt kapitalforvaltning.

Ejerskab af Tryg

Størstedelen af TryghedsGruppens formue er bundet i Tryg og er det historiske udgangspunkt for vores selskab.

I forbindelse med Trygs deltagelse i købet af RSAs skandinaviske aktiviteter deltog TryghedsGruppen i marts 2021 i Trygs fortegningsemission, der rejste 37 mia. kroner til transaktionen. TryghedsGruppen havde ikke mulighed for at deltage med et beløb svarende til den daværende ejerandel på 53 procent, hvorfor denne blev reduceret til 45 procent, hvilket var i tråd med forventningerne. Det er TryghedsGruppens klare hensigt over tid at øge ejerandelen,

så den igen kommer over 50 procent.

I forbindelse med deltagelsen i forteg-ningsemissionen ændrede Trygheds-Gruppen status til forsikringsholding-virksomhed og blev dermed det øverste moderselskab i Tryg koncernen. Som følge heraf er det TryghedsGruppen, der opgør solvenskrav for gruppen og indrapporterer solvens til Finanstilsy-net, og TryghedsGruppens bestyrelse har det overordnede ansvar. Det er TryghedsGruppens målsætning at have en solvensdækning på kort sigt om-kring 130 procent og på længere sigt 140 procent. Ultimo 2021 var solvens-dækningen 134 procent, jvf afsnit om solvens og kapital.

TryghedsGruppens formue er ekspo-neret for udsving i Trygs aktiekurs, men da TryghedsGruppen under nor-male omstændigheder hverken køber eller sælger aktier i Tryg, har det ingen betydning for TryghedsGruppens aktivi-teter. Det er afkastet af investeringen i Tryg i form af TryghedsGruppens andel af Trygs overskud og udbytte, der indgår som fundamentet for vores aktiviteter i TrygFonden og for udbetaling af medlemsbonus.

Imidlertidig vil TryghedsGruppen, som led i ambitionen om at øge ejerande-len af Tryg, på et tidspunkt begynde at købe aktier i Tryg. Disse aktier vil blive handlet via fondsbørsen og til markedskurs, og aktiekursen vil så-ledes påvirke hastigheden, hvormed ejerandelen kan øges. Dette kan ikke iværksættes, før Trygs aktietilbage-købsprogram er afsluttet.

Forvaltning af øvrige investeringer

Målsætningen er, at TryghedsGruppens investeringer skal have en balance mellem afkast og risiko, der understøt-ter, at TryghedsGruppen kan leve op til sine formål. Investeringspolitikken har derfor stor fokus på likviditet, lav risiko og risikospredning samt på, at TryghedsGruppen er rustet til at kunne håndtere eventuelle perioder med lave-re udbytte fra Tryg. I sådanne perioder vil TryghedsGruppen stadig kunne støtte almennyttige formål gennem Tryg-Fonden, ligesom der er midler til, at den øvrige drift kan fortsætte uforandret.

Bestyrelsen forholder sig mindst en gang om året til de markedsmæssige muligheder for afkast givet et accep-tabelt risikoniveau. I overvejelserne indgår dels, hvilke aktivklasser der er en del af investeringsuniverset, og dels hvilke risici der tages både i de enkelte aktivklasser og samlet set.

Formuesammensætning
Ultimo 2021 (DKK)

48 mia. DKK

Seniorgæld mv. på 4,6 mia. DKK er fordelt ligeligt på de tre typer af investeringer

Større investeringer

TryghedsGruppens større investeringer omfatter aktieposter i selskaberne SATS, Falck og Dades.

De større investeringer er med til at sprede TryghedsGruppens investeringsrisiko på flere aktivklasser, og omfanget tilpasses løbende i overensstemmelse med den vedtagne strategi.

Eneste større ændring i 2021 i porteføljen er, at aktierne i Falck Healthcare i 1. kvartal blev ombyttet til aktier i Falck, hvorefter TryghedsGruppens ejerandel af Falck udgør 14 procent. Ombytningen medførte en simplificering af TryghedsGruppens administration og også effektivisering af administrationen i Falck og Falck Healthcare. Ombytningen blev foretaget til en værdi, der afspejlede både Falck og Falck Healthcares værdi ud fra en vurdering af markedsprisen.

SATS: Produktudvikling og lønsomhed

SATS driver fitnessvirksomhed i Norge, Sverige, Finland og Danmark. TryghedsGruppens ejerandel i SATS udgør 30 procent.

SATS er med 669.000 medlemmer Nordens største fitnesskæde. Selskabets ambition er at ligge helt i front inden for sundhed og fitness samt at tilbyde ydelser til alle markedssegmenter inden for fitness. SATS havde ved udgangen af 2021 i alt 262 træningscentre i Norge, Sverige, Finland og Danmark.

Som følge af coronapandemien har der gennem 2021 været omfattende lukninger og restriktioner i alle fire lande.

Indtjeningsmæssigt betød primært den negative påvirkning fra coronapandemien, at driftsresultatet faldt til -211 mio. norske kroner. Øget salg af personlig træning og fitnessprodukter, digitale træningsløsninger, stram omkostningsstyring samt bidrag fra statslige hjælpepakker var dog medvirkende til at reducere indtjeningsnedgangen.

Det er forventningen, at omsætningen og indtjeningen vil øges i 2022, i takt med at de nugældende restriktioner lempes, medlemsbasen styrkes, nye centre etableres samt nye produkter og ydelser tilbydes.

For det kommende år vil der fortsat være fokus på at tilbyde medlemmerne nye træningsformer. Endvidere vil medlemmerne i stigende omfang have

mulighed for at få massage og fysioterapibehandlinger i klubberne samt modtage rådgivning om ernæring fra uddannede kostvejledere. Investeringer i digitalisering fortsætter, og det er SATS' ambition at være den førende platform for online træning i Norden, hvilket blandt andet træningsspejlet Mentra, der blev lanceret sidst på året, er et eksempel på. De digitale løsninger vil desuden gøre det endnu lettere for medlemmerne at booke hold- og personlig træning samt overvåge deres individuelle træningsplaner.

Som følge af den negative resultatpåvirkning fra coronapandemien har SATS ikke udbetalt udbytte i 2021.

Falck: Ekstraordinær indtjening fra testaktiviteter

TryghedsGruppens ejerandel i Falck udgør 14 procent. De største øvrige aktionærer er Lundbeckfonden, der ejer 58 procent af aktierne, og Kirkbi A/S, der ejer 28 procent af aktierne.

Falck ønsker at blive leverandør af integrerede sundhedsydelser, som skal imødekomme folks sundhedsbehov gennem hele livet. Falcks kerneforretning består primært af ambulance- og patienttransport, vejhjælp, medarbejdersundhed samt brandslukning og -sikkerhed. Aktiviteterne er internationale, og de primære markeder er Skandinavien, Europa og USA.

Falcks resultat for 2021 var kraftigt påvirket af coronapandemien. Falck udførte i størstedelen af året testaktiviteter i flere regioner, lufthavne og grænseovergange i Danmark. På kort tid etablerede Falck en omfattende testkapacitet, der i løbet af 2021 udførte mere end 20 millioner antigentests. Indtjeningen fra testaktiviteterne gav en ekstraordinær påvirkning af Falcks driftsresultat på 1.229 mio. kroner. Trods nedlukning af samfund i såvel Skandinavien som USA i dele af året viste Falcks kerneaktiviteter, herunder såvel Emergency response som Direct Healtcare, fremgang.

Driftsindtjeningen (EBITA) udgjorde 1.834 mio. kroner, hvoraf testaktiviteterne bidrog med 1.229 mio. kroner. Eksklusiv testaktiviteterne faldt resultatet med 70 mio. kroner sammenlignet med 2020. Reduktionen skyldes blandt andet såvel opstartsomkostninger

SATS
2017-2021 (mio. NOK)
OMSÆTNING
EBITA

Falck
2017-2021 (mio. DKK)
OMSÆTNING
HERAF TESTAKTIVITETER
EBITA

Dades
2017-2021 (mio. DKK)
UDLEJNINGSINDTÆGTER
RESULTAT FØR KURS- OG VÆRDIREGULERINGER

på nye kontrakter samt overtids- og rekrutteringsomkostninger som følge af personalemangel. Det samlede resultat udgjorde 1.229 mio. kroner, som dog må anses som helt ekstraordinært som følge af de nævnte test aktiviteter.

Samtidig med udførelsen af testaktiviteterne fortsatte arbejdet med at omstille Falck og styrke kerneområderne. Falck har i året vundet eller genvundet en række større kontrakter indenfor kerneområderne, og i efteråret indgik Falck en aftale om køb af den norske sundhedsaktør Frisk Gruppen, der leverer beskæftigelsesrettede og sundhedsfremmende indsatser i Norge. I 2021 frasolgte Falck vejassistanceaktiviteterne i det øvrige Norden og Baltikum samt den danske vikarforretning.

Dades: Positiv udvikling

TryghedsGruppens ejerandel i Dades udgør 14 procent ultimo 2021. De største øvrige aktionærer er Novo Holdings, der ejer 45 procent af aktierne, og Aase og Ejnar Danielsens Fond, der ejer 39 procent af aktierne. Dades aflagde årsrapport pr. 30. juni 2021. Regnskabsåret 2020/21 blev et ganske særligt regnskabsår for Dades, da Dades som resten af landet har været påvirket af restriktioner som følge af COVID-19 med deraf følgende lukning af butikscentre, hjemmearbejde m.v. Det til trods er det lykkedes at øge Dades' lejeindtægter i forhold til seneste regnskabsår, hvilket sammen med en positiv udvikling i ejendomsværdierne og de finansielle kontrakter betyder, at Dades i 2020/21 opnåede det bedste resultat i selskabets historie.

Som nævnt er der i februar 2022 indgået aftale mellem TryghedsGruppen og Novo Holdings A/S samt Dades A/S om salg af TryghedsGruppens ejerandel af Dades. Salget er betinget af godkendelse fra myndighederne og forventes at blive afsluttet i 1. halvår 2022. Salget sker som led i strategien om at tilpasse investeringsporteføljen.

Kapital-forvaltning

Investeringspolitik

Investeringspolitikken angiver retningslinjerne for kapitalforvaltningen og fastslår, at kapitalforvaltningen kan ske eksternt hos porteføljeforvaltere, mens køb og salg af passive indeksprodukter varetages internt. Direktionen har ansvaret for udvælgelsen af forvaltere samt for den overordnede aktivfordeling. Politikken foreskriver, at TryghedsGruppens kapitalforvaltning drives med fokus på et godt risikojusteret afkast, likviditet og solvens.

Kapitalforvaltning

Porteføljen er inddelt i fire grupper

- Likvid renteportefølje: Består af obligationer (hovedsageligt danske realkreditobligationer)
- Likvid aktieportefølje: Består af passivt forvaltede aktiefonde
- Alternativportefølje: Består af en række kapital-, kredit- og ejendomsfonde
- Impactportefølje: Består af fonde, der investerer både med afkast og samfundsmæssigt impact for øje

Ved udgangen af 2021 udgjorde den likvide renteportefølje 229 mio. kroner. Alternativporteføljen udgjorde 2.281 mio. kroner, og impactporteføljen udgjorde 11 mio. kroner. Der var ikke aktieinvesteringer.

Det samlede afkast for kapitalforvaltningen blev 26,8 procent eller 631 mio. kroner. Det er 19,6 procent over det strategiske benchmark, der udgøres af forventningerne udgivet af Rådet for Afkastforventninger.

Det positive resultat er særligt drevet af alternativporteføljen. Alternativporteføljen følger i høj grad udviklingen på de globale aktiemarkeder, som i 2021 har været præget af en meget positiv udvikling hjulpet af lempelig pengepolitik. Der har til gengæld på obligationsmarkederne, specielt i starten af året, været begyndende rentestigninger dels i forventning om renteforhøjelser fra centralbankernes side og, dels for danske realkreditobligationers vedkommende, en bevægelse ud af Danmark fra asiatiske investorer.

TryghedsGruppens likvide renteportefølje, der primært består af realkreditobligationer, har som følge af dette haft et negativt afkast på -4,1 procent, mens alternativporteføljen, der er tæt beslægtet med aktiemarkedet, har

haft et afkast på 32,7 procent. Impactporteføljen er etableret i 2021 med en ramme på 200 mio. kroner. Der er i øjeblikket en enkelt investering i porteføljen, hvor TryghedsGruppen har givet et tilsagn på 25 mio. kroner. TryghedsGruppen kommer i løbet af 2022 til at undersøge mulighederne for at investere yderligere i fonde, som understøtter den samfundsmæssige udvikling på de områder, hvor Tryg-Fonden også har aktiviteter.

Fremtidig investeringspolitik

TryghedsGruppens investeringspolitik tager udgangspunkt i de fire grupper nævnt ovenfor, og der er fastlagt en strategi for hver af delporteføljerne. De væsentligste opgaver for kapitalforvaltningen i TryghedsGruppen omfatter dels at styre likviditeten i forbindelse med modtagelse af udbytter fra Tryg, hvilket gøres via de likvide porteføljer, dels at forvalte de øvrige aktiver med fokus på afkast dels, for impactporteføljens vedkommende, at identificere mulige investeringer med fokus på impact.

For alternativporteføljens vedkommende er der solgt seks investeringer i 2021, og der er 15 investeringer tilbage, hvoraf en stor del automatisk vil blive afviklet over de kommende år, idet fondene nærmer sig det planlagte udløbstidspunkt. Der er dog løbende vurderinger af, om enkelte af fondene med fordel kan sælges. Det er indtil videre ikke hensigten at indgå nye tilsagn om investering i alternativporteføljen, idet eksisterende tilsagn naturligvis vil blive honoreret.

Etikken når vi investerer

Samfundsansvar i investeringerne er en naturlig del af TryghedsGruppens investeringsaktiviteter. Retningslinjerne er nedfældet i et sæt etiske retningslinjer, som er godkendt af bestyrelsen. Retningslinjerne kan læses på www.tryghed.dk/etik.

Ansvarlighed og etik i investeringer er et område, der udvikler sig kraftigt i disse år. Vi følger løbende med i denne udvikling og kommer også i de kommende år til at opdatere og udvikle vores retningslinjer og tilgang til investeringer. Konkret er etableringen af impactporteføljen i 2022 et skridt i denne retning.

Sammensætning af investeringsporteføljen
Ultimo 2021 (DKK)

3 mia. DKK

TryghedsGruppen overvåger overholdelsen af de etiske retningslinjer via løbende dialog med forvalterne samt indsamling af oplysninger via et årligt spørgeskema, hvor forvalterne angiver, om der er investeringer i porteføljen, som ikke overholder retningslinjerne og de tilhørende minimumsgrænser. Ved gennemgangen ultimo 2021 blev der konstateret samlede investeringer for 30 mio. kroner, som ikke overholdt retningslinjerne. Dette er på et meget lavt niveau, og af disse lå 21 mio. kroner i en enkelt fond, der er solgt ved udgangen af 2021. De resterende er i fonde, som afvikles over de kommende år.

Afkast

Mio. DKK	2021	%	2020	%
Likvid renteportefølje	-23	-4,1	143	3,0
Likvid aktieportefølje	19	7,1	-50	4,6
Alternativportefølje	632	32,7	207	6,1
Impactportefølje	3	35,5	-1	-0,3
Kapitalforvaltning i alt *	**631**	**26,8**	**299**	**5,2**

* Inkl. afkast fra investering i kapital- og kreditfonde i 100 % ejet datterselskab, TG PE 1 Invest ApS

Aktivklasser

Mio. DKK	2021	%	2020	%
Likvid renteportefølje	229	9	174	5
Likvid aktieportefølje	0	0	323	10
Alternativportefølje	2.281	90	2.871	85
Impactportefølje	11	1	5	0
Kapitalforvaltning i alt *	**2.521**	**100**	**3.373**	**100**
Lån	**-4.560**			

* Inkl. investering i kapital- og kreditfonde i 100 % ejet datterselskab, TG PE 1 Invest ApS

Sammenhæng mellem afkast fra kapitalforvaltningen og investeringsafkast

Mio. DKK	2021	2020
Kapitalforvaltning, afkast	631	299
Afkast TG PE 1 Invest*	-92	-155
Finansnetto, TG PE 1 Invest*	2	-4
Finansnetto (renter, bankomkostninger og kursreguleringer)	-96	-15
Afkast større investeringer**	193	-128
Investeringsafkast, moderselskabet	638	-3

* Indgår i moderselskabets resultatopgørelse under indtægter fra tilknyttede virksomheder
** Afkast større investeringer (se side 28-30) indgår i moderselskabets samlede investeringsafkast

Solvens og kapital

TryghedsGruppen blev i 2021 forsikringsholdingvirksomhed og skal som øverste moderselskab i Tryg-koncernen, foruden udarbejdelse af koncernregnskab også opgøre solvens for koncernen. Solvens er tidligere blevet opgjort for det børsnoterede Tryg A/S.

TryghedsGruppen har af Finanstilsynet fået tilladelse til at opgøre solvensen ved den såkaldte metode 2, hvilket betyder, at solvenskrav (SCR) og solvenskapital (Own Funds) opgøres for hvert selskab i Tryg-koncernen og herefter konsolideres med TryghedsGruppens ejerandel. Til dette lægges moderselskabet TryghedsGruppens solvenskrav henholdsvis solvenskapital. Solvenskapitalen skal overstige solvenskravet, og solvensen vurderes derfor ved forholdet mellem de to. TryghedsGruppen har ultimo 2021 en solvens på 134 procent, hvilket er væsentligt over lovens minimumskrav (100 procent). Solvensen opgøres kvartalsvis og indberettes til Finanstilsynet.

Solvenskapital

Koncernens solvenskapital udgjorde ultimo 2021 9,4 mia. kroner, hvoraf 8,5 mia. kroner vedrørte de operationelle selskaber i koncernen. TryghedsGruppens eget kapitalgrundlag udgjorde 0,9 mia. kroner. Der er i kapitalgrundlaget indregnet Tier 2 lån mens værdien af TryghedsGruppens seniorgæld har reduceret det.

Solvenskrav (SCR)

Solvenskravet skal afspejle det maksimale kapitalbehov med en sikkerhed på 99,5 procentniveau, svarende til at kapitalen er tilstrækkelig til at dække koncernens forpligtelse i 199 ud af 200 år. Solvenskravet for koncernen udgjorde ultimo 2021 7,0 mia. kroner. Heraf var de 4,4 mia. kroner konsoliderede solvenskrav fra de operationelle selskaber i koncernen, mens 2,6 mia. kroner vedrørte TryghedsGruppens eget solvenskrav.

For Tryg Forsikrings vedkommende er solvenskravet opgjort ved brug af en af Finanstilsynet godkendt partiel intern model. Der er således udarbejdet en intern model for forsikringsrisikoen, mens vurdering af øvrige risikotyper er baseret på den såkaldte standardmodel, der er defineret i solvens II direktivet.

Den interne model er baseret på Trygs risikoprofil og tager højde for sammensætningen af Trygs forsikringsportefølje, geografiske risikospredning, erstatningshensættelse, genforsikring og generelle lønsomhed. For de øvrige selskaber er beregningerne baseret på standardmodellen.

Solvens
December 2021 (mio. DKK)

TryghedsGruppen
Andel af Tryg

05.

Corporate Social Responsibility (CSR) og verdensmål

Corporate Social Responsibility (CSR) og verdensmål

TryghedsGruppens arbejde med samfundsansvar og verdensmål sker som led i de almennyttige aktiviteter i TrygFonden, gennem en etisk ansvarlig investeringsstrategi og ved som arbejdsplads at tage ansvar for medarbejdere og omverden.

Afsnittet om CSR og verdensmål i denne rapport udgør den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar mv. i henhold til Bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringselskaber mv. § 132, 132a og 132d.

TryghedsGruppens historie og rødder udspringer af en grundtanke om, at man skal kunne tage ansvar for sig selv og andre. Med en betydelig formue og TrygFondens almennyttige uddelinger er TryghedsGruppen således en væsentlig dansk samfundsaktør, der bidrager til danskernes tryghed og støtter op om at skabe et mere velfungerende samfund. Med dette følger også et ansvar for at handle forsvarligt og til aktivt at arbejde for både at fremme de positive følger af vores aktiviteter og mindske de negative.

TryghedsGruppens strategi og vision

TryghedsGruppens strategi – Fælles om et trygt Danmark – er baseret på at skabe værdi og tryghed gennem selskabets forskellige aktiviteter. TryghedsGruppens repræsentantskab har som led i strategien formuleret fem overordnede ambitioner for TryghedsGruppen:

1. Vi yder et mærkbart bidrag til, at Danmark bliver mere trygt.
2. Vores medlemmer føler sig som en del af et værdiskabende fællesskab.
3. Vi er den bedst tænkelige hovedejer af Tryg.
4. Vi maksimerer afkastet og sørger for den langsigtede holdbarhed af formuen.
5. Vi har et klart og fælles forankret værdi- og ledelsesgrundlag.

TryghedsGruppens værdiskabelse og indtjening stammer fra Tryg samt afkastet på de øvrige investeringer.

Målsætningen om at skabe værdi og tryghed for mennesker udmøntes gennem ejerskab af særligt Tryg A/S, der skaber tryghed gennem forsikring, gennem de almennyttige aktiviteter i regi af TrygFonden samt i TryghedsGruppens andre aktiviteter, herunder investeringsområdet, hvor TryghedsGruppen også har mulighed for at bidrage til en ansvarlig og bæredygtig udvikling.

At arbejde med samfundsansvar har således længe været en integreret del af TryghedsGruppens forretningsmodel og arbejde. Virksomheders ansvar for det omkringliggende samfund er imidlertid et område, som hele tiden udvikler sig, og som ikke på noget tidspunkt bliver færdigt. Det er derfor vigtigt for TryghedsGruppen

Rammen om arbejdet med CSR og verdensmål i TryghedsGruppen

TryghedsGruppens strategi

Fælles om et trygt Danmark
Vi investerer i Danmarks tryghed

	Tryggere samfund	Styrket medlems-relation	Solidt forsikrings-selskab	Robust indtjening	Stærk sammen-hængskraft
Vores fem værdi-flag – udtrykker vores fem måder at skabe værdi på	Vi bidrager til, at alle i Danmark kan tage vare på egen og andres tryghed	Vi skaber en stærk kobling til medlemmerne	Vi understøtter er stærkt og fremsynet for-sikringsselskab	Vi forvalter og forrenter vores kapital	Vi har et klart og fælles forankret værdi- og ledelses-grundlag
Vores ambitioner	Vi yder et mærkbart bidrag til, at Danmark bliver mere trygt	Vores med-lemmer føler sig som en del af et værdi-skabende fællesskab	Vi er den bedst tænkelige hovedejer af Tryg	Vi maksimerer afkastet og sørger for den langsigtede holdbarhed af formuen	

Understøttende politikker

- Politik vedr. CSR og FNs verdensmål
- Politik for kompetencer og mangfoldighed i bestyrelsen, herunder måltal for kvinder
- Lønpolitik
- Åbenhedspolitik
- Politik for investeringer, herunder etiske ret-ningslinjer for investeringer
- Skattepolitik

løbende at udvikle sig - både hvad angår det generelle ansvar som virksomhed og den specifikke rolle som almennyttig aktør. Derfor har TryghedsGruppen med FNs verdensmål som ramme igangsat et arbejde i 2021 med at udvikle yderligere initiativer, som kan hjælpe os til at blive endnu bedre til at agere samfundsnyttigt og bæredygtigt.

I 2021 har TryghedsGruppens bestyrelse vedtaget en ny politik, "Politik vedr. CSR og FNs verdensmål". Politikken udgør den formelle ramme om det videre arbejde og fastlægger bl.a., at der skal udvælges centrale verdensmål, der særligt skal arbejdes med i TryghedsGruppen, og som konkretiseres nærmere i en handlingsplan, der inddrager de danske målepunkter ved fastsættelse af konkrete mål og kontroller.

CSR i koncernen

CSR-redegørelsen omfatter alle selskaber, som TryghedsGruppen kontrollerer. Langt den største del af aktiviteten i koncernen foregår imidlertid i Tryg, som har en selvstændig CSR-politik og udarbejder en selvstændig rapportering. Med Trygs position som en stor skandinavisk og børsnoteret virksomhed er det vigtigt for koncernen, at arbejdet med samfundsansvar har et stort fokus i alle enheder i koncernen.

Tryg har udarbejdet en CSR-strategi 2024, som under overskrifterne Ansvarligt selskab, Grøn arbejdsplads og Bæredygtig forsikring beskriver, hvilke områder Tryg vil arbejde med. Initiativerne omfatter bl.a. udvikling af bæredygtige produkter og skadebehandling, klima og miljø, mangfoldighed og inklusion samt ansvarlige investeringer.

TryghedsGruppen har valgt at inddele arbejdet med samfundsansvar og verdensmål i tre kategorier, som behandles i det følgende:

1. TryghedsGruppen som ansvarlig aktør
2. Samfundsansvar i det almennyttige arbejde
3. Samfundsansvar i TryghedsGruppens investeringer

Trygs CSR-rapport omfatter et ESG overblik over Trygs nøgleindikatorer, Trygs klimarapportering i tråd med Forsikring & Pension Danmarks brancheanbefalinger, Trygs rapportering om EU Taksonomi og ikke-støtteberettigede økonomiske aktiviteter og Trygs klimarelaterede informationer i overensstemmelse med TCFDs (Task Force vedrørende klimarelaterede finansielle oplysninger) anbefalinger. Tryg har skubbet sit CSR-strategimål for 2023 til 2024, så aktiviteter i de opkøbte virksomheder i Norge og Sverige kan inkluderes. Trygs rapportering for 2021 omfatter ikke aktiviteterne i de opkøbte virksomheder, da integrationen endnu ikke er afsluttet.

Med den europæiske grønne pagt har EU sat sig som mål at blive klimaneutralt som kontinent i 2050 og reducere udledninger af drivhusgasser med 55 procent. Der er som følge heraf vedtaget et omfattende regelsæt og som led i dette defineret en såkaldt taksonomi, der skal sikre ensretning i vurderingerne af, om en aktivitet eller investering er i overensstemmelse med EU's målsætninger. EU's taksonomiforordningen omfatter for 2021 og 2022 alene børsnoterede virksomheder med over 500 medarbejdere, og Tryg er således omfattet af reglerne. Tryg har også redegjort for sit arbejde med taksonomien i selskabets CSR-rapport.

Trygs arbejde med bæredygtighed ligger inden for de ønsker og forventninger, som TryghedsGruppen har til Tryg.

TryghedsGruppen som ansvarlig aktør

Under overskriften TryghedsGruppen som ansvarlig aktør findes de aktiviteter, der vedrører TryghedsGruppens rolle som virksomhed og organisation. TryghedsGruppen er en mindre virksomhed med 46 medarbejdere og har begrænsede aktiviteter, der fx medfører miljøbelastning. Derfor har TryghedsGruppen ikke en særskilt politik for miljø og klima. Alligevel er det vigtigt, at TryghedsGruppen handler ansvarligt, dels fordi alle virksomheder og enkeltpersoner har et ansvar og en mulighed for at påvirke udviklingen i en positiv retning, og dels fordi TryghedsGruppen som en væsentlig samfundsaktør har et særligt ansvar for at foregå med et godt eksempel. En væsentlig påvirkning i forhold til

miljø- og klimabelastning ligger hos leverandører af materialer til de almennyttige aktiviteter, som er beskrevet nedenfor, men også TryghedsGruppens almindelige drift og kontorhold medfører en påvirkning af miljø og klima.

Eksempler på områder, hvor der er arbejdet med miljøpåvirkningen, er tryksager, der i videst muligt omfang trykkes på miljøcertificeret papir, og medlemskommunikation til TryghedsGruppens 1,3 mio. medlemmer i forbindelse med valg og bonusudbetalinger, der i stigende grad sker via e-mails og e-boks, så CO2-udledningen kan reduceres ved udsendelse af færre fysiske breve.

Der er også arbejdet på at reducere antallet af miljøbelastende rejser ved i højere grad at anvende digitale møder og dermed reducere rejseaktiviteten. Denne udvikling er accelereret som følge af Covid-19 situationen, og det er et område, der forventes at udvikle sig kraftigt fremover. TryghedsGruppen har for at understøtte udviklingen i digitale møder blandt andet installeret udstyr, så flere møder kan afvikles uden rejseaktivitet. Også TryghedsGruppens repræsentantskab og bestyrelse har ændret en del af mødeaktiviteten til digitale møder og webinarer. Digitale møder er således blevet en del af hverdagen for TryghedsGruppen

Forhold til kunder og leverandører

Som medlemsbaseret virksomhed, med de danske forsikringstagere i Tryg Forsikring A/S som medlemmer, har TryghedsGruppen ikke direkte kunderelationer og derfor heller ingen kundepolitik. På TryghedsGruppens hjemmeside www.tryghed.dk er varetagelsen af medlemsrelationen beskrevet, og herudover kan der læses mere i afsnittet om Medlemmer, demokrati og ledelsesstruktur. TryghedsGruppen stiller generelt krav til leverandører om bæredygtig adfærd, herunder miljøbelastning, arbejds-tagerforhold, menneskerettigheder mv., særligt i forbindelse med de almennyttige aktiviteter, når der indkøbes fx refleksbrikker, veste, krammebamser og andet udstyr. Ved større produktioner bruger vi auditerede fabrikker. Der har i 2021 været audits på produktion af krammebamser og refleksveste, som ikke viste væsentlige anmærkninger.

Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat måltal for kønsmæssig sammensætning i bestyrelsen i henhold til reglerne om måltal. Målsætningen er, at der skal være en ligelig fordeling pr. 31. december 2024, hvilket betyder, at der på det tidspunkt skal være mindst tre kvinder i bestyrelsen.

Pr. 31. december 2021 var kønsfordelingen blandt bestyrelsens otte medlemmer 25 procent kvinder og 75 procent mænd. TryghedsGruppens bestyrelse vælges af og blandt de 70 (p.t. 68) medlemsvalgte repræsentanter i TryghedsGruppens repræsentantskab, hvor kønsfordelingen på samme tidspunkt var 43 procent kvinder og 57 procent mænd.

Måltallet er endnu ikke nået, da bestyrelsens medlemmer vælges af repræsentantskabet - ofte ved kampvalg. Der er lige muligheder for mænd og kvinder til at opstille til bestyrelsen.

TryghedsGruppen ønsker generelt, at både medarbejderstaben og ledelsen har en tilnærmelsesvis lige kønsfordeling. Ultimo 2021 var der i medarbejderstaben 65 procent kvinder og i den samlede ledergruppe 71 procent kvinder. Direktionen i TryghedsGruppen bestod ultimo 2021 af en kvinde og en mand og den samlede ledergruppe af fem kvinder og to mænd. Antallet af mænd øges primo 2022 til tre, og sammensætningen i ledelsen vurderes derfor velafbalanceret. Der er som følge heraf ikke fastsat en politik for det underrepræsenterede køn.

Dataetik

Tryghed og tryghedsskabende aktiviteter er centrale elementer i TryghedsGruppens virke, herunder i de almennyttige aktiviteter. Derfor er etisk anvendelse af data og digital tryghed også væsentligt for os. I regi af TrygFonden arbejder vi bl.a. for at understøtte befolkningens evne til at håndtere et stigende antal digitale trusler og derigennem forebygge digital kriminalitet.

TryghedsGruppens dataetik - at vores behandling af data skal være transparent, korrekt og begrænset til det, som er nødvendigt for vores virke, og vores behandling af data, særligt persondata, skal således ikke gå videre, end de berørte må forvente. Vi lægger desuden vægt på, at der er den fornødne sikkerhed omkring behandling af data - både hos os og hos vores databehandlere. Herudover skal vores behandling af data naturligvis ske i overensstemmelse med de gældende regler, herunder reglerne om behandling af persondata, anvendelse af cookies m.v.

Vi oplyser på vores hjemmesider, ved ansøgninger og i andre relevante sammenhænge om, hvordan og til hvilke formål vi behandler data.

TryghedsGruppen markedsfører ikke varer eller tjenesteydelser. Når vi behandler persondata, sker det bl.a. som led i vores personaleadministration. Det kan være, når vi skal informere vores medlemmer, herunder give dem mulighed for at udnytte deres demokratiske rettigheder i TryghedsGruppen og mulighed for at modtage bonus, samt når persondata indgår i vores almennyttige aktiviteter, herunder ved modtagelse af støtteansøgninger og ved udsendelse af nyhedsbreve.

Vi fører ikke noget medlemsregister, idet medlemskredsen er dynamisk og består af de til enhver tid værende danske kunder i Tryg Forsikring A/S. Når det er relevant, modtager vi fra Tryg Forsikring A/S aktuelle kontaktdata om vores medlemmer, så vi kan sende dem adgang til at stemme til vores repræsentantskabsvalg og udbetale medlemsbonus.

TryghedsGruppen køber/sælger ikke persondata til/fra tredjemand og vores tildeling af støtte baseres aldrig på automatiske afgørelser eller profilering. Når TrygFonden yder støtte til andre organisationers projekter, lægger vi vægt på, at disse tager ansvar for overholdelse af lovgivning og etisk anvendelse af data i projekterne.

Vores medarbejdere bliver løbende trænet og testet i korrekt behandling af persondata, og hvis nye teknologier mv. ønskes anvendt, så vurderes de dataetiske og lovgivningsmæssige implikationer heraf i TryghedsGruppens informationssikkerhedsudvalg, der også drøfter dataetiske dilemmaer og evt. forelægger disse for direktionen.

TryghedsGruppen som arbejdsplads

TryghedsGruppen havde ved udgangen af 2021 i alt 43 medarbejdere heraf 28 kvinder og 15 mænd. Beregnet efter retningslinjerne i selskabslovens § 143 havde TryghedsGruppen dog 68 ansatte i regnskabsåret 2021. Dette tal omfatter også projektansatte livreddere ansat i sommerperioden under TrygFonden Kystlivredning - et samarbejdsprojekt mellem TryghedsGruppen og Dansk Svømmeunion.

Verdensmål i eget hus

TryghedsGruppen har i første omgang valgt at definere initiativer indenfor fire mål, jf. nedenfor. De to øverste har at gøre med TryghedsGruppen som arbejdsgiver og de to nederste med TryghedsGruppen som forbruger og demokratisk virksomhed. I løbet af 2022 vil der blive defineret målepunkter og igangsat initiativer med fokus på at understøtte de fire mål.

5. Ligestilling

8. Anstændige job

12. Ansvarligt forbrug

16. Fred og retfærdighed og stærke institutioner

Det er TryghedsGruppens mål, at arbejdsglæde og loyalitet blandt medarbejderne skal ligge over gennemsnittet for sammenlignelige organisationer. For at sikre dette, er der løbende fokus på arbejdsvilkår i organisationen, og der lægges vægt på en inddragende ledelsesstil, hvor medarbejderne har indflydelse på ændringer, der påvirker deres hverdag. Der afholdes desuden årligt et medarbejderseminar, hvor relevante emner tages op.

Der bliver løbende gennemført medarbejdertilfredshedsmåling, hvor medarbejderne spørges til bl.a. arbejdsglæde og loyalitet. Resultaterne sammenlignes med lignende organisationer. I 2020 blev der foretaget en større tilfredshedsmåling, der viste en samlet medarbejdertilfredshed på 79 (på en skala fra 1-100), hvilket er på højde med sammenlignelige virksomheder. I 2021 blev der gennemført en mindre måling med færre spørgsmål, der bl.a. viste høj motivation blandt medarbejderne, og at TryghedsGruppen generelt er en arbejdsplads, medarbejderne vil anbefale andre.

Anti-korruption og bestikkelse

Da TryghedsGruppen donerer større beløb til almennyttige projekter, foretager store investeringer og har mange leverandører, kan korruption og bestikkelse udgøre en væsentlig risiko. Risikoen kan fx bestå i, at potentielle samarbejdspartnere forsøger at give TryghedsGruppens medarbejdere individuelle fordele for at opnå kontrakter, investeringer eller donationer.

TryghedsGruppen har derfor fastsat retningslinjer for håndtering af interessekonflikter, herunder retningslinjer for gaver til medarbejdere. Retningslinjerne beskriver, hvordan evt. interessekonflikter skal håndteres, og hvornår og i hvilket omfang medarbejderne må modtage gaver eller andre vederlagsfrie goder fra leverandører eller samarbejdspartnere. Herudover reduceres risikoen ved, at enkeltmedarbejdere ikke alene kan træffe større beslutninger vedr. fx investeringer eller donationer.

For de almennyttige aktiviteter i TrygFonden er der desuden klare procedurer for støttetildeling, herunder regler vedr. interessekonflikter og inhabilitet. For eksempel kan medlemmer af TryghedsGruppens repræsentantskab ikke modtage donationer fra TrygFonden. For at sikre mest mulig transparens er det på TrygFondens hjemmeside gjort nemt at finde de forskellige projekter, som støttes, og evalueringen af projekterne.

TryghedsGruppen har desuden etableret en Whistleblowerordning, hvor alle kan indberette anonymt, herunder bl.a. medarbejdere, samarbejdspartnere, støtteansøgere og leverandører, hvis de oplever uregelmæssigheder med TryghedsGruppens investeringer, indkøb eller donationer i regi af TrygFonden. I 2021 er der ikke konstateret brud på retningslinjerne. Der har været to henvendelser til whistleblowerordningen, hvoraf den ene vedrørte forhold i Tryg og derfor blev henvist dertil. Den anden vedrørte forhold hos en donationsmodtager og er under undersøgelse.

Verdensmål

TryghedsGruppen ønsker som arbejdsplads at bidrage til verdensmålene. Dette arbejde er påbegyndt og vil fortsætte de kommende år, så arbejdet med verdensmål løbende integreres i igangværende aktiviteter.

TryghedsGruppen har i første omgang valgt at fokusere på fire verdensmål (se forrige side) og definerer en række initiativer inden for rammerne af disse mål, som iværksættes i 2022. Fastlæggelsen af, hvilke målepunkter der udvælges for de forskellige mål, udestår fortsat, da det er væsentligt at sikre relevante og retvisende målepunkter. Dette arbejde fortsættes, og de konkrete tiltag indføres efterhånden, som de vurderes at være implementerbare.

Samfundsansvar i det almennyttige arbejde

TryghedsGruppen driver sine almennyttige aktiviteter under navnet TrygFonden. Over de seneste seks år har TrygFonden uddelt over tre mia. kroner inden for områder, der styrker trygheden.

I 2021 blev der uddelt 619 mio. kroner, og TrygFonden er dermed en af Danmarks væsentligste samfundsnyttige aktører. De konkrete aktiviteter spænder bredt og er beskrevet i afsnittet om TrygFonden i denne rapport. De almennyttige indsatser udgør således naturligt en af grundpillerne i TryghedsGruppens bidrag til det omkringliggende samfund. Som tidligere beskrevet i afsnittet om

TrygFonden, er 2021 det sidste år med TrygFondens hidtidige strategi, og der er i 2021 arbejdet på at færdiggøre TrygFondens nye strategi, der er implementeret 1. januar 2022.

TrygFonden vil under den nye strategi fortsat arbejde med forskellige virkemidler og ofte i samarbejde med partnere. I disse samarbejder er det vigtigt, at partnernes værdigrundlag stemmer overens med TrygFondens. I 2022 vil TrygFonden derfor indenfor rammerne af den nye strategi bl.a. fastlægge etiske retningslinjer for samarbejdspartnere og ansøgere. TrygFondens aktiviteter støtter naturligt op om flere af verdensmålene bl.a. målene om Sundhed og Trivsel samt Uddannelse. Der er imidlertid også en påvirkning ved udførelsen af aktiviteterne, herunder ressourceforbruget, når TrygFonden fx får produceret materialer til brug for aktiviteter. Det drejer sig bl.a. om krammebamser, tryksager, refleksveste, redningskranse og andre fysiske materialer, som er vigtige elementer i TrygFondens arbejde med at nå ud til alle i Danmark. Det forventes, at leverandører overholder international lovgivning og bl.a. ikke bruger børnearbejde, men det udgør naturligvis en væsentlig risiko, at leverandører ikke lever op til de krav, som stilles. Der kræves derfor bl.a. af leverandørerne, at der fremsendes kopier af kontrolcertifikater som dokumentation for, at der på den valgte fabrik arbejdes under rimelige og acceptable forhold.

TrygFonden forholder sig løbende til, om der kan stilles krav til leverandører om at levere mere miljørigtige og bæredygtige materialer, ligesom der er fokus på, hvornår produktion af fysiske materialer er nødvendig. For at kontrollere produktionen af varer, der bærer TrygFondens navn, foretages derudover audits via eksterne konsulenter.

Samfundsansvar i TryghedsGruppens investeringer

TryghedsGruppens væsentligste investering er ejerskabet af Tryg. Tryg arbejder som børsnoteret virksomhed selvstændigt med verdensmålene, som beskrevet i Trygs Rapport om Samfundsansvar.

Det er Trygs bestyrelse og direktion, der

Verdensmålene i TrygFondens arbejde

TrygFondens strategi er baseret på fem mål, der hver især adresserer selvstændige tryghedsområder. Selvom verdensmålene således ikke direkte er udgangspunkt for TrygFondens strategi, understøtter TrygFondens arbejde en række af verdensmålene både direkte og indirekte. I arbejdet med implementering af TrygFondens strategi vil verdensmålene med tiden indgå eksempelvis i forbindelse med fastlæggelse af krav til samarbejdspartnere.

Verdensmål, der især understøttes af TrygFondens aktiviteter, er:

3. Sundhed og Trivsel

4. Kvalitetsuddannelse

8. Anstændige jobs

10. Mindre ulighed

16. Fred, retfærdighed og stærke institutioner

har ansvaret for at udarbejde de konkrete målsætninger og aktiviteter, idet der i den løbende dialog mellem Tryg og TryghedsGruppen er fokus på at afstemme målsætninger og initiativer.

TryghedsGruppen har - foruden ejerskabet af Tryg - investeringer for ca. 5 mia. kroner, jf. afsnit om kapitalforvaltning. De er hovedsageligt investeret i bankindeståender, likvide obligationer, større investeringer (Falck, SATS og Dades) samt i en række kapital-, kredit- og ejendomsfonde. TryghedsGruppens investeringsstrategi er langsigtet og har et mål om at skabe et højt afkast inden for rammerne af den vedtagne investeringspolitik og risikoprofil. Der er fastlagt etiske retningslinjer for investeringerne, og menneskerettighederne indgår som en del af retningslinjerne.

I størstedelen af forvaltningsaftalerne er de etiske retningslinjer indskrevet, og de væsentlige CSR-risici er dermed, at forvalterne ikke overholder de etiske retningslinjer for investeringerne. Det indebærer ofte et væsentligt element af skøn at vurdere, hvorvidt en investering strider mod TryghedsGruppens etiske retningslinjer. Hvis investeringer skal fravælges, sker det derfor altid ud fra en konkret vurdering.

Tidligere havde TryghedsGruppen en stor andel børsnoterede aktier i porteføljen, og der blev årligt foretaget en screening af disse investeringer med fokus på bæredygtighed og TryghedsGruppens etiske retningslinjer. Med omlægningen af investeringsstrategien i forbindelse med deltagelsen i Trygs fortegningsemission er den væsentligste risiko nu, om der er investeringer i kapital-, kredit- og ejendomsfondene, som ikke lever op til retningslinjerne. Da investeringerne i disse fonde ikke er offentligt tilgængelige, kontrolleres det via løbende dialog med og årlig rapportering fra forvalterne i form af et spørgeskema.

Ved udgangen af 2021 var der i alt investeringer for 9 mio. kroner i fonde, som ikke overholdt retningslinjerne. Disse investeringer er i fonde, som var etableret, inden TryghedsGruppen fik skrevet de etiske retningslinjer ind i aftalerne, og det er alle fonde, som afvikles over de kommende år. Der er således heller ikke foretaget salg af

Etiske retningslinjer for investeringer

De etiske retningslinjer indebærer, at TryghedsGruppen ikke investerer i:

1. Produktion eller virksomheder, hvis aktiviteter foregår i lande, der er i modstrid med en dansk eller FN besluttet boykot.
2. Virksomheder, hvis aktiviteter strider mod dansk lov (fx hvidvaskning af penge) eller FN-konventioner (fx børnearbejde, race- eller anden diskrimination).
3. Produktion eller virksomhed, der understøtter bestemte politiske eller religiøse bevægelser (fx virksomheder ejet af "befrielsesbevægelser").
4. Produktion eller virksomhed, hvor hovedaktiviteten er fremstilling af tobak, spiritus og andre sundhedsskadelige produkter.
5. Virksomheder, der fremstiller våben.
6. Virksomheder, hvis primære aktivitet er udvinding af fossile brændstoffer.
7. Investeringer, der baseres på og/eller struktureres gennem en aggressiv skatteplanlægning.
8. Virksomheder, der på anden vis kan være skadelig for TryghedsGruppens omdømme (fx porno, spil og bookmaking).

investeringer som følge af overtrædelser i 2021, men forholdene er drøftet med forvalterne.

TryghedsGruppen ønsker udover en finansiel bundlinje også at etablere en samfundsansvarlig bundlinje, som kan understøtte verdensmålene, og som samtidig flugter med TrygFondens fokus i de almennyttige uddelinger. I 2021 er TryghedsGruppens investeringspolitik tilrettet, så målsætningen fremadrettet er at investere op til 200 mio. kroner i virksomheder, som arbejder med en dobbelt bundlinje (impactportefølje). TryghedsGruppen har for nærværende givet tilsagn om investeringer på 25 mio. kroner til Den Sociale Kapitalfond Invest, der investerer i små og mellemstore danske virksomheder, som tager et socialt ansvar og bliver målt på det.

Det er hensigten at undersøge markedet for denne type investeringer yderligere i løbet af 2022, så der kan opbygges erfaringer med sådanne investeringer. TryghedsGruppen kommer dog ikke til at investere direkte i virksomheder, men vil udvælge forvaltere til at stå for dette. Der er i 2021 taget en indledende dialog med andre investorer, som kunne have interesse i at investere i en impactportefølje.

CSR målepunkter

TryghedsGruppen er i færd med at fastlægge målepunkter, der beskriver TryghedsGruppens påvirkning af det omkringliggende samfund. I tabellen er der taget udgangspunkt i definitionerne i FSR/Finansforeningens forslag til standardiserede nøgletal. TryghedsGruppen har ikke på nuværende tidspunkt data til at opgøre klimabelastningen, hvorfor der i tabellen kun indgår sociale og governancemæssige nøgletal.
TryghedsGruppen har som nævnt fortrinsvis ansat kvinder både i medarbejderstaben og i ledelsen. Det er TryghedsGruppens ønske, at både medarbejderstab og ledelse har en tilnærmelsesvis jævn kønsfordeling. Der bliver ved ansættelser lagt vægt på faglig indsigt, erfaring og kompetencer, og da TryghedsGruppen herudover har forholdsvis få medarbejdere, må forventes en vis afvigelse fra en helt lige kønsfordeling.

Nøgletal

	Enhed	Mål	2021	2020
Social - sociale data				
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	-	45	45
Kønsdiversitet	%	50	67	60
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	ligelig	75	63
Lønforskel mellem køn	Gange	-	1,07	1,07
Medarbejderomsætningshastighed	%	<10	18	7
Sygefravær*	Dage/FTE	<5	2,2	-
Governance - ledelsesdata				
Bestyrelsens kønsdiversitet (8 medlemmer)	%	ligelig	25	25
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøderne	%	95	96	99
Lønforskel mellem CEO og medarbejderne	Gange	-	4,6	4,3

Ligelig er defineret i Erhvervsstyrelsens måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom. Definitioner på ESG data er defineret i ordlisten bagest i årsrapporten.

* Data til opgørelse af nøgletal har ikke været tilgængelig i 2020

Lønforskel på køn er opgjort på medianen for henholdsvis mænd og kvinder. Lønningerne er afhængig af jobtype, ansvarsområde og erfaring, hvilket varierer meget i Trygheds-Gruppens organisation. Det er vurderingen, at en forskel på 7 procent ikke tyder på, at der skulle være en systematisk lønforskel.

Medarbejderomsætningen var i 2021 18 procent, hvilket er et højt niveau. Årsagen skal findes i de organisatoriske ændringer, der blev foretaget som følge af den nye strategi for TrygFonden samt overgangen til forsikringsholdingvirksomhed. Forventningen er, at medarbejder-omsætningen i 2022 vil vende tilbage til et niveau på 5-10 procent.

Nøgletalsoversigten vil som nævnt blive udbygget i de kommende år. Samlet set vurderes, at Trygheds-Gruppen som organisation på både sociale og governancemæssige nøgletal ligger på et tilfredsstillende niveau.

06.

Regnskab Moderselskab

Resultatopgørelse Moderselskab

Mio. DKK	Note	2021	2020
Indtægter fra tilknyttede virksomheder	3	4.114	4.460
Renteindtægter og udbytter	4	13	47
Kursreguleringer	5	744	29
Renteudgifter	6	-83	-16
Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed		-36	-63
Investeringsafkast i alt		**638**	**-3**
Uddelinger TrygFonden	7	-612	-620
Administrationsomkostninger, øvrige	8	-102	-128
Omkostninger i alt		**-714**	**-748**
Resultat før skat		**4.038**	**3.709**
Skat	9	23	4
Årets resultat		**4.061**	**3.713**

Totalindkomstopgørelse Moderselskab

Mio. DKK	2021	2020
Årets resultat	**4.061**	**3.713**
Anden totalindkomst som ikke efterfølgende kan reklassificeres til resultatet		
Regulering tilknyttede virksomheder	19	3
	19	**3**
Anden totalindkomst som efterfølgende kan reklassificeres til resultatet		
Valutakursregulering af udenlandsk tilknyttede enheder	9	-25
	9	**-25**
Anden totalindkomst i alt	**28**	**-22**
Totalindkomst i alt	**4.089**	**3.691**

Balance Moderselskab

Aktiver

Mio. DKK	Note	2021	2020
Driftsmidler	10	12	10
Domicilejendom (leasingaktiver)	10	12	15
Materielle aktiver i alt		**24**	**25**
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	22.758	7.244
Udlån til tilknyttede virksomheder	12/13	0	995
Investeringer i tilknyttede virksomheder i alt		**22.758**	**8.239**
Kapitalandele	13	4.093	4.201
Investeringsforeningsandele	13	0	501
Obligationer	13	224	0
Indlån i kreditinstitutter	13	378	6.581
Øvrige	13	295	0
Andre finansielle investeringsaktiver i alt		**4.990**	**11.283**
Investeringsaktiver i alt		**27.748**	**19.522**
Aktuelle skatteaktiver		38	22
Udskudte skatteaktiver	14	1	2
Andre aktiver i alt	13	**39**	**24**
Periodeafgrænsningsposter i alt		**8**	**2**
Aktiver i alt		**27.819**	**19.573**

Passiver

Mio. DKK	Note	2021	2020
Egenkapital i alt		**22.266**	**18.826**
Ansvarlig lånekapital i alt	13/15	**985**	**0**
Gæld til kreditinstitutter	13	3.570	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	13	168	0
Anden gæld	13/16	830	747
Gæld i alt		**4.568**	**747**
Passiver i alt		**27.819**	**19.573**

Noter, hvortil der ikke henvises i regnskabet

Eventualposter og sikkerhedsstillelser	17
Kontraktlige forpligtelser	18
Valutarisiko og afledte finansielle instrumenter	19
Nærtstående parter	20
Personaleomkostninger	21
Kapitalgrundlag	22
Ejerforhold	23
Begivenheder efter balancedagen	24

Egenkapitalopgørelse Moderselskab

Mio. DKK	Grund-kapital	Andre hen-læggelser	Reserve for kurs-regulering	Foreslået bonus	Overført resultat	I alt
			2021			
Egenkapital 1. januar	**3.741**	**235**	**-25**	**756**	**14.119**	**18.826**
Årets resultat	0	1.451	0	0	2.610	4.061
Anden totalindkomst	0	19	9	0	0	28
Totalindkomst i alt	0	1.470	9	0	2.610	4.089
Afsat bonus	0	0	0	1.200	-1.200	0
Udbetalt bonus	0	0	0	-649	0	-649
For meget reserveret bonus 2020, overført	0	0	0	-60	60	0
Ændringer i egenkapitalen	0	0	0	491	-1.140	-649
Egenkapital 31. december	**3.741**	**1.705**	**-16**	**1.247**	**15.589**	**22.266**
			2020			
Egenkapital 1. januar	**3.741**	**2.648**	**-296**	**1.047**	**10.129**	**17.269**
Ændringer i anvendt regnskabspraksis	0	-1.070	0	0	-69	-1.139
Egenkapital korrigeret til regnskabspraksis	**3.741**	**1.578**	**-296**	**1.047**	**10.060**	**16.130**
Årets resultat	0	0	0	0	3.713	3.713
Anden totalindkomst	0	0	-25	0	3	-22
Totalindkomst i alt	0	0	-25	0	3.716	3.691
Afsat bonus	0	0	0	715	-715	0
Udbetalt bonus	0	0	0	-976	0	-976
For meget reserveret bonus 2019, overført	0	0	0	-30	30	0
Ændringer i egenkapitalen	0	0	-25	-291	3.031	2.715
Opløsning af reserver	**0**	-1.343	296	0	1.028	-19
Egenkapital 31. december	**3.741**	**235**	**-25**	**756**	**14.119**	**18.826**

Oversigt over noter Moderselskab

1 Anvendt regnskabspraksis
2 Effekt ved overgang til regnskabsbekendtgørelsen
3 Indtægter fra tilknyttede virksomheder
4 Renteindtægter og udbytter
5 Kursreguleringer
6 Renteudgifter
7 Uddelinger TrygFonden
8 Administrationsomkostninger, øvrige
9 Skat
10 Materielle aktiver
11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
12 Udlån til tilknyttede virksomheder
13 Finansielle aktiver og forpligtelser
14 Udskudte skatteaktiver
15 Ansvarlig lånekapital
16 Anden gæld
17 Eventualposter og sikkerhedsstillelser
18 Kontraktlige forpligtelser
19 Valutarisiko og afledte finansielle instrumenter
20 Nærtstående parter
21 Personaleomkostninger
22 Kapitalgrundlag
23 Ejerforhold
24 Begivenheder efter balancedagen

1 **Anvendt regnskabspraksis**
Fra og med 2020 aflægger TryghedsGruppen årsregnskab for moderselskabet i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed (FIL) herunder "Bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber mv.".

Ændringen skyldes TryghedsGruppens overgang til Forsikringsholdingselskab.

Overgangsdatoen til ovenstående er 1. januar 2020 ved anvendelse af de standarder, der er gældende for 2020. I overensstemmelse med reglerne er sammenligningstallene tilpasset. For yderligere forklaring henvises til ledelsesberetningen.

Effekt ved ovenstående overgang er beskrevet i note 2.

Moderselskabet anvender grundlæggende samme regnskabspraksis for indregning og måling som koncernen. Dog indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter indre værdis metode.

For en detaljeret beskrivelse af moderselskabets anvendte regnskabspraksis henvises der til koncernregnskabets note 31.

Noter Moderselskab

Mio. DKK

2 **Effekt ved overgang til regnskabsbekendtgørelsen**
Åbningsbalancen pr. 1. januar 2020 er udarbejdet, som om regnskabsbekendtgørelsen altid havde været anvendt. Sammenligningstal er tilpasset.

Effekten på moderselskabets resultatopgørelse og finansielle stilling er vist i nedenstående oversigt med tilhørende forklaringsnoter:

	Aktiver	Forpligtigelse	Egenkapital	Resultat
	1. januar 2020			2020
Opgjort efter IFRS	20.358	3.089	17.269	3.565
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder [1]				
- Tryg	-1.070	0	-1.070	214
- TG PE 1 Invest	59	0	59	155
- TG Nordic Invest	-78	0	-78	-72
Kapitalandele unoterede aktier [2]	-50	0	-50	-149
Reguleringer i alt	**-1.139**	**0**	**-1.139**	**148**
Opgjort efter FIL	**19.219**	**3.089**	**16.130**	**3.713**

1) Tilknyttede virksomheder har tidligere været indregnet til kostpris. I forbindelse med overgang til FIL måles og indregnes tilknyttede virksomheder efter indre værdis metode.
2) Kapitalandele i unoterede aktier har tidligere været indregnet til kostpris. I forbindelse med overgang til FIL måles og indregnes kapitalandel i unoterede aktier til dagsværdi.

Falck Health Care Holding er primo 2020 reklassificeret fra associerede virksomheder til finansielle aktiver. Den bogførte værdi primo 2020 udgjorde 306 mio. DKK.

Mio. DKK		2021	2020
3	**Indtægter fra tilknyttede virksomheder**		
	Tryg A/S	1.484	1.644
	TG PE 1 Invest ApS	92	155
	TG Nordic Invest ApS	-101	-72
		1.475	1.727
	Avance ved salg af Tryg aktier	2.639	2.733
	Indtægter fra tilknyttede virksomheder i alt	**4.114**	**4.460**
4	**Renteindtægter og udbytter**		
	Udbytter	3	19
	Renteindtægter	7	24
	Øvrige finansielle indtægter	3	4
	Renteindtægter og udbytter i alt	**13**	**47**
5	**Kursreguleringer**		
	Obligationer	-27	-7
	Kapitalandele	874	342
	Kursregulering finansielle instrumenter	-107	-298
	Kursregulering valutakonti	4	-8
	Kursreguleringer i alt	**744**	**29**
6	**Renteudgifter**		
	Renteudgifter inkl. Tier II lån	-24	0
	Øvrige finansielle omkostninger	-59	-16
	Renteudgifter i alt	**-83**	**-16**

Noter Moderselskab

Mio. DKK	2021	2020
7 **Uddelinger TrygFonden**		
Bevillinger i året	-619	-632
Tilbageførte bevillinger fra tidligere år	7	12
Uddelinger TrygFonden i alt	**-612**	**-620**
8 **Administrationsomkostninger, øvrige**		
TrygFonden	-27	-25
Repræsentantskab og bestyrelse	-9	-9
Demokrati og medlemmer	-20	-28
Administration og investering	-22	-22
Ordinære administrationsomkostninger	**-78**	**-84**
Særlige administrationsomkostninger	-24	-44
Administrationsomkostninger, øvrige i alt	**-102**	**-128**
9 **Skat**		
Aktuel selskabsskat	-17	-11
Ændring i udskudt skat/tilgodehavende sambeskatningsbidrag	14	15
Reguleringer vedrørende tidligere år	26	0
Skat i alt	**23**	**4**
	%	%
Afstemning af skatteprocent:		
Dansk skatteprocent	22,0	22,0
Ikke skattepligtige indtægter/ikke fradragsberettigede omkostninger	-22,4	-22,4
Reguleringer vedrørende tidligere år	0,4	0,0
Udbytte udland	0,4	0,3
Effektiv skatteprocent	**0,4**	**-0,1**

Mio. DKK	2021	2020
10 **Materielle aktiver**		
Driftsmidler		
Kostpris 1. januar	70	70
Årets tilgang	5	0
Kostpris 31. december	**75**	**70**
Afskrivninger 1. januar	-60	-57
Årets afskrivninger	-3	-3
Afskrivninger 31. december	**-63**	**-60**
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**12**	**10**
Domicilejendom (leasingaktiver)		
Kostpris 1. januar	22	22
Kostpris 31. december	**22**	**22**
Afskrivninger 1. januar	-7	-5
Årets afskrivninger	-3	-2
Afskrivninger 31. december	**-10**	**-7**
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**12**	**15**

Noter Moderselskab

Mio. DKK	2021	2020
11 **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**		
Kostpris 1. januar	7.034	5.948
Overførsel fra kapitalandele i associerede virksomheder	0	1.085
Årets tilgang	14.050	1
Kostpris 31. december	**21.084**	**7.034**
Reguleringer 1. januar	210	2.648
Regulering som følge af ændring i anvendt regnskabspraksis	0	-1.089
Reguleringer 1. januar i alt	210	1.559
Valutakursregulering	9	-25
Andel af årets resultat	1.475	1.727
Udbytte modtaget	-1.225	-1.559
Andel af anden totalindkomst	19	3
Overførsel fra kapitalandele i associerede virksomheder	0	-653
Anden værdiregulering, vedr. nedsalg og fortegningsretter	1.186	-842
Reguleringer 31. december	**1.674**	**210**
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**22.758**	**7.244**

Mio. DKK

Kapitalandele omfatter:	Ejerandel 31.12	Stemme-rettigheder 31.12	Resultat	Regnskabs-mæssig værdi
		2021		
Tryg A/S, Danmark Aktivitet: Forsikring	45	45	1.484	22.004
TG PE 1 Invest ApS, Danmark Aktivitet: Investering	100	100	92	581
TG Nordic Invest ApS, Danmark Aktivitet: Holdingvirksomhed	100	100	-101	173
			1.475	**22.758**
Andel af børsværdi af Tryg A/S 31. december (45 procent)				47.473
		2020		
Tryg A/S, Danmark Aktivitet: Forsikring	53	53	1.644	6.500
TG PE 1 Invest ApS, Danmark Aktivitet: Investering	100	100	155	489
TG Nordic Invest ApS, Danmark Aktivitet: Holdingvirksomhed	100	100	-72	255
			1.727	**7.244**
Andel af børsværdi af Tryg A/S 31. december (53 procent)				30.763

Tryg A/S, (60% ejerandel til 26. november 2020, herefter 53% og ultimo marts 2021 45%)
TG Nordic Invest ApS, 100% (ejer 49% af HFN Group AS, Norge og 30% af SATS ASA, Norge)

	2021	2020
12 **Udlån til tilknyttede virksomheder**		
TG PE 1 Invest ApS	0	995
Udlån til tilknyttede virksomheder i alt	**0**	**995**

Noter Moderselskab

Mio. DKK	2021	2020
13 **Finansielle aktiver og forpligtelser**		
Finansielle aktiver		
Kapitalandele, unoterede aktier og indskud i kapitalfonde	4.093	4.201
Obligationer	224	0
Investeringsforeningsandele, kapitalandele mv.	0	210
Investeringsforeningsandele, obligationer mv.	0	253
Investeringsforeningsandele, indlån i kreditinstitutter	0	38
Indlån i kreditinstitutter	378	6.581
Øvrige	295	0
Andre aktiver	39	24
Udlån til tilknyttede virksomheder	0	995
Finansielle aktiver i alt	**5.029**	**12.302**
Finansielle forpligtelser		
Ansvarlig lånekapital	985	0
Gæld til kreditinstitutter	3.570	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	168	0
Mellemværende vedr. handelsafvikling i investeringsforening	0	6
Anden gæld	830	741
Finansielle forpligtelser i alt	**5.553**	**747**
Finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen		
Kapitalandele, unoterede aktier	2.198	2.027
Kapitalandele, kapitalfonde	1.895	2.174
Obligationer	224	0
Investeringsforeninger, kapitalandele mv.	0	210
Investeringsforeninger, obligationer mv.	0	291
Afledte finansielle instrumenter, aktiver	4	0
Finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen i alt	**4.321**	**4.702**

Mio. DKK	2021	2020
13 **Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat**		
Udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris		
Udlån til tilknyttede virksomheder	0	995
Øvrige	291	0
Aktuelle skatteaktiver	38	22
Udskudte skatteaktiver	1	2
Indlån i kreditinstitutter	378	6.581
Udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris i alt	**708**	**7.600**
Finansielle aktiver i alt	**5.029**	**12.302**
Finansielle aktiver til amortiseret kostpris afviger kun i mindre omfang fra dagsværdi.		
Finansielle forpligtelser til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen, afledte finaniselle instrumenter	**12**	**0**
Finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris		
Ansvarlig lånekapital	985	0
Gæld til kreditinstitutter	3.570	0
Mellemværende vedr. handelsafvikling i investeringsforening	0	6
Gæld til tilknyttede virksomheder	168	0
Hensatte forpligtelser	758	653
Anden gæld	60	88
Finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris i alt	**5.541**	**747**
Finansielle forpligtelser i alt	**5.553**	**747**

Noter Moderselskab

13 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

Politik for styring af finansielle risici
TryghedsGruppen er eksponeret overfor finansielle risici, som et led i den almindelige ormueforvaltning. Bestyrelsen fastlægger det overordnede risikoniveau for placeringerne. Direktionen implementerer politikken i form af konkrete investeringer indenfor de aktivklasser, som er godkendt af bestyrelsen.

Implementeringen sker både gennem intern forvaltning og eksterne mandater. Alle mandater er underlagt klare investeringsinstrukser og forretningsgange er velbeskrevne. Hovedparten af TryghedsGruppens finansielle aktiver blev forvaltet gennem en investeringsforening under Danske Invest, som ophørte 2021. Danske Invest sikrede, at investeringsinstrukserne blev efterlevet. Danske Invest foretog desuden en efterprøvning om afregningspriserne afspejlede markedsnivauerne. Foreningen var godkendt af og underlagt tilsyn af Finanstilsynet. Den blev likvideret ultimo i 2021.

Tilsagn til og investeringer i alternative aktivklasser som kapital-, kredit- og ejendomsfonde indgår ikke i investeringsforeningen. Denne type investering er omfattet af en særlig due dilligence, der specielt fokuserer på TryghedsGruppens økonomiske og juridiske stilling. Bestyrelsen behandler denne type investeringstilsagn særskilt.

Valutarisici
Direktionen kan vælge at afdække valuta med udgangspunkt i markedsforhold eller andre hensyn, som for eksempel solvensdækning. Moderselskabet påvirkes af valutakursudsving, idet afkast fra investeringer bl.a. er påvirket af valutakursudsving.

Renterisici
Moderselskabet har rentebærende finansielle aktiver og er som følge heraf udsat for renterisici. Om moderselskabets finansielle aktiver kan angives følgende aftalemæssige udløbstidspunkter, afhængigt af hvilken dato, der falder først.

Mio. DKK	2021	2020
13 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat		
Obligationsbeholdning		
Varighed under 1 år	40	82
Varighed mellem 1-5 år	64	16
Varighed mellem 5-10 år	82	8
Varighed over 10 år	38	185
I alt	**224**	**291**
Varighed	**5,93**	**2,92**

Som varighedsmål anvendes den optionsjusterede varighed. Optionsjusteringen vedrører blandt andet danske realkreditobligationer, og afspejler den forventede varighedsforkortende virkning af låntagers mulighed for at indfri obligationen til kurs 100.

Udsving i renteniveauet påvirker moderselskabets obligationsbeholdninger. En stigning i renteniveauet på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau ville have haft en negativ indvirkning på 13 mio. DKK på moderselskabets egenkapital som følge af kurstab (8 mio. DKK i 2020). Ved et tilsvarende fald i renteniveau ville det have betydet en tilsvarende positiv indvirkning på egenkapitalen.

Kreditrisici
TryghedsGruppen eksponerer sig hovedsageligt overfor kreditrisici gennem almindelig formueforvaltning. Det betyder, at risikospredning og dermed begrænset risiko vedrørende en enkelt modpart vægtes højt.

Moderselskabet har ingen væsentlige risici pr. 31. december 2021, hvilket ligeledes var tilfældet 31. december 2020.

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender og likvide beholdninger svarer til deres regnskabsmæssige værdi. De likvide beholdninger er indeståender i danske banker, der har kreditvurdering A.

Noter Moderselskab

Mio. DKK

13 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

Dagsværdihierarki for finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen
Nedenfor vises klassifikationen af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi, opdelt i henhold til dagsværdihierarkiet:

- Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument (noterede priser).
- Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata (observerbare input).
- Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata (ikke observerbare input).

Der er ikke sket væsentlige overførsler mellem grupperne "Noterede priser" og "Observerbare input" i 2021.

	Noterede priser	Observer-bare input	Ikke observer-bare input	I alt
		2021		
Kapitalandele	0	0	4.093	4.093
Obligationer	0	224	0	224
Afledte finansielle instrumenter, aktiver	0	4	0	4
Afledte finansielle instrumenter, gæld	0	-12	0	-12
I alt	**0**	**216**	**4.093**	**4.309**
		2020		
Kapitalandele	210	0	4.201	4.411
Obligationer	0	227	26	253
Indlån i kreditinstitutter, investeringsforening	38	0	0	38
Mellemværende vedr. handelsafvikling i investeringsforening	-6	0	0	-6
I alt	**242**	**227**	**4.227**	**4.696**

Mio. DKK

13 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

TryghedsGruppens finansielle aktiver er fra juni 2021 placeret i et obligationsmandat hos Maj Invest. De afledte finansielle instrumenter administreres af TryghedsGruppen i samarbejde med Handelsbanken. TryghedsGruppen har i 2021 likvideret investeringsforeningen administreret af Danske Invest, hvori TryghedsGruppens aktier, obligationer og afledte finansielle instrumenter tidligere blev administreret.

Obligationer der er værdiansat på grundlag af observerbare input omfatter hovedsageligt mindre likvide obligationer, hvor der ikke findes en noteret handelskurs baseret på nyligt indgåede handler.

Finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen baseret på ikke-observerbare input

	2021	2020
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	4.227	2.039
Regulering som følge af ny regnskabspraksis	0	2.176
Gevinst/tab i resultatopgørelse	822	-121
Køb	439	513
Salg	-1.395	-380
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**4.093**	**4.227**

Aktiver værdiansat under kategorien "Ikke observerbare input" omfatter investeringer i en række kapitalfonde og andre unoterede kapitalandele, som primært værdiansættes til indre værdi opgjort til dagsværdien af aktiver og forpligtelser.

Afledte finansielle instrumenter med værdiregulering over resultatopgørelsen opgjort til markedsværdi

	Nominel		Markedsværdi i balancen	
	2021	2020	2021	2020
Valutaderivater, forfalder før 1 år	0	0	-8	0
I alt	**0**	**0**	**-8**	**0**

Noter Moderselskab

Mio. DKK	2021	2020
13 **Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat**		
Kursregulering		
Der er foretaget kursregulering af udenlandske enheder i anden totalindkomst på i alt:		
Saldo 1. januar	-25	-296
Årets kursregulering	9	-25
Overført til årets resultat	0	296
Saldo 31. december	**-16**	**-25**
Modregning og sikkerhedsstillelse vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser		
Afledte finansielle instrumenter		
Bruttobeløb før modregning	0	0
Modregning	-8	0
Ifølge balancen	-8	0
Obligationer, til sikkerhed for repo/reverser	0	0
Likvid sikkerhedsstillelse	0	0
Nettobeløb	**-8**	**0**

Mio. DKK	2021	2020
14 **Udskudte skatteaktiver**		
Den i balancen indregnede skat vedrører:		
Anden gæld	**1**	**2**
Ændring i udskudt skat		
Regnskabmæssig værdi 1. januar	2	2
Forskydning mellem aktuel og udskudt skat	-1	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**1**	**2**
15 **Ansvarlig lånekapital**		
Balanceværdi 31.12	985	
Amortiseret kostpris, indregnet i balancen	1.000	
Dagsværdien på balancedagen	985	
Anvendt kurs til opgørelse af dagsværdi på balancedagen	100	
Kurstab og omkostninger i alt på balancedagen	16	
Årets renteudgifter	28	
Effektiv rente	2,8%	

Lånevilkår:	
Långiver	Unoterede obligationer
Hovedstol	1.000 mio. DKK
Kurs ved udstedelse	98,35
Udstedelsestidspunkt	Februar 2021
Udløbsår	2031
Lånet kan opsiges af låntager fra	2026
Afdragsprofil	Afdragsfrit
Rentestruktur	3% over CIBOR 3M

Andelen af kapital inkluderet i beregning af basiskapital er 985 mio. DKK.
Lånet er indregnet første gang til dagsværdi og herefter til amortiseret kostpris.
Lånet er optaget af TryghedsGruppen smba. Kreditorerne har ikke ret til at kræve lånet indfriet før udløb eller på anden måde opsige låneaftalen. Lånet forfalder automatisk ved Trygheds-Gruppen smbas likvidation eller konkurs.

Noter Moderselskab

Mio. DKK	2021	2020
16 **Anden gæld**		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	22	41
Mellemværende vedr. handelsafvikling i investeringsforening	0	6
Afledte finansielle instrumenter, passiv	12	0
Bevilgede, endnu ikke udbetalte uddelinger	758	653
Øvrige gældsforpligtelser	38	45
Anden gæld i alt	**830**	**745**
Gæld vedrørende leasing er inkluderet i anden gæld. Der henvises til note 10 for en specifikation af leasingaktiver.		
Forfald af leasing forpligtelser:		
Inden for 1 år	2	2
Mellem 1 og 5 år	11	10
Efter 5 år	0	3
I alt	**13**	**15**
Beløb indregnet i resultatopgørelsen		
Renter på leasing forpligtelser	1	1

Mio. DKK

17 **Eventualposter og sikkerhedsstillelser**

TryghedsGruppen har afgivet tilsagn om kapitalindskud og lign. i kapitalfonde og kapitalandele med trækningsret på 1.322 mio. DKK (2020 1.680 mio. DKK). Tilsagn forfalder inden for 1 år med 526 mio. DKK (2020 623 mio. DKK), inden for 2 til 5 år med 796 mio. DKK (2020 1.057 mio. DKK) og efter 5 år med 0 mio. DKK (2020 0 mio. DKK).

Bankgæld i 2020 på 2.400 mio. DKK var sikret ved pant i indestående i investeringsforening. Lånet blev indfriet i november 2020.

TryghedsGruppen havde i 2020 på visse vilkår indgået aftale om optagelse af lån på 4,4 mia. DKK. Lånene var en del af en uigenkaldelig forpligtelse på at deltage med 6 mia. DKK i Trygs kapitalforhøjelse i 2021. Dette lån er indfriet i 2021.

Af gælden til kreditinstitutter er 3,6 mia. DKK underlagt visse forpligtelser og er sikret ved pant.

TryghedsGruppen er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. TryghedsGruppen hæfter sammen med de øvrige selskaber i sambeskatningen for skatterne vedrørende sambeskatningsindkomsten inkl. tillæg og renter. Desuden hæfter selskaberne for eventuel indeholdt kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i det pågældende selskab, der ejes direkte eller indirekte af selskabet.

	2021	2020
18 **Kontraktlige forpligtelser**		
Øvrige kontraktlige forpligtelser		
Ydelser forfalder således:		
Inden for 1 år	1	1
Mellem 1-5 år	0	0
Øvrige kontraktlige forpligtelser i alt	**1**	**1**

Noter Moderselskab

Mio. DKK

19 Valutarisiko og afledte finansielle instrumenter

Valutaterminsforretninger anvendes til valutasikring af kapitalandele i USD samt NOK i datterselskabs investering i SATS, ASA Norge.

Valutarisiko, indregnede aktiver og forpligtelser

Eksponering	Kapitalandele	Indestående i kreditinstitutter	Øvrige aktiver	Heraf afdækket	Eksponering
			2021		
USD	1.280	30	292	-1.581	21
EUR	488	160	6	0	654
NOK	0	0	0	-788	788
Øvrige	0	0	0	0	0
I alt					**1.463**
			2020		
USD	982	36	0	-14	1.004
EUR	896	59	0	0	955
SEK	261	6	0	0	267
Øvrige	2	0	0	0	2
I alt					**2.228**

Mio. DKK

20 Nærtstående parter

Tilknyttede virksomheder
For oversigt over tilknyttede virksomheder henvises til note 11.

Transaktioner med nærtstående parter
Moderselskabet har i regnskabsåret, udover modtaget udbytte, haft følgede transaktioner med nærstående parter:

	Tilknyttede virksomheder	Associerede virksomheder	Nøgle-personer i ledelsen	Andre nærtstående	I alt
			2021		
Forsikringspræmier	0,57	-	0,24	-	**0,81**
Erstatningsudbetalinger	0,00	-	0,04	-	**0,04**
Tjenesteydelser (netto)	4,52	-	-	-	**4,52**
Renter og finansielle transaktioner	14.050,43	-	-	-	**14.050,43**
Mellemværende 31.12	167,89	-	-	-	**167,89**
			2020		
Forsikringspræmier	0,59	-	0,22	-	**0,81**
Erstatningsudbetalinger	0,00	-	0,16	-	**0,16**
Tjenesteydelser (netto)	4,83	-	-	-	**4,83**
Renter	3,75	-	-	-	**3,75**
Mellemværende 31.12	994,67	-	-	-	**994,67**

Transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår.

Noter Moderselskab

Mio. DKK	2021	2020
21 **Personaleomkostninger**		
Løn og honorarer	-47	-45
Løn, projektansatte livreddere	-10	-10
Pension	-6	-7
Personaleomkostninger i alt	**-63**	**-62**
Der fordeler sig således:		
Repræsentantskab	-4	-4
Bestyrelse	-3	-3
Administration	-30	-29
TrygFonden	-16	-16
Projektansatte livreddere	-10	-10
I alt	**-63**	**-62**
Heraf vederlag til ledelsen:		
Repræsentantskab	-4	-4
Bestyrelse	-3	-3
Direktion	-9	-8
I alt	**-16**	**-15**

Antallet af personer i kategorierne er for repræsentantskabet 70 personer, bestyrelsen 8 personer, direktionen 2 personer (se vederlagsnote nedenfor).

Mio. DKK

21 **Personaleomkostninger, fortsat**

Vederlag til bestyrelsen sammensætter sig af følgende:

	Grund-vederlag bestyrelse[1])	Møde-honorar	I alt	Bestyrelses-honorar, øvr. koncern-selskaber	I alt
			2021		
Ida Sofie Jensen	0,56	0,03	0,59	0,74	1,33
Jørn Rise Andersen	0,40	0,03	0,43	0,00	0,43
Magnus S. Petersen	0,40	0,03	0,43	0,00	0,43
Claus Wistoft	0,24	0,03	0.27	0,39	0,66
Henrik Horup	0,24	0,01	0.25	0,00	0,25
Jens Otto Størup	0,24	0,05	0,29	0,00	0,29
Karen Bladt	0,24	0,04	0,28	0,39	0,67
Torben Jensen	0,24	0,03	0,27	0,00	0,27
I alt	**2,56**	**0,25**	**2,81**	**1,52**	**4,33**
			2020		
Ida Sofie Jensen	0,55	0,03	0,58	0,74	1,32
Jørn Rise Andersen	0,40	0,03	0,43	0,00	0,43
Magnus S. Petersen	0,40	0,03	0,43	0,00	0,43
Claus Wistoft	0,24	0,03	0,27	0,39	0,66
Henrik Horup	0,24	0,02	0,26	0,00	0,26
Jens Otto Størup	0,24	0,06	0,30	0,00	0,30
Karen Bladt	0,24	0,04	0,28	0,39	0,67
Torben Jensen	0,24	0,03	0,27	0,00	0,27
I alt	**2,55**	**0,27**	**2,82**	**1,52**	**4,34**

[1]) Inkluderer vederlag til repræsentantskab på 36.409 DKK (36.233 DKK i 2020).

Noter Moderselskab

Mio. DKK

21 **Personaleomkostninger, fortsat**

Vederlag til direktionen sammensætter sig af følgende:

	Løn mv.	Pension	I alt
		2021	
Rie Odsbjerg Werner	3,65	0,63	4,28
Ulrik Andersson	3,84	0,60	4,44
I alt	**7,49**	**1,23**	**8,72**
		2020	
Rie Odsbjerg Werner	3,14	0,60	3,74
Ulrik Andersson	3,24	0,60	3,84
Mads Lebech (ansat 14. januar til 14. maj 2019)	2,08	0,27	2,35
Gurli Martinussen (fratrådt 30. september 2019)	1,62	0,90	2,52
I alt	**10,08**	**2,37**	**12,45**

Hvis medlemmer af direktionen opsiges, ydes der gage i opsigelsesperioden (12 måneder).

Løn mv. udbetalt i 2020 til den tidligere direktion var indeholdt i fratrædelsesgodtgørelsen hensat pr. 31. december 2019.

	2021	2020
Gennemsnitligt antal medarbejdere	46	47
Gennemsnitligt antal medarbejdere, projektansatte livreddere	22	23
I alt	**68**	**70**

Mio. DKK

	2021
22 **Kapitalgrundlag**	
Egenkapital	22.266
Ansvarlig lånekapital	1.000
Deklareret udbytte	315
Tilknyttede virksomheder, ikke indregnede	-22.004
Foreslået medlemsbonus	-1.200
Værdiregulering, associerede virksomheder	704
Værdiregulering, unoterede aktier	-157
Kapitalgrundlag ultimo	**924**

23 **Ejerforhold**
TryghedsGruppen smba har ingen aktionærer. TryghedsGruppen er et selskab med begrænset ansvar.

24 **Begivenheder efter balancedagen**
Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsregnskabet.

07. Regnskab Koncern

Resultatopgørelse Koncern

Mio. DKK	Note	2021	2020
Bruttopræmier		25.413	23.652
Afgivne forsikringspræmier		-1.564	-1.552
Ændring i præmiehensættelser		-44	-187
Ændring i genforsikringsandel af præmiehensættelser		-37	85
Præmieindtægter f.e.r.	**2**	**23.768**	**21.998**
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	3	**-29**	**-20**
Udbetalte erstatninger		-15.497	-15.542
Modtaget genforsikringsdækning		471	987
Ændring i erstatningshensættelser		-778	105
Ændring i genforsikringsandel af erstatningshensættelser		141	-187
Erstatningsudgifter f.e.r.	**4**	**-15.663**	**-14.637**
Bonus og præmierabatter		**-1.232**	**-812**
Erhvervelsesomkostninger		-2.655	-2.532
Administrationsomkostninger		-841	-797
Erhvervelses- og administrationsomkostninger		-3.496	-3.329
Provisioner og gevinstandele fra genforsikringsselskaber		258	170
Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r.	**5**	**-3.238**	**-3.159**
Forsikringsteknisk resultat	**28**	**3.606**	**3.370**

Mio. DKK	Note	2021	2020
Indtægter fra associerede virksomheder	13	1.060	-119
Indtægter af investeringsejendomme		41	49
Renteindtægter og udbytter	7	551	549
Kursreguleringer	8	510	330
Renteudgifter	7	-265	-142
Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed		-197	-233
Investeringsafkast		**1.700**	**434**
Forrentning af skadesforsikringshensættelser		-62	-37
Investeringsafkast efter forsikringsteknisk rente		**1.638**	**397**
Andre indtægter	**6**	139	88
Årets uddelinger fra TrygFonden		-612	-620
Andre omkostninger	**6**	-763	-354
Resultat før skat		**4.008**	**2.881**
Skat	**9**	-909	-764
Resultat af fortsættende aktiviteter		**3.099**	**2.117**
Resultat af ophørende og frasolgte aktiviteter efter skat		-3	0
Årets resultat før minoritetsinteresser		**3.096**	**2.117**
Minoritetsinteressers andel af årets resultat		-1.674	-1.129
Årets resultat efter minoritetsinteresser		**1.422**	**988**

Totalindkomstopgørelse Koncern

Mio. DKK	2021	2020
Årets resultat før minoritetsinteresser	**3.096**	**2.117**
Anden totalindkomst		
Anden totalindkomst som ikke efterfølgende kan reklassificeres til resultatet		
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger	0	-68
Skat af aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensions-ordninger	0	6
I alt	**0**	**-62**
Anden totalindkomst som efterfølgende kan reklassificeres til resultatet		
Årets valutakursregulering af udenlandske virksomheder	102	-76
Årets valutakursregulering af udenlandske **associerede virksomheder**	-52	0
Årets afdækning af valutarisiko i udenlandske virksomheder	-99	127
Skat af afdækning af valutarisiko i udenlandske virksomheder	22	-28
I alt	**-27**	**23**
Anden totalindkomst i alt	**-27**	**-39**
Totalindkomst	**3.069**	**2.078**
Totalindkomst fordeles således:		
Ejere med majoritet	1.403	1.017
Minoritetsinteresser	1.666	1.061
I alt	**3.069**	**2.078**

Balance Koncern

Mio. DKK	Note	2021	2020
Aktiver			
Immaterielle aktiver	10	**7.024**	**7.123**
Driftsmidler		171	157
Domicilejendomme		616	645
Materielle aktiver	11	**787**	**802**
Investeringsejendomme	12	**1.040**	**1.117**
Investeringer i associerede virksomheder	13	**37.240**	**270**
Kapitalandele		8.111	7.514
Investeringsforeningsandele		8.231	7.379
Obligationer		35.835	34.339
Andre udlån		75	80
Afledte finansielle instrumenter		917	1.840
Andre finansielle investeringsaktiver	14	**53.169**	**51.152**
Investeringsaktiver		**91.449**	**52.539**
Genforsikringsandele af præmiehensættelser		0	290
Genforsikringsandele af erstatningshensættelser	15	1.494	1.087
Genforsikringsandele af hensættelser til forsikringskontrakter		**1.494**	**1.377**
Tilgodehavender hos forsikringstagere		1.678	1.674
Tilgodehavender i forbindelse med direkte forsikringskontrakter		1.678	1.674
Tilgodehavender hos forsikringsvirksomheder		407	270
Andre tilgodehavender		946	685
Tilgodehavender	14	**3.031**	**2.629**
Aktuelle skatteaktiver		353	73
Udskudte skatteaktiver	20	1	2
Likvide beholdninger		1.202	8.754
Øvrige		292	1
Andre aktiver	14	**1.848**	**8.830**
Tilgodehavende renter samt optjent leje		134	131
Andre periodeafgrænsningsposter		462	557
Periodeafgrænsningsposter		**596**	**688**
Aktiver i alt		**106.229**	**73.988**

Mio. DKK	Note	2021	2020
Passiver			
Egenkapital tilhørende moderselskabet		22.267	18.826
Egenkapital tilhørende minoriteter		27.005	5.764
Egenkapital og minoritetsinteresser		**49.272**	**24.590**
Ansvarlig lånekapital	14/16	**5.427**	**2.801**
Præmiehensættelser	17	6.183	6.036
Erstatningshensættelser	18	25.587	24.957
Hensættelser til bonus og præmierabatter		1.818	1.495
Hensættelser til forsikringskontrakter		**33.588**	**32.488**
Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser	19	108	130
Udskudte skatteforpligtelser	20	944	851
Andre hensættelser	21	40	57
Hensatte forpligtigelser		**1.092**	**1.038**
Gæld i forbindelse med direkte forsikring		819	516
Gæld i forbindelse med genforsikring		77	56
Gæld til kreditinstitutter		4.405	1.191
Gæld vedr repos		2.417	3.265
Afledte finansielle instrumenter		891	897
Aktuelle skatteforpligtelser		268	357
Anden gæld		7.902	6.720
Gæld	14/22	**16.779**	**13.002**
Periodeafgrænsningsposter		**71**	**69**
Passiver i alt		**106.229**	**73.988**

Noter, hvortil der ikke henvises i regnskabet	23
Investering i associerede virksomheder	24
Kontraktlige forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	25
Nærtstående parter	26
Personaleomkostninger	27
Aktiebaseret betalinger	29
Følsomhedsoplysninger, forsikringsvirksomhed	30
Kapitalgrundlag	31
Anvendt regnskabspraksis	

Egenkapitalopgørelse Koncern

Mio. DKK

	Grundkapital	Reserve for kurs-reguleringer	Andre hen-læggelser	Foreslået bonus	Overført resultat	I alt	Moderselskabsandel	Minoritetsinteresser
				2021				
Egenkapital 1. januar	**3.741**	**-49**	**890**	**756**	**19.252**	**24.590**	**18.826**	**5.764**
Årets resultat			29		3.067	3.096	1.422	1.674
Anden totalindkomst		-27				-27	-19	-8
Totalindkomst	**0**	**-27**	**29**	**0**	**3.067**	**3.069**	**1.403**	**1.666**
Regulering i associerede virksomheder					8	8	8	
Gevinst ved salg af aktier i forbindelse med kapitaludvidelse						0	1.129	-1.129
Salg af tegningsretter					1.846	1.846	1.846	
Tegning af nye aktier, minoriteter					21.811	21.811		21.811
Udstedelse af nye aktier i Tryg, minoriteter					-265	-265	-265	
Afsat bonus				1.200	-1.200	0		
Udbetalt bonus				-649		-649	-649	
Udbetalt bonus, for meget hensat				-60	60	0		
Udstedelse af aktieoptioner					66	66	31	35
Køb egne aktier, minoritet					-137	-137	-62	-75
Udbytte, betalt til minoritet					-1.067	-1.067		-1.067
Øvrige egenkapitalbevægelser	**0**	**0**	**0**	**491**	**21.122**	**21.613**	**2.038**	**19.575**
Egenkapital 31. december	**3.741**	**-76**	**919**	**1.247**	**43.441**	**49.272**	**22.267**	**27.005**

Egenkapitalopgørelse Koncern

Mio. DKK

	Grundkapital	Reserve for kurs-reguleringer	Andre hen-læggelser	Foreslået bonus	Overført resultat	I alt	Moderselskabsandel	Minoritetsinteresser
				2020				
Egenkapital 1. januar	**3.741**	**-72**	**861**	**1.047**	**15.475**	**21.052**	**16.324**	**4.728**
Årets resultat			29		2.088	2.117	988	1.129
Anden totalindkomst		23			-62	-39	29	-68
Totalindkomst	**0**	**23**	**29**	**0**	**2.026**	**2.078**	**1.017**	**1.061**
Regulering i associerede virksomheder					8	8	8	
Regulering for nedgang i ejerandel					2.733	2.733	1.721	1.012
Afsat bonus				715		715	715	
Udbetalt bonus				-976		-976	-976	
Udbetalt bonus, for meget hensat				-30	30	0		
Udstedelse af aktieoptioner					29	29	17	12
Køb egne aktier, minoritet					-13	-13		-13
Udbytte, betalt til minoritet					-1.036	-1.036		-1.036
Øvrige egenkapitalbevægelser	**0**	**0**	**0**	**-291**	**1.751**	**1.460**	**1.485**	**-25**
Egenkapital 31. december	**3.741**	**-49**	**890**	**756**	**19.252**	**24.590**	**18.826**	**5.764**

Pengestrømsopgørelse Koncern

Mio. DKK	2021	2020
Præmier	24.605	22.884
Erstatninger	-14.597	-15.400
Afgiven forretning	-906	-634
Omkostninger	-4.048	-3.795
Ændring i anden gæld og andre tilgodehavender	-603	532
Renter og udbytter mv.	1.659	306
Skatter og afgifter	-1.195	-615
Andre indtægter og omkostninger	-490	-126
Pengestrøm fra drift	**4.425**	**3.152**
Salg af ejendomme	160	13
Køb og salg af kapitalandele, investeringsforeningsandele og øvrige værdipapirer	-1.725	8.679
Køb af driftsmidler, netto	-27	-37
Køb af associeret virksomhed	-36.357	0
Afdækning af valutaeksponering	-36	48
Pengestrøm fra investeringer	**-37.985**	**8.703**
Udstedelse af nye aktier	21.811	0
Udnyttelse af aktieoptioner/Køb egne aktier (netto)	-137	-13
Optagelse ansvarlig lånekapital	2.297	0
Udbytte til minoritetsinteresser	-1.404	-1.040
Udbetaling af bonus	-649	-975
Ændring i leasingforpligtelser	-141	-143
Ændring i gæld til kreditinstitutter	4.199	-1.920
Pengestrøm fra finansiering	**25.976**	**-4.091**

Mio. DKK	2021	2020
Nettopengestrøm	**-7.584**	**7.764**
Kursregulering af indlån i kreditinstitutter, primo	32	0
Indlån i kreditinstitutter 1. januar	8.754	990
Indlån i kreditinstitutter 31. december	**1.202**	**8.754**
Indlån i kreditinstitutter 31. december specificeres som følger:		
Direkte indlån i kreditinstitutter	1.202	8.754
Indlån via investeringsforeninger	0	35
Indlån i alt 31. december	**1.202**	**8.789**

Pengestrømsopgørelse Koncern

Mio. DKK

Forpligtelser hidrørende fra finansieringsaktiviteter

	Ansvarlig lånekapital		Gæld til kreditinstitutter		I alt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Bogført beløb 1. januar	2.801	2.875	1.191	3.111	3.992	5.986
Valutakursreguleringer	-658	-76	0	0	-658	-76
Amortiseringer	2	2	0	0	2	2
Pengestrøm	3.282	0	3.214	-1.920	6.496	-1.920
Bogført beløb 31. december	**5.427**	**2.801**	**4.405**	**1.191**	**9.832**	**3.992**

Oversigt over noter Koncern

1 Segmentoplysninger
2 Præmieindtægter f.e.r.
3 Forsikringsteknisk rente f.e.r.
4 Erstatningsudgifter f.e.r.
5 Forsikringsmæssige driftomkostninger f.e.r. og andre eksterne omkostninger
6 Andre indtægter og omkostninger
7 Renter og udbytter
8 Kursreguleringer
9 Skat
10 Immaterielle aktiver
11 Materielle aktiver
12 Investeringsejendomme
13 Kapitalandele i associerede virksomheder
14 Finansielle aktiver og forpligtelser
15 Genforsikringsandele
16 Ansvarlig lånekapital
17 Præmiehensættelser
18 Erstatningshensættelser
19 Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser
20 Udskudte skatteforpligtelser
21 Andre hensættelser
22 Anden gæld
23 Investering i associerede virksomheder
24 Kontraktlige forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser
25 Nærtstående parter
26 Personaleomkostninger
27 Aktiebaseret betaling
28 Forsikringsteknisk resultat for egen regning fordelt på brancher
29 Følsomhedsoplysninger, forsikringsvirksomhed
30 Kapitalgrundlag
31 Anvendt regnskabspraksis

Noter Koncern

Mio. DKK

1 Segmentoplysninger	TryghedsGruppen		TG PE 1 Invest		TG Nordic Invest		Tryg		Koncernpostering og eliminering		Konsolideret regnskab	
Resultatopgørelse	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Præmieindtægter f.e.r.	0	0	0	0	0	0	23.768	21.998	0	0	23.768	21.998
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	0	0	0	0	0	0	-29	-20	0	0	-29	-20
Erstatningsudgifter f.e.r.	0	0	0	0	0	0	-15.663	-14.637	0	0	-15.663	-14.637
Bonus og præmierabatter	0	0	0	0	0	0	-1.232	-812	0	0	-1.232	-812
Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r.	-102	-128	0	0	0	0	-3.136	-3.031	0	0	-3.238	-3.159
Forsikringsteknisk resultat	**-102**	**-128**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.708**	**3.498**	**0**	**0**	**3.606**	**3.370**
Investeringsafkast efter forsikringsteknisk rente	537	-3	92	155	0	0	1.009	310	0	-65	1.638	397
Andre indtægter og omkostninger	3.603	3.840	0	0	0	0	-624	-266	-4.215	-4.460	-1.236	-886
Resultat før skat	**4.038**	**3.709**	**92**	**155**	**0**	**0**	**4.093**	**3.542**	**-4.215**	**-4.525**	**4.008**	**2.881**
Skat	23	4	0	0	0	0	-932	-768	0	0	-909	-764
Resultat af fortsættende aktiviteter	**4.061**	**3.713**	**92**	**155**	**0**	**0**	**3.161**	**2.774**	**-4.215**	**-4.525**	**3.099**	**2.117**
Resultat af ophørende og frasolgte aktiviteter efter skat	0	0	0	0	0	0	-3	0	0	0	-3	0
Årets resultat før minoritetsinteresser	**4.061**	**3.713**	**92**	**155**	**0**	**0**	**3.158**	**2.774**	**-4.215**	**-4.525**	**3.096**	**2.117**
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.674	-1.129	-1.674	-1.129
Årets resultat efter minoritetsinteresser	**4.061**	**3.713**	**92**	**155**	**0**	**0**	**3.158**	**2.774**	**-5.889**	**-5.654**	**1.422**	**988**

Noter Koncern

Mio. DKK

1 Segmentoplysninger, fortsat	Tryghedgruppen		TG PE 1 Invest		TG Nordic Invest		Tryg		Koncernpostering og eliminering		Konsolideret regnskab	
Balance	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Immaterielle aktiver	22.758	7.244	0	0	0	0	7.024	7.123	-22.758	-7.244	7.024	7.123
Materielle aktiver	24	25	0	0	0	0	763	777	0	0	787	802
Investeringsejendomme	0	0	0	0	0	0	1.040	1.117	0	0	1.040	1.117
Investeringer i associerede virksomheder	0	0	0	0	434	386	37.067	16	-261	-132	37.240	270
Andre finansielle investeringsaktiver	4.321	4.702	561	702	0	0	48.455	45.748	-168	0	53.169	51.152
Genforsikringsandele af hensættelser til forsikringskontrakter	0	0	0	0	0	0	1.494	1.377	0	0	1.494	1.377
Tilgodehavender	0	0	0	0	0	0	3.031	2.629	0	0	3.031	2.629
Andre aktiver	708	7.600	21	782	1	1	1.118	1.442	0	-995	1.848	8.830
Periodeafgrænsningsposter	8	2	0	0	0	0	588	686	0	0	596	688
Aktiver i alt	**27.819**	**19.573**	**582**	**1.484**	**435**	**387**	**100.580**	**60.915**	**-23.187**	**-8.371**	**106.229**	**73.988**
Egenkapital og minoritetsinteresser	**22.266**	**18.826**	**582**	**489**	**435**	**387**	**49.008**	**12.264**	**-23.019**	**-7.376**	**49.272**	**24.590**
Ansvarlig lånekapital	**985**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4.442**	**2.801**	**0**	**0**	**5.427**	**2.801**
Hensættelser til forsikringskontrakter	0	0	0	0	0	0	33.588	32.488	0	0	33.588	32.488
Hensatte forpligtigelser	0	0	0	0	0	0	1.092	1.038	0	0	1.092	1.038
Gæld	4.568	747	0	995	0	0	12.379	12.255	-168	-995	16.779	13.002
Periodeafgrænsningsposter	0	0	0	0	0	0	71	69	0	0	71	69
Forpligtelser	**4.568**	**747**	**0**	**995**	**0**	**0**	**47.130**	**45.850**	**-168**	**-995**	**51.530**	**46.597**
Passiver i alt	**27.819**	**19.573**	**582**	**1.484**	**435**	**387**	**100.580**	**60.915**	**-23.187**	**-8.371**	**106.229**	**73.988**

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
2 **Præmieindtægter f.e.r.**		
Direkte forsikring	**25.304**	**23.388**
Indirekte forsikring	65	53
Bruttopræmieindtægter før afgivne forsikringspræmier	**25.369**	**23.441**
Ikke afløben risiko	0	24
	25.369	**23.465**
Afgivne forsikringspræmier	-1.601	-1.467
I alt	**23.768**	**21.998**

	2021		2020	
	Brutto	Afgiven	Brutto	Afgiven
Danmark	15.404	-762	14.606	-632
Andre EU-lande	2.572	-281	2.363	-282
Øvrige lande (primært Norge)	7.328	-558	6.443	-553
I alt	**25.304**	**-1.601**	**23.412**	**-1.467**

	2021	2020
3. Forsikringsteknisk rente f.e.r.		
Erstatningsudgifter, reservereguleret	62	37
Afløb tidligere år, brutto	-91	-57
I alt	**-29**	**-20**
4 **Erstatningsudgifter f.e.r.**		
Erstatningsudgifter, reservereguleret	-17.224	-16.567
Afløb tidligere år, brutto	949	1.130
Udbetalte erstatninger	-16.275	-15.437
Modtaget genforsikringsdækning	598	785
Afløb tidligere år, genforsikringsandel	14	15
I alt	**-15.663**	**-14.637**

Mio. DKK	2021	2020
5 **Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r. og andre eksterne omkostninger**		
Provisioner vedrørende direkte forsikring	-223	-290
Andre erhvervelsesomkostninger	-2.432	-2.242
Administrationsomkostninger	-739	-669
Omkostninger, forsikringsvirksomhed	**-3.394**	**-3.201**
Provisioner og gevinstandele fra genforsikringsselskaber	258	170
Forsikringsmæssige driftomkostninger f.e.r.	**-3.136**	**-3.031**
Øvrige eksterne omkostninger	-102	-128
I alt	**-3.238**	**-3.159**
Andre eksterne omkostninger fordelt efter art		
Provisioner	-223	-290
Personaleomkostninger	-2.265	-2.023
Øvrige personaleomkostninger	-129	-139
Kontordrift, domicilomkostninger mv.	-802	-745
It-drift, vedligehold, softwareomkostninger mv.	-252	-294
Øvrige omkostninger inkl. afskrivninger mv.	114	4
Andre indtægter	319	328
I alt	**-3.238**	**-3.159**
Honorar til valgte revisorer (Deloitte var revisorer indtil 26/3-21):		
PwC indregnet i administrationsomkostninger	-8	-11
PwC indregnet i balancen	0	-78
PwC	**-8**	**-89**
Honoraret er fordelt på:		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	-4	-6
Andre revisionsopgaver	-1	0
Skatterådgivning	0	-1
Andre ydelser	-3	-82
I alt	**-8**	**-89**

Honorar for ikke-revisionsydelser ydet af PricewaterhouseCoopers til koncernen udgør 3 mio DKK (Deloitte 2020 83 mio. DKK) og består af diverse erklæringsopgaver primært relateret til gennemgang af mellembalancer (1 mio. DKK) og andre ydelser relateret til comfort letter vedrørende kapitalbeviser, samt generel regnskabsrådgivning og konsulentassistance (3 mio. DKK).

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
6 Andre indtægter og omkostninger		
Andre indtægter:		
Salg af pensionsprodukter	108	86
Andre indtægter	31	2
I alt	**139**	**88**
Andre omkostninger:		
Omkostninger relateret til salg af pensionsprodukter	-102	-124
Afskrivninger relateret til varemærker og kunderelationer	-136	-135
Integrations- og restruktureringsomkostninger relateret til Trygs køb af RSA	-349	0
Omkostninger som ikke kan tilskrives forsikringsporteføljen	-176	-95
I alt	**-763**	**-354**
Andre indtægter og omkstninger i alt	**-624**	**-266**
7 Renter og udbytter		
Renter og udbytte mv. vedrørende finansielle aktiver eller forpligtelser til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen:		
Udbytter	115	85
Renteindtægter, obligationer	427	462
Renteindtægter, likvide beholdninger	0	2
Renteindtægter, øvrige	9	0
I alt	**551**	**549**
Renteudgifter:		
Renter mv. vedrørende finansielle forpligtelser til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen:		
Renteudgifter, ansvarlige lån og kreditinstitutter	-131	-95
Renteudgifter, øvrige[1]	-134	-47
I alt	**-265**	**-142**

[1] Heraf relaterer 33 mio. DKK til Trygs køb af RSA

Mio. DKK	2021	2020
8 Kursreguleringer		
Kursreguleringer vedrørende finansielle aktiver eller forpligtelser til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen:		
Kapitalandele	1.359	11
Investeringsforeningsandele	1.114	14
Obligationer	-339	-243
Derivater (egenkapital, renter, valuta)[2]	-1.857	471
Andre balanceposter	7	-8
	284	**245**
Kursreguleringer vedrørende aktiver eller forpligtelse, som ikke kan henføres til IAS 39:		
Investeringsejendomme	64	4
Domicilejendomme	0	0
Diskontering	527	-530
Andre balanceposter	-365	611
	226	**85**
I alt	**510**	**330**

Valutakursreguleringer ført i resultatopgørelsen vedrørende aktiver og forpligtelser, som ikke opgøres til dagsværdi, udgør -336 mio. DKK (2020 -104 mio. DKK).

[2] Heraf kursregulering af valutasikring 1.035 mio. DKK relateret til Trygs køb af RSA, som består af den betalte præmie og valutakursreguleringer, som ikke kan henføres til hedge accounting.

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
9 Skat		
Skat af regnskabsmæssig overskud	-886	-642
Forskel mellem dansk og udenlandsk skatteprocent	-156	15
Regulering af skat vedrørende tidligere år	131	12
Regulering vedrørende ikke skattepligtige indtægter og omkostninger	35	-178
Ændring af værdiansættelse af skatteaktiver	-1	53
Andre skatter	-32	-24
I alt	**-909**	**-764**
Afstemning af effektiv skatteprocent	%	%
Skat af regnskabsmæssigt resultat	22,0	22,0
Forskel mellem dansk og udenlandsk skatteprocent	4,0	-0,5
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-3,5	0,0
Regulering af ikke skattepligtige indtægter og omkostninger	0,0	6,0
Værdiansættelse af skatteaktiver og -passiver	1,0	-1,5
Effektiv skatteprocent	**23,5**	**26,0**

Mio. DKK

10 Immaterielle aktiver

Goodwill

Nedskrivningstest
Value-in-use-metoden er anvendt.

Primære forudsætninger for nedskrivningstest
Ved vurderingen af cash flow har ledelsen baseret sine skøn over præmieindtægter på forsikringsbestanden for at afspejle den forventede effekt af forretningsmæssige beslutninger og markedsudvikling fra tidligere erfaringer. Porteføljen er indekseret med løn og gage indeks.

Erstatningsudgifter er baseret på forventede erstatningsprocenter, hvilket svarer til normaliserede stor- og vejrskader. Genforsikring er taget i betragtning, når man ser på det samlede forsikringstekniske resultat sammen med det forventede omkostningsniveau. Krævede afkast er baseret på ledelsens egne krav til afkast af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder og forventes ikke at ændre sig væsentligt i den nærmeste fremtid.

Coronapandemien har ikke haft indflydelse på vurderingerne relateret til nedskrivning af goodwill.

Noter Koncern

Mio. DKK

10 **Immaterielle aktiver, fortsat**

	Goodwill		Aktiver under opførelse[1]		Varemærke og kunderelationer		Software[1]		I alt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kostpris 1. januar	4.885	4.876	222	292	1.865	2.031	2.154	2.099	9.126	9.298
Valutakursregulering	-5	9	4	-6	-2	4	22	-26	19	-19
Overført fra aktiver under opførelse	0	0	-208	-249	0	0	208	249	0	0
Årets tilgang	0	0	249	188	0	0	72	112	321	300
Årets afgang	0	0	0	-3	0	-170	-190	-280	-190	-453
Kostpris 31. december	**4.880**	**4.885**	**267**	**222**	**1.863**	**1.865**	**2.266**	**2.154**	**9.276**	**9.126**
Af- og nedskrivninger 1. januar	-104	-104	0	0	-376	-406	-1.523	-1.425	-2.003	-1.935
Valutakursregulering	0	0	0	0	2	-5	-12	13	-10	8
Årets afskrivninger	0	0	0	0	-136	-135	-212	-193	-348	-328
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	-79	-147	-79	-147
Tilbageførte nedskrivninger	0	0	0	0	0	170	188	229	188	399
Af- og nedskrivninger 31. december	**-104**	**-104**	**0**	**0**	**-510**	**-376**	**-1.638**	**-1.523**	**-2.252**	**-2.003**
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**4.776**	**4.781**	**267**	**222**	**1.353**	**1.489**	**628**	**631**	**7.024**	**7.123**

[1] Heraf internt oparbejdet aktiver under opførelse og software på i alt 377 mio. DKK (2020 366 mio. DKK)

Noter Koncern

Mio. DKK

10 Immaterielle aktiver, fortsat

Alka
I 2018 købte Tryg Forsikrings-Aktieselskabet Alka. Forsikringsaktiviteterne blev indarbejdet i Tryg koncernens forretningsstruktur fra 8. november 2018.
Omfatter salg af forsikring til private og kommercielle kunder under brandet "Alka".

Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af goodwill for værdiforringelse baseret på den foretagne allokering af kostprisen af goodwill på de pengestrømsfrembringende enheder.

Til brug for beregning af forretningsområdet, Privat Danmarks kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af de seneste ledelsesgodkendte prognoser for de kommende 6 kvartaler. For regnskabsår efter prognoseperioderne (terminalperioden), er der sket ekstrapolation af pengestrømmene i den seneste budgetperiode (terminalperiode), korrigeret for forventede vækstrater, som er fastsat på baggrund af forventninger til den generelle økonomiske vækst. Det anvendte afkastkrav er baseret på en vurdering af risikoprofilen for de testede forretningsaktiviteter sammenholdt med markedets forventninger til koncernen.

Testen angiver en beregnet kapitalværdi på cirka 36,5 mia. DKK (2020 31,1 mia. DKK) i forhold til en goodwill på 4,2 mia. DKK (2020 4,2 mia. DKK) og viser, at der ikke er behov for nedskrivning i 2021.

Ifølge følsomhedsoplysningerne nedenfor er det en ændring i afkastkravet, som vil have den højeste effekt på egenkapitalen. En stigning i afkastkravet på cirka 4,6% vil medføre en nedskrivning på goodwill.

	2021	2020
Antaget årlig vækst 0-10 år	4%	3%
Antaget årlig vækst > 10 år	2%	2%
Afkastkrav før skat	6%	7%
Forventet niveau combined ratio	81%	81%
Følsomhedsoplysninger		
Effekt på nutidsværdi af følgende ændringer:		
Vækst +1 procentpoint (0-10 år)	1,7 mia.	1,4 mia.
Vækst -1 procentpoint (0-10 år)	-1,6 mia.	-1,3 mia.
Afkastkrav +1 procentpoint	-7,1 mia.	-5,6 mia.
Afkastkrav -1 procentpoint	11,6 mia.	8,6 mia.
Combined ratio +1 procentpoint	-1,8 mia.	-1,6 mia.
Combined ratio -1 procentpoint	1,8 mia.	1,6 mia.

Ovenstående har ingen effekt på egenkapitalen

Mio. DKK

10 Immaterielle aktiver, fortsat

OBOS
I 2017 købte Tryg OBOS forsikringsportefølje. Forsikringsaktiviteter blev indarbejdet i Tryg koncernens forretningsstruktur fra 1. juni 2017.

Omfatter salg af forsikring til private og kommercielle kunder under brandet "OBOS".

Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af goodwill for værdiforringelse baseret på den foretagne allokering af kostprisen af goodwill på de pengestrømsfrembringende enheder.

Til brug for beregning af Obos kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af de seneste ledelsesgodkendte prognoser for de kommende 6 kvartaler. For regnskabsår efter prognoseperioderne (terminalperioden), er der sket ekstrapolation af pengestrømmene i den seneste budgetperiode (terminalperiode), korrigeret for forventede vækstrater, som er fastsat på baggrund af forventninger til den generelle økonomiske vækst. Det anvendte afkastkrav er baseret på en vurdering af risikoprofilen for de testede forretningsaktiviteter, sammenholdt med markedets forventninger til koncernen.

Testen angiver en beregnet kapitalværdi på cirka 0,5 mia. DKK (2020 0,5 mia. DKK) i forhold til en goodwill på 48 mio. DKK (2020 46 mio. DKK) og viser, at der ikke er behov for nedskrivning i 2021. Ifølge følsomhedsoplysningerne nedenfor er det en ændring i afkastkravet, som vil have den højeste effekt på egenkapitalen. En stigning i afkastkravet på cirka 5,2% vil medføre en nedskrivning på goodwill.

	2021	2020
Antaget årlig vækst 0-10 år	4%	5%
Antaget årlig vækst > 10 år	2%	2%
Afkastkrav før skat	10%	10%
Forventet niveau combined ratio	87%	87%
Følsomhedsoplysninger		
Effekt på beregnet nutidsværdi af følgende ændringer:		
Vækst +1 procentpoint (0-10 år)	25	25
Vækst -1 procentpoint (0-10 år)	-23	-23
Afkastkrav +1 procentpoint	-88	-93
Afkastkrav -1 procentpoint	123	135
Combined ratio +1 procentpoint	-50	-47
Combined ratio -1 procentpoint	50	47

Ovenstående har ingen effekt på egenkapitalen

Noter Koncern

Mio. DKK

10 **Immaterielle aktiver, fortsat**

Moderna
Underkoncernen Tryg købte i 2016 Skandias børne- og voksenulykkesforsikringsportefølje. Forsikringsaktiviterne blev indarbejdet i Tryg-koncernens forretningstruktur fra 1. september 2016.

Underkoncernen Tryg købte i 2014 Securator A/S, Optimal Djurförsäkring i Norr AB samt Codans landbrugsportefølje. Forsikringsaktiviterne blev indarbejdet i Tryg-koncernens forretningstruktur i 2015.

Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af goodwill for værdiforringelse, baseret på den foretagne allokering af kostprisen af goodwill på de pengestrømsfrembringende enheder. Moderna porteføljen består fra 1. januar 2017 af henholdsvis Skandia, Moderna og Securator, som før denne dato var tre seperate pengestrømsfrembringende enheder. Begrundelsen for sammenlægning af Securator og Skania i Moderna er, at de er under samme ledelse i den svenske forretning og rapporteret under segmentet "Sverige".

Omfatter salg af forsikringsprodukter til private kunder under brandet "Moderna". Herudover sælges forsikringer under varemærkerne Atlantica, Bilsport & MC og Moderna Djurförsäkringar. Salget foregår gennem egen salgsstyrke, call centre og online.

Til brug for beregning af Modernas kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af de seneste ledelsesgodkendte prognoser for de kommende 6 kvartaler. For regnskabsår efter prognoseperioderne (terminalperioden), er der sket ekstrapolation af pengestrømmene i den seneste budgetperiode (terminalperiode), korrigeret for forventede vækstrater, som er fastsat på baggrund af forventninger til den generelle økonomiske vækst. Det anvendte afkastkrav er baseret på en vurdering af risikoprofilen for de testede forretningsaktiviteter sammenholdt med markedets forventninger til koncernen.

Testen angiver en beregnet kapitalværdi på cirka 2,5 mia. DKK (2020 2,2 mia. DKK) i forhold til en goodwill på 0,5 mia. DKK (2020 0,5 mia. DKK) og viser, at der ikke er behov for nedskrivning i 2021. Ifølge følsomhedsoplysningerne nedenfor er det en ændring i afkastkravet, som vil have den højeste effekt på egenkapitalen. En stigning i afkastkravet på ca. 5,6% vil medføre en nedskrivning på goodwill.

Mio. DKK	2021	2020
Antaget årlig vækst 0-10 år	2%	2%
Antaget årlig vækst > 10 år	2%	2%
Afkastkrav før skat	10%	10%
Forventet niveau combined ratio	88%	90%
Følsomhedsoplysninger		
Effekt på beregnet nutidsværdi af følgende ændringer:		
Vækst +1 procent point (0-10 år)	92	81
Vækst -1 procent point (0-10 år)	-87	-77
Afkastkrav +1 procentpoint	-354	-337
Afkastkrav -1 procentpoint	498	480
Combined ratio +1 procent point	-199	-77
Combined ratio -1 procent point	199	81

Ovenstående har ingen effekt på egenkapitalen

Varemærker og kunderelationer
Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af varemærker og kunderelationer i relation til Moderne, OBOS og Alka som en integreret del af goodwill testen.

Coronapandemien har ikke haft indflydelse på vurderingerne relateret til nedskrivning af varemærker og kunderelationer.

Software og aktiver under opførelse
Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af software og aktiver under opførelse. Værdiforringelsetesten sammenholder den regnskabsmæssige værdi med den estimerede nutidsværdi af de fremtidige pengestrømme. Testen viste et behov for nedskrivning på 79 mio. DKK (2020 147 mio. DKK) på grund af revurdering af værdien af koncernens it-systemer. Nedskrivningen skyldes at udviklingsomkostningerne til it vil blive højere og for nogen af systemerne forventes fordelene at blive mindre. Omkostningen er indregnet som nedskrivning under afskrivninger i resultatopgørelsen.

Aktiver under opførelse afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse, eller når der er indikation på værdiforringelse. Amortiseret software vurderes for værdiforringelse på balancedagen, eller når der er tegn på, at det fremtidige pengestrømme ikke kan begrunde den regnskabsmæssige værdi. I tilfælde af at genindvidingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, indregnes forskelsbeløbet i resultatopgørelsen. Genindvindingsværdien er det højeste af dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdi.

Noter Koncern

Mio. DKK

11 Materielle aktiver

	Driftsmidler		Domicilejendomme		Leasing brugsret driftsudstyr [1]		Leasing brugsret ejerbeboede ejendomme [2]		I alt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kostpris 1. januar	316	430	0	0	88	76	926	934	1.330	1.440
Valutakursregulering	1	-5	0	0	0	0	11	-14	12	-19
Årets tilgang	28	37	0	0	17	15	87	10	132	62
Årets afgang	-19	-146	0	0	-1	-3	-19	-4	-39	-153
Kostpris 31. december	**326**	**316**	**0**	**0**	**104**	**88**	**1.005**	**926**	**1.435**	**1.330**
Akkumulerede afskrivninger og værdiændringer 1. januar	-186	-292	0	0	-61	-46	-281	-187	-528	-525
Årets afskrivninger	-1	3	0	0	0	0	-4	3	-5	6
Årets værdireguleringer til omvurderet værdi ført i resultatopgørelsen	-14	-25	0	0	-14	-18	-104	-101	-132	-144
Tilbageførte afskrivninger	17	128	0	0	0	3	0	4	17	135
Af- og nedskrivninger 31. december	**-184**	**-186**	**0**	**0**	**-75**	**-61**	**-389**	**-281**	**-648**	**-528**
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**142**	**130**	**0**	**0**	**29**	**27**	**616**	**645**	**787**	**802**

[1]) Leasingaktiver (brugsret-aktiver), driftsudstyr består kun af leasing af biler med en lejekontrakt på tre til fire år. De månedlige beløb er faste og der er ingen mulighed for køb eller forlængelse. Kortsigtede lejemål er ikke indregnet som brugsret aktiver

[2]) Leasingaktiver (brugsret-aktiver), ejerbeboede ejendomme består af lejemål af kontorbygninger. Kontraktvilkår er fra 1 til 15 år og med årlige lejejusteringer. Koncernen har ingen lejekontrakter med variabel leasingbetaling baseret på salg eller lignende

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
12 **Investeringsejendomme**		
Dagsværdi 1. januar	1.117	1.151
Valutakursregulering	24	-31
Årets tilgang	3	7
Årets afgang	-166	-15
Årets værdireguleringer	66	1
Tilbageført ved salg	-4	4
Dagsværdi 31.december	**1.040**	**1.117**

De samlede lejeindtægter for 2021 udgør 64 mio. DKK (2020 65 mio. DKK).

De samlede udgifter for 2021 udgør 20 mio. DKK (2020 13 mio. DKK).
Der har været eksterne eksperter involveret i måling af hovedparten af investeringsejendommene.

	2021	2020
Der er for hver kategori af ejendomme anvendt følgende afkastprocenter, vægtet gennemsnit:		
Forretningsejendomme	4,6%	7,5%
Kontorejendomme	5,1%	5,8%
Boligejendomme	4,2%	2,4%
I alt	**5,0%**	**5,3%**

Følsomhed
Trygs ejendomsvurderinger er baseret på markedsbaserede lejeindtægter og driftsomkostninger for den enkelte ejendom i forhold til afkastkrav. De vigtigste faktorer, der påvirker værdiansættelsen er de anvendte afkast, årlige nettoleje og belægningsprocent. De anvendte gennemsnitlige afkast er angivet ovenfor.

	2021	2020
Indvirkninger på dagsværdien af ejendomme:		
Stigning i anvendt rente på 0,25%	-39	-39
Fald i anvendt afkastkrav på 0,25%	42	42
Fald i netto lejeindtægt på 3%	-31	-33
Fald i belægningsprocent på 3%	-6	-7

Mio. DKK	2021	2020
13 **Kapitalandele i associerede virksomheder**		
Kostpris 1. januar	1.228	2.019
Regulering som følge af ændringer i anvendt regnskabspraksis	0	-854
Kostpris 1. januar	1.228	1.165
Tilgang ved køb af kapitalandele	35.939	63
Kostpris 31. december	**37.167**	**1.228**
Op- og nedskrivninger 1. januar	-958	-1.106
Regulering som følge af ændringer i anvendt regnskabspraksis	0	267
Op- og nedskrivninger 1. januar	-958	-839
Valutakursregulering	0	0
Andel i årets resultat efter skat	-101	-72
Årets værdireguleringer	1.132	-47
Opskrivninger 31. december	**73**	**-958**
Regnskabsmæsig værdi 31. december	**37.240**	**270**

Noter Koncern

Mio. DKK

13 Kapitalandele i associerede virksomheder, fortsat

Kapitalandele omfatter:

	Ejerandel 31.12		Andel af stemmerettigheder 31.12	
	2021	2020	2021	2020
Navn og hjemsted	%	%	%	%
HFN Group AS, Norge (tidl. SATS Group)	49	49	49	49
SATS ASA, Norge (tidl. inkl. i SATS Group) Aktivitet: Fitness, sundhed	30	30	30	30
Underkoncernen Tryg: Skandi JV co A/S, Danmark Aktivitet: Financiel holding virksomhed (eneste formål at eje Codan Danmark A/S)	89,3	-	50	-

I 2019 ejede TryghedsGruppen 49% af HFN Group, som ejede ca. 90% af aktierne i det børsnoterede SATS ASA. Efter børnoteringen af SATS ASA blev HFN Group primo 2020 spaltet og TryghedsGruppen fik direkte ejerskab af ca. 30% af aktierne i SATS ASA gennem datterselskabet TG Nordic Invest. TryghedsGruppen ejer derudover stadig 49% af HFN Group, som efter udspaltningen af de væsentligste aktiver har begrænsede aktier og passiver.

Mio. DKK

13 Kapitalandele i associerede virksomheder, fortsat

Hovedtal for individuelt væsentlige associerede virksomheder:

	SATS (HFN og SATS ASA)	
	2021	2020
Ejerandel	49/30%	49/30%
Totalindkomstopgørelse		
Omsætning	727	752
Årets resultat fra fortsættende aktiviteter	-101	-30
Årets resultat fra ophørte aktiviteter	20	-39
Årets resultat	-81	-69
Anden totalindkomst	0	0
Totalindkomst i alt	**-81**	**-69**
Balance		
Langfristede aktiver	1.743	1.792
Kortfristede aktiver	182	226
Langfristede forpligtelser	-1.293	-1.340
Kortfristede forpligtelser	-460	-425
Regnskabsmæssig værdi (egenkapital)	**172**	**253**

Noter Koncern

Mio. DKK

13 Kapitalandele i associerede virksomheder, fortsat

Scandi JV Co A/S

Følgende er opsummerede finansielle oplysninger baseret på delårsrapporten for 3. kvartal 2021 udarbejdet i henhold til lov om finansiel virksomhed, herunder Finanstilsynets Bekendtgørelse om økonomiske rapporter for forsikringsselskaber mv. De oplyste tal viser hele Scandi JV Co Group. Helårstallene for 2021 var ikke tilgængelige, da denne rapport blev offentliggjort. Selskabet har ikke haft aktiviteter i 2020.

Aktiverne i Codan A/S er klassificeret som bestemt for salg i henhold til IFRS 5. Aktiverne er derfor målt til den laveste af den regnskabsmæssige værdi og dagsværdi med fradrag af omkostninger til distribution. Derfor er der ikke foretaget afskrivning på immaterielle aktiver.

Den samlede totalindkomst kan henføres til ophørte aktiviteter.

Der henvises til note 23 Investering i associerede virksomheder.

Mio. DKK	2021
13 Kapitalandele i associerede virksomheder, fortsat	
30. september 2021	
Aktiver	
Andre investeringsaktiver	570
Aktiver klassificeret som bestemt for salg	77.058
Andre aktiver	140
Aktiver i alt	**77.768**
Passiver	
Egenkapital	41.665
Gæld direkte henførbar til aktiver bestemt for salg	36.099
Anden gæld	4
Anden gæld	**77.768**
1. juni-30 september 2021	
Resultatopgørelse	
Investeringsafkast	-2
Resultat fra ophørte aktiviteter	905
Andre omkostninger	-4
Resultat før skat	**899**
Skat	12
Totalindkomst i alt	911
Anden totalindkomst	-7
Totalindkomst i alt	**904**
Trygs andel i nettoaktiver i den investerede virksomhed pr. 31. september 2021	37.207
Værdireguleringer i 4. kvartal 2021	-155
Regnskabsmæssig værdi i den investerede virksomhed pr. 31. december 2021	**37.052**

Koncernens andel af eventualforpligtelser i de individuelt væsentlige associerede virksomheder udgør 1.073 mio. DKK (2020 1.148 mio. DKK). Koncernen har ingen ikke-indregnede andele af underskud i associerede virksomheder (hverken i 2021 eller akkumuleret).

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
14 Finansielle aktiver og forpligtelser		
Finansielle aktiver og forpligtelser består af følgende poster:		
Finansielle aktiver		
Andre investeringsaktiver	53.169	51.152
Likvider og indlån i kreditinstitutter	1.202	8.754
Andre aktiver og udskudte skatteaktiver	3.677	2.705
I alt	**58.048**	**62.611**
Finansielle forpligtelser		
Ansvarlig lånekapital	5.427	2.801
Gæld til kreditinstitutter og bankgæld	4.405	1.191
Afledte finansielle instrumenter, passiver	891	897
Anden gæld	11.483	10.914
I alt	**22.206**	**15.803**
Finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen		
Kapitalandele og kapitalandele unoterede aktier	8.111	7.514
Kapitalandele, heri investeringsforeninger mv.	8.231	7.088
Obligationer, heri investeringsforeninger mv.	35.835	34.592
Andre indlån	75	118
Afledte finansielle instrumenter, aktiver	917	1.840
I alt	**53.169**	**51.152**

Mio. DKK	2021	2020
14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat		
Tilgodehavender til amortiseret kostpris		
Tilgodehavender i forbindelse med direkte forsikringskontrakter	1.678	1.674
Tilgodehavender hos forsikringsvirksomheder	407	270
Andre tilgodehavender	946	685
Aktuelle skatteaktiver og udskudte skatteaktiver	354	75
Andre aktiver	292	1
Likvider og indlån i kreditinstitutter	1.202	8.754
I alt	**4.879**	**11.459**
Finansielle aktiver i alt	**58.048**	**62.611**
Finansielle aktiver		
Finansielle aktiver bestemt for salg	19.369	18.579
Finansielle aktiver til dagsværdi med værdireguleringer i resultatopgørelsen	33.764	32.573
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi anvendt til sikring med værdiregulering i anden totalindkomst	36	0
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris med værdiregulering i resultatopgørelsen	4.879	11.459
Finansielle aktiver i alt	**58.048**	**62.611**

Finansielle aktiver til amortiseret kostpris afviger kun i mindre omfang fra dagsværdi.

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat		
Finansielle forpligtelser		
Finansielle forpligtelser til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen		
Afledte finansielle instrumenter, passiver	891	897
I alt	**891**	**897**
Finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris		
Ansvarlig lånekapital	5.427	2.801
Gæld i forbindelse med direkte forsikring	819	516
Gæld i forbindelse med genforsikring	77	56
Gæld til kreditinstitutter og bankgæld	4.405	1.191
Gæld vedrørende uafviklede fondshandler og repoer	2.417	3.265
Aktuelle skatteforpligtelser	268	357
Anden gæld	7.902	6.720
I alt	**21.315**	**14.906**
Finansielle forpligtelser i alt	**22.206**	**15.803**
Finansielle forpligtelser		
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi med værdireguleringer i resultatopgørelsen	891	990
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi med værdireguleringer i anden totalindkomst	0	-93
Finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris med værdiregulering i resultatopgørelsen	21.315	14.906
I alt	**22.206**	**15.803**

Oplysning om værdiansættelse af ansvarlig lånekapital til dagsværdi fremgår af note 16. Øvrige finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris afviger kun i mindre omfang fra dagsværdi.

Mio. DKK

14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

Renterisici
Koncernen har rentebærende finansielle aktiver og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver kan angives følgende aftalemæssige udløbstidspunkter, afhængigt af hvilken dato der falder først:

	2021	2020
Obligationsbeholdning inkl. rentederivater		
Varighed under 1 år	17.192	14.298
Varighed mellem 1-5 år	11.428	13.836
Varighed mellem 5-10 år	5.434	6.579
Varighed over 10 år	3.736	3.337
I alt	**37.790**	**38.050**
Varighed	**3,12**	**3,79**

Som varighedsmål anvendes den optionsjusterede varighed. Optionsjusteringen vedrører blandt andet danske realkreditobligationer, og afspejler den forventede varighedsforkortende virkning af låntagers mulighed for at indfri obligationen til kurs 100.

Noter Koncern

Mio. DKK

14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

Dagsværdihierarki
Beholdningen af børsnoterede statsobligationer, realkreditobligationer og virksomhedsobligationer samt børsnoterede aktier værdiansættes til noterede priser og priskvoteringer (niveau 1).

Værdiansættelse baseret på observerbare input (niveau 2) består af finansielle instrumenter, der værdiansættes i al væsentlighed på basis af observerbare input. Hvis et finansielt instrument er noteret på et marked, der ikke er aktivt, baseres målingen på den seneste transaktionspris. Der foretages justering for efterfølgende ændringer i markedsforholdene, for eksempel ved at indregne transaktioner i tilsvarende finansielle instrumenter, der antages at være motiveret af normale forretningsmæssige overvejelser. For et antal finansielle aktiver og passiver eksisterer der ikke noget marked. I sådanne tilfælde bruges nylige transaktioner i lignende instrumenter og diskonterede pengestrømme eller andre generelt accepterede estimerings- og værdiansættelsesteknikker baseret på markedsforhold på balancedagen for at beregne en estimeret værdi. Denne kategori omfatter instrumenter som derivater værdiansat på grundlag af observerbare rentekurver og valutakurser og illikvide realkreditobligationer værdiansat i forhold til værdien af lignende likvide obligationer.

Værdiansættelse af væsentlig ikke-observerbare input (niveau 3): Værdien af visse finansielle instrumenter er i al væsentligt baseret på ikke-observerbare input. Sådanne instrumenter omfatter ikke-børsnoterede aktier, investeringsforeninger, visse unoterede obligationer og transaktionsbetingede derivater (DCF). Dagsværdien af investeringsejendomme er også baseret på ikke-observerbare input. Der henvises til note 12 og note 30 vedrørende anvendt regnskabspraksis for investeringsejendomme.

Hvis et finansielt instrumentets klassifikation på balancedagen afviger fra klassificeringen i begyndelsen af året, ændres klassifikationen af instrumentet. Ændringer anses for at have fundet sted på balancedagen. Udviklingen på de finansielle markeder kan medføre omklassificering mellem kategorierne. Nogle obligationer er blevet illikvide og er derfor flyttet fra de 'Noterede priser eller priskvotering' til kategorien 'Observerbare input', mens andre obligationer er blevet likvide og er flyttet fra 'Observerbare input' til 'Noterede priser eller priskvotering'.

Noter Koncern

Mio. DKK

14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

Dagsværdihierarki for finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen

	Noterede priser eller priskvotering[1]		Observerbare input		Ikke observerbare input		I alt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ejendomme	0	0	0	0	1.040	1.117	1.040	1.117
Kapitalandele	308	387	3.278	2.399	4.524	4.938	8.110	7.724
Investeringsforeningsandele	7.259	6.843	935	0	36	35	8.230	6.878
Obligationer	35.326	31.619	509	2.947	0	26	35.835	34.592
Indlån i kreditinstitutter	0	39	75	80	0	0	75	119
Gæld vedr. uafviklede fondshandler	0	-6	0	0	0	0	0	-6
Afledte finansielle instrumenter, aktiver	9	6	908	1.834	0	0	917	1.840
Afledte finansielle instrumenter, gæld	0	0	-891	-897	0	0	-891	-897
I alt	**42.902**	**38.888**	**4.814**	**6.363**	**5.600**	**6.116**	**53.316**	**51.367**

[1] Priskvotering er priskvotering fra Nasdaq

Obligationer, der er værdiansat på grundlag af observerbare input, omfatter hovedsageligt obligationer i norske banker og danske mindre likvide obligationer, hvor der ikke foreligger noteret priser eller priskvotering baseret på nyligt indgåede handler.

	2021	2020
Finansielle instrumenter flyttet fra 'Noterede priser eller priskvotering' til Observebare input	138	1.021
Finansielle instrumenter flyttet fra 'Ikke Observerbare input' til 'Observerbare input'	1.142	878

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat		
Finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen baseret på ikke-observerbare input		
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	6.114	4.428
Regulering som følge af ny regnskabspraksis	0	2.176
Valutakursregulering	146	-152
Gevinst/tab i resultatopgørelsen [1])	856	209
Køb	469	1.019
Salg	-1.980	-1.335
Omklassificeret fra/til Ikke Observerbare input	-5	-231
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**5.600**	**6.114**
Gevinster/tab i resultatopgørelsen for aktiver, der er opført på balancen, indregnet i værdireguleringer	739	520

[1]) Heraf realiseret 252 mio. DKK (2020 252 mio. DKK)

Aktiver værdiansat under kategorien "Ikke observerbare input" omfatter investeringer i en række kapitalfonde, som primært værdiansættes til fondenes indre værdi opgjort til dagsværdien af fondenes aktiver og forpligtelser.

Inflationsderivater måles til dagsværdi ud fra ikke-observerbare input og indgår under erstatningshensættelser med en dagsværdi på -181 mio. DKK (2020 -709 mio. DKK).

Mio. DKK

14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

Afledte finansielle instrumenter med værdiregulering over resultatopgørelsen opgjort til markedsværdi	Nominel		Markedsværdi i balancen	
	2021	2020	2021	2020
Rentederivater	31.802	29.420	224	645
Aktiederivater	-117	69	19	12
Valutaderivater	-9.094	12.562	-217	286
Afledte finansielle instrumenter ifølge balancen	22.591	42.051	26	943
Inflationsderivater indregnet i erstatningshensættelser	4.140	7.280	-181	-709
Afledte finansielle instrumenter	**26.731**	**49.331**	**-155**	**234**
Heraf forfalder før 1 år	9.363	12.860	-6.300	303
Heraf forfalder efter 1 år og før 5 år	6.682	24.355	111	-693
Heraf forfalder efter 5 år	10.686	12.116	6.034	624
I alt	**26.731**	**49.331**	**-155**	**234**

Afledte finansielle instrumenter, repoer og reverser anvendes løbende som led i koncernens porteføljeforvalteres og egen styring af likviditet og renterisiko.

Noter Koncern

Mio. DKK

14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

Afledte finansielle instrumenter anvendt i forbindelse med regnskabsmæssig sikring af udenlandske enheder	Gevinster		Tab		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gevinster og tab på valutaafdækning i anden totalindkomst 1. januar	3.753	3.291	-3.435	-3.099	318	192
Gevinster og tab på valutaafdækning i anden totalindkomst i året	234	462	-333	-336	-99	126
Gevinster og tab på valutaafdækning i anden totalindkomst 31. december	**3.987**	**3.753**	**-3.768**	**-3.435**	**219**	**318**

	2021	2020
Kursregulering		
Der er foretaget kursregulering af udenlandske enheder i anden totalindkomst på i alt:		
Kursregulering 1. januar	-74	-48
Årets kursregulering	51	-26
Kursregulering 31. december	**-23**	**-74**
Tilgodehavender		
Tilgodehavender i forbindelse med forsikring	1.678	1.674
Tilgodehavender hos forsikringsselskaber	407	270
Uafviklede transaktioner	0	120
Andre tilgodehavender	1.238	566
Aktuelle skatteaktiver og udskudte skatteaktiver	354	75
I alt	**3.677**	**2.705**
Der er foretaget nedskrivninger af tilgodehavender i forbindelse med forsikring på i alt:		
Nedskrivning 1. januar	118	136
Valutakursregulering	3	-4
Årets nedskrivninger og tilbageførte nedskrivninger	-9	-14
Nedskrivning 31. december	**112**	**118**

Noter Koncern

Mio. DKK

14 Finansielle aktiver og forpligtelser, fortsat

Tilgodehavender nedskrives fuldt ud ved overdragelse til inkasso. Nedskrivningen tilbageføres ved eventuel betaling fra inkassofirma og udgør 32 mio. DKK (2020 37 mio. DKK).

Andre tilgodehavender indeholder ikke overforfaldne tilgodehavender.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af finansielle instrumenter

Valutabalance

	Aktiver og gæld		Heraf afdækket		Eksponering	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
USD	7.118	6.693	-6.622	-5.328	496	1.365
EUR [1])	2.759	4.364	-709	-2.658	2.050	2.449
GPB	308	230	-300	-221	8	9
NOK	3.144	3.740	-3.491	-3.749	363	9
SEK	-495	764	484	-496	11	268
Andet	637	448	-616	-454	21	10
I alt					**2.949**	**4.110**

[1]) Som følge af korrelation mellem DKK og EUR er eksponeringen højere end for øvrige valuta

Mio. DKK

15 Genforsikringsandele

Nedskrivningstest
Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af de samlede genforsikringsandele af hensættelser til forsikringskontrakter og tilgodehavender. Impairment-testen har medført nedskrivning på 3 mio. DKK (2020 0 mio. DKK). Brugen af genforsikring skaber en naturlig modpartsrisiko. Risikoen bliver håndteret ved at anvende en bred vifte af genforsikringsselskaber med mindst "A" rating.

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
16 **Ansvarlig lånekapital**		
Balanceværdi 31. december	**5.427**	**2.801**

	Obligationslån 1.000 mio. SEK [1]		Obligationslån 800 mio. NOK [1]		Obligationslån 1.400 mio. NOK [1]		Obligationslån 700 mio. SEK [1]	
	2021*	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Amortiseret kostpris, indregnet i balancen	0	738	596	563	1.042	985	506	516
Dagsværdien på balancedagen	0	745	616	589	1.103	1.027	515	521
Anvendt kurs til opgørelse af dagsværdi på balancedagen	0	101	103	105	106	104	101	101
Kurstab og omkostninger i alt på balancedagen	0	2	1	1	2	2	2	2
Årets renteudgifter	8	21	25	26	33	36	14	14
Effektiv rente	6,9%	2,8%	4,1%	4,6%	3,2%	3,6%	2,6%	2,6%

Lånevilkår:				
Långiver	Børsnoterede obligationer	Børsnoterede obligationer	Børsnoterede obligationer	Børsnoterede obligationer
Hovedstol	1.000 mio. SEK	800 mio. NOK	1.400 mio. NOK	700 mio. SEK
Kurs ved udstedelse	100	100	100	100
Udstedelsestidspunkt	Maj 2016	Marts 2013	November 2015	April 2018
Udløbsår	2046	Uendelig løbetid	2045	Uendelig løbetid
Lånet kan opsiges af låntager fra	2021	2023	2025	2023
Afdragsprofil	Afdragsfrit	Afdragsfrit	Afdragsfrit	Afdragsfrit
Rentestruktur	2,75% over STIBOR 3M (indtil 2026)	3,75% over NIBOR 3M (indtil 2023)	2,75% over NIBOR 3M (indtil 2025)	2,5% over STIBOR 3M
	3,75% over STIBOR 3M (fra 2026)	4,75% over NIBOR 3M (fra 2023)	3,75% over NIBOR 3M (indtil 2025)	

* Annulleret i 2021

[1] Andelen af kapital inkluderet i beregning af basiskapital er 4.453 mio. DKK (2020 2.663 mio. DKK). Lånene er indregnet første gang til dagsværdi og herefter til amortiseret kostpris. Lånene er optaget af Tryg Forsikring A/S. Kreditorerne har ikke ret til at kræve lånene indfriet før udløb eller på anden måde opsige låneaftalerne. Lånene forfalder automatisk ved Tryg Forsikring A/S likvidation eller konkurs. De anvendte kurser til dagsværdiopgørelsen for lånene er handlede markedspriser iflg. Bloomberg

Noter Koncern

Mio. DKK

16 **Ansvarlig lånekapital, fortsat**

	Obligationslån 850 mio. NOK [1]		Obligationslån 1300 mio. SEK [1]		Obligationslån 1.000 mio. SEK [1]		Obligationslån 1.000 mio. DKK [2]	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Amortiseret kostpris, indregnet i balancen	633		942		723		985	
Dagsværdien på balancedagen	631		944		740		985	
Anvendt kurs til opgørelse af dagsværdi på balancedagen	100		100		102		100	
Kurstab og omkostninger i alt på balancedagen	1		2		3		16	
Årets renteudgifter	7		7		15		28	
Effektiv rente	1,7%		1,1%		2,4%		2,8%	

Lånevilkår:				
Långiver	Børsnoterede obligationer	Børsnoterede obligationer	Børsnoterede obligationer	Børsnoterede obligationer
Hovedstol	850 mio. NOK	1.300 mio. SEK	1.000 mio. SEK	1.000 mio. DKK
Kurs ved udstedelse	100	100	100	100
Udstedelsestidspunkt	Maj 2021	Maj 2021	Februar 2021	Februar 2021
Udløbsår	2051	Maj 2051	Uendelig løbetid	September 2031
Lånet kan opsiges af låntager fra	2027	2026	2026	2026
Afdragsprofil	Afdragsfrit	Afdragsfrit	Afdragsfrit	Afdragsfrit
Rentestruktur	1,25 % over NIBOR 3M (indtil 2031)	1,15 % over NIBOR 3M (indtil 2031)		
	2,25 % over NIBOR 3M (fra 2031)	2,15 % over NIBOR 3M (fra 2031)	2,4 % over STIBOR 3M	3,0 % over CIBOR 3M

[1] Andelen af kapital inkluderet i beregning af basiskapital er 4.453 mio. DKK (2020 2.663 mio. DKK). Lånene er indregnet første gang til dagsværdi og herefter til amortiseret kostpris. Lånene er optaget af Tryg Forsikring A/S. Kreditorerne har ikke ret til at kræve lånene indfriet før udløb eller på anden måde opsige låneaftalerne. Lånene forfalder automatisk ved Tryg Forsikring A/S likvidation eller konkurs. De anvendte kurser til dagsværdiopgørelsen for lånene er handlede markedspriser iflg. Bloomberg

[2] Andelen af kapital inkluderet i beregning af basiskapital er 985 mio. DKK (2020 0 mio. DKK).
Lånet er indregnet første gang til dagsværdi og herefter til amortiseret kostpris.
Lånet er optaget af TryghedsGruppen smba. Kreditorerne har ikke ret til at kræve lånene indfriet før udløb eller på anden måde opsige låneaftalerne.
Lånene forfalder automatisk ved TryghedsGruppen smba likvidation eller konkurs

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
17 **Præmiehensættelser**		
Præmiehensættelse 1. januar	6.036	5.995
Værdiregulering af hensættelser primo året	48	-52
Indbetalt i regnskabsåret	25.705	23.820
Ændring i præmier i regnskabsåret	-25.614	-23.714
Valutakursregulering	8	-13
Præmiehensættelse 31. december	**6.183**	**6.036**

Noter Koncern

Mio. DKK

18 Erstatningshensættelser

	Brutto		Afgiven		F.e.r.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Erstatningshensættelse 1. januar	24.957	24.859	-1.086	-1.284	23.871	23.575
Kursregulering af primohensættelse	320	-402	-22	37	298	-365
	25.277	24.457	-1.108	-1.247	24.169	23.210
Betalt i regnskabsåret vedrørende indeværende år	-8.934	-8.690	91	198	-8.843	-8.492
Betalt i regnskabsåret vedrørende tidligere år	-6.592	-7.005	386	808	-6.206	-6.197
	-15.526	-15.695	477	1.006	-15.049	-14.689
Ændring i erstatninger i regnskabsåret vedrørende indeværende år	17.184	16.650	-535	-711	16.649	15.939
Ændring i erstatninger i regnskabsåret vedrørende tidligere år	-883	-1.071	-78	-91	-961	-1.162
	16.301	15.579	-613	-802	15.688	14.777
Diskontering og valutakursregulering	-465	616	12	-43	-453	573
Erstatningshensættelse 31. december i alt	**25.587**	**24.957**	**-1.232**	**-1.086**	**24.355**	**23.871**

Noter Koncern

Mio. DKK

18 **Erstatningshensættelser, fortsat**

Erstatningshensættelser – estimerede akkumulerede erstatninger

Brutto	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Estimerede akkumulerede erstatninger												
Slutningen af året	15.747	13.306	13.712	12.554	14.547	12.725	12.558	13.613	16.112	16.918	17.373	
1 år senere	16.126	13.382	13.974	12.874	14.488	12.602	12.682	15.377	16.127	16.734		
2 år senere	16.185	13.340	13.634	12.693	14.442	12.517	14.181	15.360	16.091			
3 år senere	16.138	13.155	13.469	12.589	14.362	14.033	14.100	15.368				
4 år senere	15.964	12.894	13.443	12.505	15.748	14.016	14.092					
5 år senere	15.997	12.812	13.319	13.760	15.731	13.983						
6 år senere	15.864	12.702	14.542	13.497	15.694							
7 år senere	15.681	13.925	14.397	13.429								
8 år senere	17.406	13.823	14.361									
9 år senere	17.109	13.766										
10 år senere	17.004											
	17.004	13.766	14.361	13.429	15.694	13.983	14.092	15.368	16.091	16.734	17.373	167.894
Udbetalt	-16.442	-13.032	-13.555	-12.660	-14.756	-12.907	-12.824	-13.639	-13.422	-12.362	-9.012	-144.611
Hensættelser, ultimo før diskontering	562	734	806	769	938	1.076	1.268	1.729	2.668	4.371	8.362	23.284
Diskontering	-40	-36	-48	-44	-49	-57	-61	-71	-94	-121	-151	-772
Reserver fra 2009 og tidligere												3.075
Bruttoerstatningshensættelser, ultimo												25.587

I tabellen er beløb i udenlandsk valuta omregnet til danske kroner efter valutakursen den 31. december 2021 for at eliminere effekten fra valutakursudsving.

Noter Koncern

Mio. DKK

18 **Erstatningshensættelser, fortsat**

Erstatningshensættelser – estimerede akkumulerede erstatninger

Afgiven	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Estimerede akkumulerede erstatninger												
Slutningen af året	1.447	220	1.131	270	2.071	201	286	625	370	733	535	
1 år senere	2.128	249	1.476	305	1.877	253	393	670	454	794		
2 år senere	2.248	286	1.258	299	1.909	245	387	698	477			
3 år senere	2.286	279	1.252	295	1.885	244	398	709				
4 år senere	2.234	267	1.269	316	1.915	241	369					
5 år senere	2.228	256	1.301	313	1.929	241						
6 år senere	2.233	269	1.350	315	1.921							
7 år senere	2.618	268	1.305	315								
8 år senere	2.611	341	1.303									
9 år senere	2.612	341										
10 år senere	2.613											
	2.613	341	1.303	315	1.921	241	369	709	477	794	535	9.618
Udbetalt	-2.614	-265	-1.247	-303	-1.902	-234	-327	-646	-314	-508	-91	-8.452
Hensættelser, ultimo før diskontering	0	76	56	12	19	6	42	63	163	287	443	1.166
Diskontering	0	0	0	0	0	0	0	0	-3	-1	-1	-5
Reserver fra 2010 og tidligere												71
Genforsikringsandele er erstatnings-hensættelser, ultimo												1.232

I tabellen er beløb i udenlandsk valuta omregnet til danske kroner efter valutakursen den 31. december 2021 for at eliminere effekten fra valutakursudsving.

Noter Koncern

Mio. DKK

18 **Erstatningshensættelser, fortsat**

Erstatningshensættelser – estimerede akkumulerede erstatninger

F.e.r.	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Estimerede akkumulerede erstatninger												
Slutningen af året	14.300	13.086	12.581	12.284	12.476	12.524	12.272	12.988	15.742	16.185	16.839	
1 år senere	13.997	13.133	12.498	12.569	12.611	12.350	12.290	14.707	15.673	15.939		
2 år senere	13.936	13.054	12.376	12.394	12.533	12.272	13.794	14.662	15.614			
3 år senere	13.851	12.876	12.216	12.294	12.477	13.789	13.702	14.658				
4 år senere	13.731	12.628	12.175	12.189	13.834	13.775	13.724					
5 år senere	13.769	12.556	12.018	13.446	13.802	13.742						
6 år senere	13.631	12.434	13.192	13.182	13.773							
7 år senere	13.063	13.657	13.092	13.114								
8 år senere	14.795	13.482	13.058									
9 år senere	14.498	13.425										
10 år senere	14.391											
	14.391	13.425	13.058	13.114	13.773	13.742	13.724	14.658	15.614	15.939	16.839	158.277
Udbetalt	-13.829	-12.767	-12.308	-12.357	-12.854	-12.672	-12.497	-12.993	-13.108	-11.855	-8.921	-136.161
Hensættelser, ultimo før diskontering	562	658	750	757	919	1.070	1.226	1.666	2.506	4.085	7.919	22.118
Diskontering	-40	-36	-48	-44	-49	-57	-61	-71	-91	-120	-150	-767
Reserver fra 2010 og tidligere												3.004
Erstatningshensættelser f.e.r., ultimo												24.355

I tabellen er beløb i udenlandsk valuta omregnet til danske kroner efter valutakursen den 31. december 2021 for at eliminere effekten fra valutakursudsving.

Noter Koncern

Mio. DKK

18 **Erstatningshensættelser, fortsat**

Forventet cashflow, udiskonteret	0-1 år		1-2 år		2-3 år		> 3 år		I alt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Erstatningshensættelser brutto	8.950	8.301	4.227	3.930	2.645	2.489	10.714	10.546	26.536	25.266
Erstatningshensættelser afgiven	-700	-610	-272	-223	-130	-118	-137	-135	-1.239	-1.086
I alt	**8.250**	**7.691**	**3.955**	**3.707**	**2.515**	**2.371**	**10.577**	**10.411**	**25.297**	**24.180**

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
19 **Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser**		
Hensættelse til jubilæumsordninger	41	45
Kompensationsforpligtelse	38	51
Lignende forpligtelser i alt	**79**	**96**
Pensionsforpligtelser, ydelsesbaserede pensionsordninger		
Nutidsværdi af pensionsforpligtelser finansieret direkte over driften	29	34
Ændring i regnskabsmæssige pensionsforpligtelser		
Regnskabsmæssig pensionsforpligtelse 1. januar	34	1.190
Regulering vedrørende den opsagte del af ordningen indregnet i resultatopgørelsen	0	-1.059
Valutakursregulering	3	-85
Nutidsværdi af årets optjening	0	0
Kapitalomkostninger af tidligere optjente pensioner	0	1
Aktuarmæssige gevinster/tab	-1	-6
Betalt i perioden	-7	-7
Regnskabsmæssige pensionsforpligtelse 31. december	**29**	**34**
Ændring i regnskabsmæssig værdi af pensionsordningens aktiver		
Regnskabsmæssig værdi af pensionsordningens aktiver 1. januar	0	940
Regulering vedrørende den opsagte del af ordningen indregnet i resultatopgørelsen	0	-874
Valutakursregulering	0	-66
Regnskabsmæssig værdi af pensionsordningens aktiver 31.12	**0**	**0**
Pensioner forpligtelser 31. december i alt	**29**	**34**
Pensioner og lignende forpligtelser 31.december i alt	**108**	**130**

Mio. DKK	2021	2020
19 **Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser, fortsat**		
Årets pensionsomkostninger		
Regulering vedrørende den opsagte del af ordningen indregnet i resultatopgørelsen	0	-128
Renteomkostning af påløbne pensionsforpligtelser	0	1
Årets pensionsomkostning knyttet til ydelsesplaner	**0**	**-127**
Estimeret præmie for efterfølgende regnskabsår	0	1
Antal pensionister	116	127
Følgende forudsætninger er lagt til grund:		
Diskonteringsrente	1.1%	1,2%
Lønregulering	2.5%	2,3%
G-regulering	2.3%	2,0%
Turnover	7,0%	7,0%
Arbejdsgiverafgift	19.1%	19,1%
Dødelighedstabel	K2013	K2013

Noter Koncern

Mio. DKK

19 Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser, fortsat

Beskrivelse af den svenske ordning
Moderna Försäkringer, der er en filial af Tryg Forsikring A/S, følger den svenske branches pensionsoverenskomst FTP-Planen, som er forsikret hos Försäkringsbranchens Pensionskassa - FPK. Selskaberne har via aftalen forpligtet sig til sammen med de øvrige selskaber i samarbejdet, at betale de enkelte medarbejderes pension i henhold til gældende regler.

FTP-planen er hovedsageligt ydelsesbaseret for så vidt angår fremtidige pensionsudbetalinger. FPK er ikke i stand til at stille tilstrækkelige oplysninger til rådighed til regnskabsmæssigt at behandle pensionsordningen som en ydelsesbaseret pensionsordning. Af denne årsag er ordningen regnskabsmæssigt behandlet som en bidragsbaseret ordning i overensstemmelse med IAS 19.30.

Dette års præmie betalt til FPK udgør 5 mio. DKK (2020 10 mio. DKK), hvilket udgør cirka 1.4% af årspræmien i FPK (2020). I FPKs halvårsrapport for 2020 fremgår det, at FPK har en solvensgrad på 141 pr. 31. december 2020 (solvensgrad på 137 pr. 31. december 2019).

Solvensraten defineres som egenkapital relativ til solvenskapitalkravet.

Mio. DKK	2021	2020
20 Udskudte skatteforpligtelser		
Udskudt skat er indregnet således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	-1	-2
Udskudte skatteforpligtelser	944	851
Udskudte skatteforpligtelser netto	**943**	**849**
Den i balancen indregnede udskudte skat vedrører:		
Immaterielle rettigheder	319	415
Grunde og bygninger	-43	79
Driftsmidler	128	-11
Obligationer	-73	-42
Gæld og hensættelser	129	-79
Sikkerhedsfonde	483	487
I alt	**943**	**849**
Skatteværdi af ikke aktiverede skattemæssige underskud:		
Tryg (Danmark)	16	16
Tryg (andre lande))	6	5
Ændring i udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	849	908
Ændring i skatteprocent	0	-2
Valutakursregulering	24	-29
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-86	32
Køb og salg af aktiviteter	1	0
Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelse	155	-82
Ændring i udskudt skat indregnet i egenkapitalen	0	22
Udskudt skat 31. december	**943**	**849**

Underskud i Tryg A/S kan ikke anvendes i den danske sambeskatning. Underskuddet kan fremføres uden tidsbegrænsning. Underskud hidrørende fra Sverige, Finland, Tyskland og Østrig kan fremføres uden tidsbegrænsning. I Holland kan underskud fremføres i 6 år. I Schweiz kan underskud fremføres i 7 år. Underskuddene indregnes først som skatteaktiver, når det er sandsynliggjort, at der fremover vil være tilstrækkeligt skattepligtig indkomst til, at underskuddene kan udnyttes. Den samlede aktuelle og udskudte skat vedrørende poster bogført på egenkapitalen er 27 mio. DKK (2020 50 mio. DKK).

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
21 Andre hensættelser		
Ændring i andre hensættelser		
Andre hensættelser 1. januar	57	86
Kursreguleringer	1	-1
Ændringer i hensættelser	-18	-28
I alt	**40**	**57**

Andre hensættelser vedrører hensættelser til koncernens egne forsikringsskader og restruktureringsomkostninger. Hensættelsen til restruktureringsomkostninger og egne forsikringsskader er i året forøget med 18 mio. DKK (2020 14 mio. DKK) og anvendelse af eksisterende hensættelse til restruktureringsomkostninger beløber sig til 36 mio. DKK (2020 42 mio. DKK). Balancen udgør pr. 31. december 2021 eksklusiv egne forsikringer 35 mio. DKK (2020 47 mio. DKK).

	2021	2020
22 Anden gæld		
Gæld i forbindelse med direkte forsikring	819	516
Gæld i forbindelse med genforsikring	77	56
Kreditinstitutter, kassekreditter	4.405	1.191
Gæld vedrørende uafviklede fondshandler og repoer	2.417	3.265
Aktuelle skatteforpligtelser	268	357
Afledte finansielle instrumenter	891	897
Leverandører af varer og tjenesteydelser	22	41
Bevilgede, endnu ikke udbetalte uddelinger	758	653
Øvrige gældsforpligtelser	7.122	6.026
I alt	**16.779**	**13.002**

Alle gældsforpligtelser forfalder indenfor 1 år (med undtagelse af leasing som er specificeret nedenfor).

Mio. DKK	2021	2020
22 Anden gæld, fortsat		

Der er ingen kortfristede leasing omkostninger i resultatopgørelsen. Gæld relateret til leasing er inkluderet i anden gæld. Der henvises til note 11 for specifikation af leasing aktiver.

	2021	2020
Forfald af leasing forpligtelser:		
Inden for 1 år	140	135
Mellem 1 og 5 år	342	355
Efter 5 år	402	414
I alt	**884**	**904**
Leasingforpligtelse inkluderet i balancen:		
Heraf fremtidige pengestrømme	11	66
Beløb indregnet i pengestrømsopgørelsen:		
Samlet kontant pengestrøm for leasing	135	141
Beløb indregnet i resultatopgørelsen:		
Renter på leasing forpligtelser	-31	-37

Noter Koncern

Mio. DKK

23 Investering i associerede virksomheder

Køb af aktiviteter, Tryg
RSA Skandinavia (Scandi JV co)
Den 1. juni 2021 købte Tryg RSA's svenske (Trygg-Hansa) og norske (Codan Norge) forretninger og en medandel af RSA's danske forretning Codan Danmark. Transaktionen blev udført med Intact Financial Corporation som medinvestor. Trygs andel af købesummen udgjorde 4,2 mia. GBP. RSA-aktionærer var berettiget til at modtage 685 pence pr. aktie, hvilket giver et samlet kontant vederlag på ca. 7,2 mia. GBP, bestående af:

- 3,0 mia GPB til opkøb af RSA's canadiske, britiske og internationale aktiviteter og Intact's indirekte medandel af RSA's danske forretning; og
- 4,2 mia GBP til opkøb af RSA's svenske og norske forretninger og Trygs medandel af RSA's danske forretning.

På grund af aktionæroverenskomsten vil Tryg ikke have kontrol over RSAs skandinaviske forretninger, men vil have betydelig indflydelse. Investeringen klassificeres derfor som en investering i associerede virksomheder. Kapitalandele i associerede virksomheder behandles efter den indre værdis metode, hvorved Trygs andele af resultatet indregnes i investeringsaktiviteten som resultat fra associerede virksomheder.

Indre værdis metode vil blive anvendt indtil de svenske og norske forretninger udskilles fra den danske virksomhed gennem en spaltning. Efter spaltningen vil de svenske og norske virksomheder blive fuldt konsolideret i regnskabet. Indtil spaltningen er Trygs investering betragtet som én enhed. Spaltningen forventes at ske pr. 1. april 2022.

Forud for overdragelse af eneretten til de svenske og norske virksomheder til Tryg iht. spaltningen, vil alle fordele og risici ved de svenske og norske virksomheder tilflyde Tryg, herunder at have enekontrol over deres daglige og langsigtede drift i henhold til aktionærer aftalen.

For Codan Danmarks vedkommende, ejer Intact og Tryg Codan Danmark i fællesskab på et 50/50 økonomisk grundlag. Tryg vil indirekte have 50 % af stemmerettighederne. Dog er Trygs mulighed for at udøve en sådan afstemningsrettigheder begrænset for at sikre overholdelse af konkurrenceloven. Intact har alene kontrol over Codan Danmark, hvor Trygs rettigheder er reduceret til beskyttelsesrettigheder for minoritetsaktionærer.

Mio. DKK

Første indregning består af:	
Købspris (4.205 mio. GBP)	36.357
Værdiregulering fra sikring	-1.240
Direkte henførbare købsomkostninger	780
Købspris ved første indregning	**35.897**

Nettoresultat (efter skat) vedrørende RSA-transaktionen 1. juni – 31. december 2021, udgør 1.206 mio. DKK Beløbet indregnes i investeringsafkastet som resultat fra associerede virksomheder. Nettoresultatet vedrører nettoresultatet efter skat for Trygg-Hansa, Codan Norge og 50% af andelen af Codan Danmark.

Tryg sikrede købsprisen mod valutakursudsving ved at indgå en DCF (transaktionsbetinget derivat). Præmien i kontrakten udgør DKK 1.285 mio. DKK. Derivatet har resulteret i en positiv valutakursregulering på 250 mio. DKK. Den samlede effekt af DCF-sikringen er en negativ værdi regulering på 1.035 mio. DKK, som indgår i investeringsafkastet. Heraf blev der medtaget 156 mio. DKK i 1. kvartal og -1.191 mio. DKK i 2. kvartal 2021.

Købesummen blev indsat på en deponeringskonto, hvor der var negativ rente på kontoen, hvilket medførte en renteudgift på 33 mio. DKK.

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
24 Kontraktlige forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser		
Øvrige kontraktlige forpligtelser [1]		
Ydelser forfalder således:		
Inden for 1 år	693	582
Mellem 1-5 år	768	835
Efter 5 år	14	4
I alt	**1.475**	**1.421**

[1] Øvrige kontraktlige forpligtelser omfatter hovedsagelig investeringsforpligtelser, IT og outsourcing-aftaler. Der henvises til note 11 for leasing aftaler som indregnes som brugsret aktiver.

Eventualforpligtelser

Prisjusteringer 2016-2020 i underkoncenen Tryg
I slutningen af oktober (2020) modtog Tryg Forbrugerombudsmandens vurdering af sagen. Efter forbrugerombudsmandens vurdering har Tryg ikke overholdt reglerne om prisjusteringer for boligkunder, når priserne stiger mere end indeks i perioden mellem marts 2016 og februar 2020. Sagen er relateret til en del af privat porteføljen i Danmark.

Baseret på denne vurdering, konkluderer forbrugerombudsmaden, at visse kunder kan have et krav på tilbagebetaling. Tryg er ikke enig i Forbrugerombudsmandens vurdering, da Tryg mener, at selskabet har fulgt de anførte retningslinjer fra Finanstilsynet vedrørende prisstigninger. Tryg er i proces med Forbrugerombudsmanden for at få en bedre forståelse af Forbrugerombudsmandens vurdering af sagen. Ledelsen har besluttet ikke at oplyse et estimeret beløb, da det anses vor uvæsentligt.

Mio. DKK

24 Kontraktlige forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, fortsat

Andre eventualforpligtelser
Koncernen er part i visse tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling væsentlig ud over de forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2021.

Koncernen har afgivet tilsagn om kapitalindskud i kapitalfonde og lign. med trækningsret på 1.560 mio. DKK (2020 1.988 mio. DKK). Tilsagn forfalder inden for 10 år. Underkoncernen Tryg har afgivet tilsagn om investering i investeringsfonde. Forpligtelsen beløber sig til 910 mio. DKK (2020 934 mio. DKK). Heraf forventes 450 mio. DKK (2020 265 mio. DKK) at blive udnyttet i 2022 og 450 mio. DKK (2020 535 mio. DKK) at blive udnyttet inden for 5 år.

Underkoncernen Tryg har underskrevet IT infrastruktur kontrakter med en forpligtelse på 361 mio. DKK (2020 357 mio. DKK) inden for 5 år.

Bankgæld i 2020 på 2.400 mio. DKK var sikret ved pant i indestående i investeringsforening. Lånet blev indfriet i november 2020. Tryghedsgruppen smba havde i 2020 på visse vilkår indgået aftale om optagelse af lån på 4,4 mia DKK. Lånene var en del af en uigenkaldelig forpligtelse på at deltage med 6 mia. DKK i Trygs kapitalforhøjelse i 2021. Dette lån er indfriet i 2021.

Af gælden til kreditinstitutter er 3,6 mia DKK underlagt visse forpligtelser og er sikret ved pant.

	2021	2020
Sikkerhedsstillelser		
Underkoncernen Tryg har registreret følgende aktiver til sikkerhed for de forsikringsmæssige hensættelser:		
Kapitalandele	175	0
Obligationer	1.029	1.141
Renter og tilgodehavende leje	5	4
I alt	**1.209**	**1.145**

Noter Koncern

Mio. DKK

24 Kontraktlige forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, fortsat

Modregning og sikkerhedsstillelse vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser

	Bruttobeløb før modregning		Modregning		Ifølge balancen		Yderligere modregning, master netting aftale		Sikkerhedsstillelse		Nettobeløb	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Aktiver												
Afledte finansielle instrumenter [1]	1.072	1.843	-8	0	1.064	1.843	-800	-1.210	-239	-595	25	38
Aktiver i alt	**1.072**	**1.843**	**-8**	**0**	**1.064**	**1.843**	**-800**	**-1.210**	**-239**	**-595**	**25**	**38**
Forpligtelser												
Repogæld	2.417	3.259	0	0	2.417	3.259	0	-3.259	-2.417	0	0	0
Afledte finansielle instrumenter [1]	1.220	1.610	-8	0	1.212	1.610	-800	-1.210	-336	-397	76	3
Forpligtelser i alt	**3.637**	**4.869**	**-8**	**0**	**3.629**	**4.869**	**-800**	**-4.469**	**-2.753**	**-397**	**76**	**3**

[1] Heraf inflationsderivater, indregnet under erstatningshensættelser:

	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Aktiver	151	3	0	0	151	3
Forpligtelser	332	712	0	0	332	712

Finansielle aktiver og forpligtelser modregnes og nettobeløbet indberettes, når koncernen og modparten har en retlig ret til modregning og har aftalt at afregne på nettobasis eller at realisere aktivet og afvikle forpligtelsen.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med samme modpart modregnes, hvis der er aftalt afregning af kontraktlige betalinger på nettobasis, når der foretages kontante betalinger eller der stilles sikkerhed på daglig basis i tilfælde af ændringer i dagsværdien. Koncernens netting af positive og negative dagsværdier af derivater finansielle instrumenter kan cleares gennem LCH (CCP-clearing).

Endvidere udføres netting i overensstemmelse med tvangsfuldbyrdende master netting aftaler. Master netting aftaler og lignende aftaler giver ret til modregning i tilfælde af misligholdelse, hvilket yderligere reducerer eksponeringen mod en misligholdt modpart, men opfylder ikke betingelserne for regnskabsmæssig modregning i balancen.

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
25 Nærtstående parter		
Transaktioner med nærtstående parter		
Koncernens nærtstående parter omfatter bestyrelse, direktion samt disse personers relaterede familie samt associerede virksomheder til TryghedsGruppen.		
Præmieindtægter:		
Nøglepersoner i bestyrelse og direktion	0,2	0,2
Andre nærtstående	2,1	2,8
I alt	**2,3**	**3,0**
Erstatningsudbetalinger:		
Nøglepersoner i bestyrelse og direktion	0,0	0,2
Andre nærtstående	0,3	0,3
I alt	**0,3**	**0,5**

Transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår.

Mio. DKK	2021	2020
26 Personaleomkostninger		
Løn og honorarer	-3.214	-2.821
Provision	-7	-2
Aktieoptioner	-55	-38
Pension[1]	-433	-266
Andre omkostninger til social sikring	-7	-7
Lønsumsafgift mv.	-623	-528
I alt	**-4.339**	**-3.662**
Heraf vederlag til ledelsen[2]		
Repræsentantskab	-4	-4
Bestyrelse	-3	-3
Direktion	-9	-8
I alt	**-16**	**-15**
Gennemsnitligt antal medarbejdere[3]	**4.590**	**4.325**

[1] Ydelsesbaserede pensionsordninger er i 2021 inkluderet med 0 mio. DKK (2020 -128 mio. DKK)
[2] Ledelsen omfatter medlemmer af direktionen, bestyrelsen og repræsentantskabet i moderselskabet
[3] Gennemsnitlig antal medarbejdere for koncernen er beregnet på helårsbasis, uafhængigt af hvornår på året nye virksomheder indgår i koncernen

Noter Koncern

Mio. DKK

27 **Aktiebaseret betaling, fortsat**

Matching shares	Antal stk.				Markedsværdi mio. DKK			
	Direktion	Ledende medarb.	Øvrige medarbej-dere	I alt	Gns. per matching share ved tildeling	I alt ved tildeling mio.	Gns. per matching share ultimo	I alt ultimo
				2021				
2021								
Matching shares tildelt 2021 pr. 31. december	0	2.680	74.216	76.896	149	11	162	12
Tildelt i 2011-2020	295.068	89.859	**206.880**	**591.807**	**133**	**78**	**162**	**96**
Katagoriændringer og tilgang	0	1.097	6.000	7.097	133	1	162	1
Bortfaldet	-14.328	-7.476	-40.572	-62.376	133	-8	162	-10
Udnyttet	-112.806	-45.487	-139.235	-297.528	133	-39	162	-48
Matching shares tildelt 2011-2019 pr. 31. december	**167.934**	**37.993**	**33.073**	**239.000**	**133**	**32**	**162**	**39**
				2020				
2020								
Matching shares tildelt 2020 pr. 31. december	52.015	809	37.897	90.721	203	18	192	17
Tildelt i 2011-2019	243.053	89.050	168.983	501.086	120	60	192	96
Bortfaldet	-14.328	-7.476	-40.572	-62.376	120	-7	192	-12
Udnyttet	-108.059	-12.287	-109.356	-229.702	120	-28	192	-44
Matching shares tildelt 2011-2019 pr. 31. december	**120.666**	**69.287**	**19.055**	**209.008**	**120**	**25**	**192**	**40**

Underkoncernen Tryg har i overensstemmelse med aflønningspolitikken og aftalte vilkår tildelt matching shares til visse ansatte. Direktionen, risikotagere eller andre medarbejdere tildeles én aktie i Tryg A/S, for hver aktie de køber i Tryg A/S til markedskurs for egne midler for et kontraktligt aftalt beløb over en optjeningsperiode op til 4 år. I 2021 udgør indregnet dagsværdi af matching shares for koncernen 15 mio. DKK (2020 17 mio. DKK). Pr 31. december 2021 udgør den samlede markedsværdi af matching shares 51 mio. DKK.

Noter Koncern

Mio. DKK

27 Aktiebaseret betaling, fortsat

Betingede aktier	Antal stk.				Markedsværdi mio. DKK			
	Direktion	Ledende medarb.	Øvrige medarbej-dere	I alt	Gns. per matching share ved tildeling	I alt ved tildeling mio.	Gns. per matching share ultimo	I alt ultimo
				2021				
2021								
Betingede aktier tildelt 2021 pr. 31. december	98.776	158.233	89.662	346.671	167	58	162	56
Tildelt i 2018-2020	37.173	242.856	**91.775**	**371.804**	**176**	**66**	**162**	**60**
Katagoriændringer og tilgang	0	3.989	30.651	34.640	176	6	162	6
Bortfaldet	0	0	-8.231	-8.231	176	-1	162	-1
Udnyttet	-5.613	-33.230	-56.105	-94.948	176	-17	162	-15
Betingede aktier tildelt 2018-2020 pr. 31. december	**31.560**	**213.615**	**58.090**	**303.265**	**176**	**53**	**162**	**49**
				2020				
2020								
Betingede aktier tildelt 2020 pr. 31. december	27.096	128.936	3.802	159.834	173	28	192	31
Tildelt i 2018-2019	10.077	113.920	87.973	211.970	169	36	192	41
Tilgange, bortfaldet og udnyttede	-5.613	-25.494	-35.502	-66.609	169	-11	192	-13
Betingede aktier tildelt 2018-2019 pr. 31. december	**4.464**	**88.426**	**52.471**	**145.361**	**169**	**25**	**192**	**28**

Underkoncernen Tryg har i overensstemmelse med aflønningspolitikken og aftalte vilkår tildelt betingede aktier til visse ansatte. Direktionen, risikotagere eller andre medarbejdere tildeles aktier i Tryg A/S, hvis visse betingelser er opfyldt i en periode op til 4 år. I 2021 udgør indregnet dagsværdi af betingede aktier for koncernen 40 mio. DKK (2020 31 mio. DKK). Pr 31. december 2021 udgør den samlede markedsværdi af matching shares 105 mio. DKK.

Noter Koncern

Mio. DKK

28 Forsikringsteknisk resultat for egen regning fordelt på brancher

	Ulykkes- og syge forsikring		Sundhedsforsikring		Arbejdsskadeforsikring		Motor ansvarsforsikring		Motor kaskoforsikring		Sø, luftfarts- og transport-forsikring	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Bruttopræmier	**2.989**	**2.736**	**633**	**574**	**954**	**921**	**2.033**	**1.917**	**5.748**	**5.136**	**234**	**201**
Bruttopræmieindtægter	2.751	2.565	637	543	933	934	2.010	1.874	5.458	4.897	228	219
Bruttoerstatningsudgifter	-1.844	-1.400	-506	-467	-681	-496	-1.251	-1.468	-3.616	-3.380	-94	-67
Bruttodriftsomkostninger	-409	-378	-75	-53	-116	-88	-291	-287	-747	-691	-34	-34
Resultat af afgiven forretning	-11	-7	0	0	-14	-22	-29	-36	-88	-53	-33	-37
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-3	-3	0	-1	8	-1	2	-1	-6	-4	0	0
Forsikringsteknisk resultat	**484**	**777**	**55**	**22**	**130**	**327**	**441**	**82**	**1.001**	**769**	**67**	**81**
Bruttoerstatningsprocent	67,0	54,6	79,4	86,0	73,0	53,1	62,2	78,3	66,3	69,0	41,2	30,6
Combined ratio	**82,3**	**69,6**	**91,2**	**95,8**	**86,9**	**64,9**	**78,2**	**95,6**	**81,6**	**84,2**	**70,6**	**63,0**
Erstatningsfrekvens[1]	4,4%	3,8%	62,2%	68,8%	16,3%	18,1%	5,7%	5,4%	23,4%	20,5%	16,6%	15,8%
Gennemsnitlig erstatning DKK[2]	21.155	21.326	5.332	5.111	96.143	77.053	19.677	22.505	8.634	9.201	50.844	52.837
Antal erstatninger	89.800	78.286	103.853	94.689	10.238	10.742	87.435	79.347	423.792	364.832	2.147	1.882

[1] Erstatningsfrekvensen er beregnet som antal indtrufne skader i året i forhold til det gennemsnitlige antal forsikringskontrakter i året
[2] Den gennemsnitlige erstatning er forholdet mellem samlede erstatninger i året før afløb og antal indtrufne skader i året

Noter Koncern

Mio. DKK

28 Forsikringsteknisk resultat for egen regning fordelt på brancher, fortsat

	Brand- og løsøreforsikring (Privat)		Brand- og løsøreforsikring (Erhverv)		Ejerskifteforsikring		Ansvarsforsikring		Kredit- og kautions-forsikring		Turistassistance-forsikring	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Bruttopræmier	**6.150**	**5.788**	**2.903**	**2.816**	**0**	**0**	**1.356**	**1.179**	**651**	**553**	**1.006**	**996**
Bruttopræmieindtægter	5.875	5.589	2.874	2.769	21	59	1.298	1.163	647	547	844	890
Bruttoerstatningsudgifter	-4.195	-3.976	-1.930	-1.568	2	-17	-1.006	-968	-308	-384	-360	-788
Bruttodriftsomkostninger	-759	-791	-465	-430	-6	-7	-212	-192	-96	-81	-120	-125
Resultat af afgiven forretning	-238	-194	-256	-344	0	0	-6	41	-60	-1	3	142
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-21	-6	-5	-2	0	0	-1	-2	-1	0	-2	-1
Forsikringsteknisk resultat	**662**	**622**	**218**	**425**	**17**	**35**	**73**	**42**	**182**	**81**	**365**	**118**
Bruttoerstatningsprocent	71,4	71,1	67,2	56,6	-9,5	28,8	77,5	83,2	47,6	70,2	42,7	88,5
Combined ratio	**88,4**	**88,8**	**92,2**	**84,6**	**19,0**	**40,7**	**94,3**	**96,2**	**71,7**	**85,2**	**56,5**	**86,6**
Erstatningsfrekvens[1]	9,9%	9,9%	16,9%	16,8%	3,7%	5,6%	10,9%	11,2%	0,0%	0,0%	9,4%	22,3%
Gennemsnitlig erstatning DKK[2]	9.697	8.984	49.458	47.636	29.369	41.969	83.708	78.017	4.923.206	7.653.673	6.901	5.014
Antal erstatninger	445.872	442.157	35.556	34.352	521	1.060	11.533	11.500	63	55	63.963	156.604

[1] Erstatningsfrekvensen er beregnet som antal indtrufne skader i året i forhold til det gennemsnitlige antal forsikringskontrakter i året
[2] Den gennemsnitlige erstatning er forholdet mellem samlede erstatninger i året før afløb og antal indtrufne skader i året

Noter Koncern

Mio. DKK

28 Forsikringsteknisk resultat for egen regning fordelt på brancher, fortsat

	Anden forsikring		I alt ekskl. Gruppeliv		Gruppeliv, 1-årige forsikringer [1]		TryghedsGruppen		I alt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Bruttopræmier	**0**	**52**	**24.657**	**22.869**	**756**	**783**	**0**	**0**	**25.413**	**23.652**
Bruttopræmieindtægter	0	54	23.576	22.103	561	550	0	0	24.137	22.653
Bruttoerstatningsudgifter	0	4	-15.789	-14.975	-486	-462	0	0	-16.275	-15.437
Bruttodriftsomkostninger	0	5	-3.330	-3.152	-64	-50	-102	-128	-3.496	-3.329
Resultat af afgiven forretning	0	9	-732	-502	1	3	0	0	-731	-499
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	0	0	-30	-21	1	1	0	0	-29	-20
Forsikringsteknisk resultat	**0**	**72**	**3.695**	**3.453**	**13**	**42**	**-102**	**-128**	**3.606**	**3.370**
Bruttoerstatningsprocent	0	-7,4	67,0	67,8	86,6	84,0	-	-	67,4	68,1
Combined ratio	**0**	**-33,3**	**84,2**	**84,3**	**97,9**	**92,5**	**-**	**-**	**84,5**	**84,5**

[1] Gruppeliv, et-årige policer relaterer sig til Norsk Gruppeliv og Alka Gruppe Liv

Noter Koncern

Mio. DKK	2021	2020
29 Følsomhedsoplysninger, forsikringsvirksomhed		
Forsikringsrisiko		
Effekt af 1% ændring i		
Combined ratio (1 procentpoint)	+/-241	+/- 226
Store begivenheder	-150	-100
Katastrofe begivenheder op til 7,25 mia.	-200	-183
Hensættelsesrisiko		
1% ændring i inflation på personrelaterede brancher[1]	+/-400	+/- 411
10% fejlskøn på langhalede brancher (arbejdsskade, motoransvar, ansvar, ulykke)	+/-1.745	+/- 1.753
Investeringsrisiko		
Rentemarkedet		
Effekt af 1% stigning i rentekurve:		
NOK:		
Påvirkning på rentebærende værdipapirer	-183	-167
Højere diskontering af erstatningshensættelser	178	176
Nettoeffekt af rentestigning	-5	8
SEK:		
Påvirkning på rentebærende værdipapirer	-152	-156
Højere diskontering af erstatningshensættelser	192	201
Nettoeffekt af rentestigning	40	45
DKK,EUR og andre:		
Påvirkning på rentebærende værdipapirer	-813	-834
Højere diskontering af erstatningshensættelser	734	694
Nettoeffekt af rentestigning	-78	-140

Mio. DKK	2021	2020
29 Følsomhedsoplysninger, forsikringsvirksomhed, fortsat		
Aktiemarkedet		
Fald i aktiemarkedet på 15%	-516	-471
Påvirkning afledte instrumenter	18	-11
Ejendomsmarkedet		
Fald i ejendomsmarkederne på 15%	-508	-294
Valutamarkedet		
Egenkapital:		
Fald på 15% i eksponeret valuta (ekskl. EUR) i forhold til DKK	-1.237	-1.485
Påvirkning fra afledte instrumenter	1.226	1.486
Nettoeffekt af valutakursfald	-11	1
Forsikringsteknisk resultat pr. år:		
Effekt af 15% ændring i valutakurser for NOK og SEK i forhold til DKK	+/-183	+/- 121

[1] Inklusiv effekt af nulkupon inflations swap

	2021
30 Kapitalgrundlag	
Egenkapital	22.267
Ansvarlig lånekapital	2.455
Foreslået medlemsbonus	-1.200
Immaterielle aktiver	-3.154
Associerede virksomheder, ikke indregnede	-16.637
Kapitalgrundlag, associerede virksomheder	4.637
Profit margin, solvensformål	969
Skat	83
Kapitalgrundlag ultimo	**9.420**

Noter Koncern

31 Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som er godkendt af EU. Årsregnskabet for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, herunder "bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber mv."

Koncernregnskabt aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter. Beløb er angivet i millioner kroner, medmindre andet er angivet.

Det er vurderet, at TryghedsGruppen har bestemmende indflydelse i Tryg A/S, blandt andet fordi der er stor spredning af aktier på øvrige aktionærer og der er ikke andre aktionærer med ejerandel over 5%.

Koncernregnskabet består af moderselskabet TryghedsGruppen (Danmark), dattervirksomhed Tryg A/S (Danmark), 45%, dattervirksomhed TG PE 1 Invest ApS (Danmark), 100 % og dattervirksomhed TG Nordic Invest ApS (Danmark), 100 %.

Ændring i anvendt regnskabspraksis for koncernen

Fra og med 2020 aflægger moderselskabet årsregnskab i overenstemmelse med Lov om finansiel virksomhed (FIL) herunder "bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber mv." Sammenligningstal er korrigeret i forbindelse med ovenstående ændringer.

Herudover er anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Regnskabsregulering

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag i 2021
International Accounting Standards Board (IASB) har udsendt flere ændringer af de internationale regnskabsstandarder, ligesom International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har udsendt enkelte fortolkningsbidrag.

Implementeringen af nye og ændrede standarder med ikrafttrædelse 1. januar 2021 har ikke givet anledning til væsentlige ændringer i anvendt regnskabspraksis for koncernen. Se nedenfor angående IFRS 9 'Financial Instruments'.

Der er ikke implementeret nye eller ændrede standarder eller fortolkningsbidrag som har væsenlig påvirkning på koncernen.

Kommende bekendtgørelser, standarder og fortolkningsbidrag, som koncernen ikke har implementeret og som endnu ikke er trådt i kraft (indvirkning forventes):

- IFRS 9 'Financial Instruments'[1)]
- IFRS 17 'Insuarance Contracts'[2)]

[1)] træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2018 – Forsikringsselskaber må udskyde implementering til 1. januar 2023, hvis visse kriterier er opfyldt.
[2)] forventes at træde i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2023.

Implementering af IFRS 9 'Financial Instruments' forventes ikke i væsentlig grad at ændre koncernens finansielle rapportering.

Vedrørende IFRS 9 er vurderingen om ingen væsentlig effekt på den finansielle rapportering eller resultat, baseret på at alle finansielle instrumenter allerede indregnes til dagsværdi over resultatopgørelsen. Implementeringen af IFRS 9 vil ikke påvirke indregning eller måling.

TryghedsGruppen har i lighed med underkoncernen Tryg udsat implementeringen af IFRS 9 til 1. januar 2023, når IFRS 17 Forsikringskontrakter implementeres. Koncernen kan udskyde IFRS 9, da koncernens aktiviteter er overvejende forbundet med forsikring, og forpligtelser i forbindelse med forsikring er forholdsvis større end 80 pct. af de samlede forpligtelser. Virkningen af IFRS 17 Forsikringskontrakter vurderes i øjeblikket på en struktuel go formel måde og forventes afsluttet før implementeringsdatoen. Mens underkoncernen Tryg forventer mindre ændringer i visse af sine nøgletal, såsom præmievækst og erstatningsprocent som følge af ændringer i definitionerne af præmier og omkostninger i henhold til IFRS 17 (Forsikringskontrakter), forventer underkoncernen Tryg aktuelt, at implementeringen af IFRS 17 (Forsikringskontrakter) ikke vil ændre underkoncernen Trygs økonomiske stilling væsentligt, herunder i forhold til dets forsikringstekniske resultat eller resultat efter skat.

Ændringerne vil blive implementeret fremadrettet fra ikrafttrædelsesdato.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger
Udarbejdelsen af regnskabet i henhold til IFRS forudsætter anvendelsen af visse kritiske regnskabsmæssige skøn og kræver desuden, at ledelsen foretager vurderinger ved anvendelsen af koncernens regnskabspraksis.

De områder, som indebærer mere vurdering eller kompleksitet, eller områder, hvor antagelser og skøn er væsentlige for koncernregnskabet, er:

- Forpligtelser vedrørende forsikringskontrakter
- Dagsværdi af finansielle aktiver og forpligtelser
- Værdiansættelse af ejendomme
- Virksomhedssammenslutninger
- Værdiansættelse af goodwill, varemærker og kunderelationer
- Kontrol af dattervirksomheder

Forpligtelser vedrørende forsikringskontrakter
Estimeringen af hensættelser til forsikringskontrakter er koncernens mest kritiske regnskabsmæssige skøn, da flere usikkerhedsfaktorer er knyttet hertil.

Erstatningshensættelser er baseret på ledelsens bedste estimat ved brug af aktuarmæssige og statistiske fremskrivninger af erstatningerne og administration af erstatningerne inklusiv en margin som indarbejder usikkerheden knyttet til forskellige aktuarmæssige scenarier og andre korte og langsigtede risici, der ikke afspejles i standard aktuarmæssige modeller.

Fremskrivningerne udarbejdes på grundlag af forsikringsdelen af koncernens erfaring med hensyn til historisk udvikling, betalingsmønstre, tid der går indtil skaden anmeldes, varigheden af skadeopgørelsesprocessen og andre forhold, der kan indvirke på hensættelsernes fremtidige udvikling.

Koncernen foretager erstatningshensættelser, ud over kendte sagshensættelser, der dækker skønnet erstatning for skader, der er indtruffet, men endnu ikke anmeldt til koncernen af forsikringstagerne ("IBNR-hensættelser"), samt fremtidig udvikling i skader, som koncernen kender til, men som endnu ikke er endeligt afregnet. Erstatningshensættelserne omfatter tillige direkte og indirekte skadebehandlingsomkostninger eller udgifter til opgørelse af skader, som opstår som følge af begivenheder, der er opstået frem til balancedagen, også selvom de ikke er anmeldt til koncernen.

Beregningen af erstatningshensættelserne er derfor i sin natur en usikker proces og beror nødvendigvis på visse antagelser om faktorer som for eksempel retsafgørelser, lovændringer, social inflation og andre økonomiske tendenser, herunder inflation. Koncernens faktiske erstatningsforpligtelser kan afvige væsentligt både i positiv og negativ retning i forhold til de først skønnede erstatningshensættelser.

Erstatningshensættelser diskonteres. Dette medfører, at umiddelbare ændringer i diskonteringssatser eller ændringer i varigheden af erstatningshensættelserne kan have en positiv

Noter Koncern

eller negativ virkning på indtjeningen. Effekten af diskonteringen er væsentligst for brancherne, autoansvar, erhvervsansvar og arbejdsskade inklusiv sygdom og ulykke.

Til diskontering af danske, norske og svenske erstatningshensættelser, i de relevante valuta, anvendes Finanstilsynets justerede diskonteringskurve, som er baseret på EIOPA's rentekurve.

Flere af de forudsætninger og skøn, som indgår i beregningen af erstatningshensættelserne, har en indbyrdes afhængighed. Dette har størst effekt på forudsætningerne vedrørende rente og inflation.

Dagsværdi af finansielle aktiver og forpligtelser
For finansielle aktiver og forpligtelser med noterede priser på et aktivt marked, eller hvor værdiansættelsen bygger på generelt accepterede værdiansættelsesmodeller med observerbare markedsdata, er der ikke væsentlige skøn forbundet med værdiansættelsen.

For værdipapirer, der ikke er noteret på en børs, eller for hvilke der ikke forefindes en børskurs, der afspejler instrumentets dagsværdi, fastlægges dagsværdien ved brug af en aktuel OTC-kurs på et tilsvarende finansielt instrument eller ved en modelberegning. Værdiansættelsesmodellerne indeholder tilbagediskontering af instrumentets cashflow med en passende markedsrente under hensyntagen til kredit- og likviditetspræmie. Dagsværdien af transaktionsbetinget derivatet (DCF), som Tryg har indgået i forbindelse med et anbefalet kontant tilbud sammen med Intact (et førende canadisk forsikringsselskab), om at erhverve RSA Insurance Group plc er yderligere forklaret i note 23.

Værdiansættelse af ejendomme
Dagsværdi er beregnet baseret på en markedsfastsat huslejeindtægt samt driftsomkostninger i forhold til ejendommens procentafkastkrav. Investeringsejendomme indregnes til dagsværdi. Opgørelsen af dagsværdien er baseret på markedspriser, under hensyntagen til ejendommens art, beliggenhed samt vedligeholdelsesstand og opgøres udfra en markedsbestemt lejeindtægt og driftsudgifter, i forhold til ejendommens afkastkrav. Jf. note 11 og 12.

Virksomhedssammenslutninger
For virksomhedssammenslutninger er der foretaget væsentlige vurderinger, når der tages hensyn til dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser samt ved identifikation af immaterielle aktiver, såsom varemærker, kunderelationer og goodwill som led i transaktionerne.

Værdiansættelse af goodwill, varemærker og kunderelationer
Goodwill, varemærker og kunderelationer er erhvervet i forbindelse med virksomhedsovertagelse. Goodwill allokeres til de pengestrømsgenererende enheder, som ledelsen styrer investeringen efter. Den regnskabsmæssige værdi testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Testen af værdiforringelse forudsætter skøn over fremtidige pengestrømme og påvirkes af flere faktorer herunder tilbagediskonteringssats samt øvrige forhold, der er afhængige af den realøkonomiske udvikling som kundeadfærd og konkurrencesituation. Jf. note 10.

Kontrol af dattervirksomheder
Kontrol af dattervirksomheder vurderes årligt. Det vurderes hvorvidt en dattervirksomhed stadig skal være en del af konsolideringen på linje for linje basis eller en post i balancen.

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

Indregning og måling
Årsrapporten er udarbejdet i henhold til det historiske kostprincip med de undtagelser, at der foretages opskrivning af domicilejendomme i anden totalindkomst og opskrivning af investeringsejendomme, finansielle aktiver med handel for øje samt finansielle aktiver og forpligtelser (herunder afledte instrumenter) til dagsværdi indregnes over resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af en tidligere begivenhed, og når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.
Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris, dog med undtagelse af finansielle aktiver, der indregnes til dagsværdi. Efter første målinger foretages indregning som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forventede risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der kan henføres til regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen, medmindre andet er anført nedenfor.

Beløbene i noterne er vist i millioner kroner, medmindre andet er angivet.

Koncernregnskabet
Koncernregnskabet omfatter TryghedsGruppen smba (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret over for eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper
Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for TryghedsGruppen smba og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes ved konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Virksomhedssammenslutninger
Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomstopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår betydelig indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det betalte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget

Noter Koncern

af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der vedrører virksomhedsovertagelsen, indregnes i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Efterfølgende ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta til transaktionsdagens kurs. Balanceposter i fremmed valuta omregnes til balancedagens kurs. Omregningsforskelle indregnes i resultatopgørelsen under kursreguleringer.

Ved konsolidering omregnes aktiver og forpligtelser i koncernens udenlandske enheder til balancedagens valutakurser. Resultatposter omregnes til periodens gennemsnitlige valutakurser. Valutakursforskelle der opstår ved omregninger klassificeres som anden totalindkomst og overføres til koncernens reserve for kursregulering.

Omregningsforskelle indregnes som indtægter eller udgifter i den periode, hvor aktiviteterne afhændes. Alle øvrige valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Præsentationsvalutaen i årsrapporten er DKK.

Segmentoplysninger

Segmenterne følger koncernens ledelsesmæssige og interne økonomistyring og understøtter ledelsens beslutninger om fordeling af ressourcer og vurdering af koncernens resultat fordelt på segmenter.

Resultatopgørelse

Præmier

Præmieindtægter består af årets forfaldne bruttopræmier, reguleret for afgivne genforsikringspræmier og forskydning i præmiehensættelser, svarende til en periodisering af præmierne efter forsikringernes risikoperiode, samt i genforsikringens andel af præmiehensættelserne.

Præmier indregnes som præmieindtægter i henhold til risikoeksponeringen over dækningsperioden, beregnes separat for hver enkelt forsikringskontrakt. Indregningen sker som udgangspunkt ved brug af pro-rata metoden, idet der dog reguleres for en ikke-ligelig fordelt risiko på brancher med stærke sæsonmæssige variationer eller på policer med flerårige forløb.

Andelen af præmier modtaget på kontrakter, som vedrører bestående risici på balancedagen, indregnes under præmiehensættelser.

Andelen af præmier betalt til genforsikring, som vedrører bestående risici på balancedagen, indregnes som genforsikringsandel af præmiehensættelser.

Forsikringsteknisk rente

Forsikringsteknisk rente opgøres som et beregnet renteafkast af årets gennemsnitlige forsikringsmæssige hensættelser for egen regning. Det beregnede renteafkast fremkommer for grupperede klasser af risici, som den månedsvise gennemsnitlige hensættelse forrentet efter den aktuelle rentekurve for hver enkelt gruppe af risici under hensyntagen til hensættelsernes forventede afviklingsmønster. Den forsikringstekniske rente reduceres med den del af stigningen i nettohensættelserne, der kan henføres til løbetidsforkortelse.

Erstatningsudgifter

Erstatningsudgifter indeholder årets betalte erstatninger, reguleret for ændring i erstatningshensættelser med fradrag af genforsikringsandel. Endvidere indgår afløbsresultat vedrørende tidligere år. Den del af forøgelsen af hensættelserne, der kan henføres til løbetidsforkortelser, er overført til forsikringsteknisk rente.

Erstatningsudgifter indeholder direkte og indirekte skadebehandlingsomkostninger, herunder udgifter til besigtigelse og vurdering af skaderne, udgifter til bekæmpelse og begrænsning af indtrufne skader samt øvrige direkte og indirekte omkostninger forbundet med behandlingen af indtrufne skader. Skadeforebyggende udgifter er defineret i henhold til bekendtgørelse nr. 1592 af 9/11 2020 § 37, stk. 1, i bekendtgørelsen.

Ændringer i erstatningshensættelserne som følge af forskydninger i rentekurven og valutakurser indregnes som en kursregulering.

Koncernen afdækker risikoen for ændringer i de fremtidige løn- og pristal for hensættelser til arbejdsskade. Koncernen anvender nulkuponinflationsswap erhvervet med henblik på at afdække inflationsrisikoen. Værdiregulering af disse swaps indgår under erstatningsudgifter, således at påvirkningen af ændringer i inflationsforventningerne under erstatningsudgifterne mindskes.

Bonus og præmierabatter

Bonus og præmierabatter vedrører forventede og tilbagebetalte præmiebeløb til forsikringstager, hvor størrelsen af tilbagebetalingen er afhængig af skadeforløbet, og hvor kriterierne for udbetaling er fastlagt forud for regnskabsårets begyndelse eller ved tegning af forsikringen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter forsikringsmæssige driftsomkostninger og omkostninger til administration i forbindelse med investeringsvirksomhed samt driftsomkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv. for anden virksomhed.

Forsikringsmæssige driftsomkostninger omfatter erhvervelses- og administrationsomkostninger med fradrag af modtagne genforsikringsprovisioner. Omkostninger til erhvervelse og fornyelse af forsikringsbestanden indregnes på tegningstidspunktet. Tegningsprovisioner indregnes, når der er en retlig forpligtelse, og periodiseres over policens løbetid. Administrationsomkostninger

Noter Koncern

er alle øvrige omkostninger der kan henføres til administrationen af forsikringsbestanden. Administrationsomkostninger periodiseres, så de omfatter regnskabsåret.

Aktiebaseret vederlæggelse
Incitamentsprogrammerne i underkoncernen Tryg omfatter medarbejderbonusordning og incitamentsprogrammer til direktion, risikotagere og andre medarbejdere.

Medarbejderbonusordning
Underkoncernen Trygs medarbejdere kan efter lønpolitikken få bonus i form af gratis aktier. Ved tildeling kan medarbejderne vælge mellem at modtage aktier eller kontanter. Den forventede værdi af aktierne bliver omkostningsført over præstationsperioden. Ordningen bliver behandlet som et sammensat finansielt instrument, der består af retten til kontantafregning og retten til at kræve levering af aktier. Forskellen mellem værdien af aktier og kontant udbetaling føres over egenkapitalen og genmåles ikke. Den øvrige del behandles som en forpligtelse og genmåles indtil udnyttelse, således at den samlede indregning er baseret på det faktiske antal aktier eller kontanter.

Betingede aktier
I underkoncernen Tryg har nogle medarbejdere fået tildelt betingede aktier efter incitatmentsprogrammet. Egenkapital afregnede betingede aktier måles til dagsværdi på tildelingsdatoen og indregnes under personaleomkostninger over perioden fra tildeling til afslutning af udnyttelsesperioden (overførselsdato), hvor indehaver modtager gratis aktier. Aktierne indregnes til markedsværdi og er periodiseret fra op til fire år.

Matching shares
Matchende aktier er blevet tildelt nogle medarbejdere i overensstemmelse med incitamentsprogrammet. Som led i det matchende aktieprogram har medarbejder købt investeringsaktier i Tryg A/S til markedspris ved hjælp af beskattede midler op til et besluttet beløb.

Køb af investeringsaktier giver indehaver ret til et antal matching shares svarende til det antal investeringsaktier, som indehaveren har købt. Aktierne (matching shares) leveres vederlagsfrit 4 år eller 3 år efter købstidspunktet for investeringsaktierne. Aktierne (matching shares) må ikke afhændes af indehaveren før 6 måneder efter matching tidspunktet.

Aktierne indregnes til dagsværdi og periodiseres over den 3-årige eller 4-årige modningsperiode ud fra markedsprisen på anskaffelsestidspunktet. Indregningen sker fra ultimo anskaffelsesmåneden og indregnes under personaleudgifter med modpost direkte på egenkapital. Hvis et direktionsmedlem eller en senior medarbejder fratræder i modningsperioden, men beholder retten til aktierne, bliver restudgiften omkostningsført i det indeværende regnskabsår.

Investeringsvirksomhed
Indtægter fra associerede virksomheder indeholder koncernens andel af associerede virksomheders resultat.

Renter og udbytter indeholder regnskabsårets indtjente renter og modtagne udbytter. Realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab på investeringsaktiver, herunder også gevinster og tab på afledte finansielle instrumenter, værdiregulering af investeringsejendomme, valutakursreguleringer og effekt af forskydninger i rentekurve anvendt til diskontering indgår som kursreguleringer.

Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed indeholder omkostninger forbundet med forvaltning af investeringsaktiver, herunder løn og forvaltningshonorarer vedrørende investeringsområdet. I underkoncernen Tryg er de eksterne investorers andel af resultatet i Kapitalforeningen Tryg Invest Funds og Tryg Invest Real Estate trukket enten (i tilfælde af overskud) fra eller tilføjet (i tilfælde af tab) til investeringsresultatet

Andre indtægter og omkostninger
Andre indtægter og omkostninger omfatter indtægter og udgifter, der ikke kan henføres til koncernens forsikringsbestand eller investeringsaktiver, herunder salg af produkter for Velliv, Pension & Livsforsikring A/S, Danske Bank og afskrivninger på immaterielle aktiver identificeret i virksomhedssammenslutninger.

Ophørte og frasolgte aktiviteter
Ophørte og frasolgte aktiviteter vises som en særskilt post i resultatopgørelsen. Ophørte og frasolgte aktiviteter er væsentlige forretningsområder, der er frasolgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Balanceposterne vedrørende de ophørte aktiviteter indregnes uændret i de respektive poster, hvorimod aktiver og passiver vedrørende frasolgte aktiviteter konsolideres i én regnskabspost som henholdsvis 'aktiver bestemt for salg' og 'forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg'.

Balance

Immaterielle aktiver
Goodwill
Goodwill er erhvervet i forbindelse med virksomhedsovertagelse. Goodwill består af forskelsværdien mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet. Goodwill allokeres til de pengestrømsgenererende enheder, som ledelsen styrer investeringen efter og indregnes under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes for værdiforringelse minimum en gang årligt.

Varemærker og kunderelationer
Varemærker og kunderelationer er identificeret som immaterielle aktiver i forbindelse med virksomhedsovertagelse. De immaterielle aktiver er indregnet til dagsværdi på overtagelsestidspunktet og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid på 3-15 år.

Software
Erhvervede softwarelicenser aktiveres på baggrund af afholdte omkostninger til køb og klargøring af det pågældende software. Disse omkostninger afskrives på baggrund af den forventede økonomiske levetid op til 8 år.

Omkostninger til egen udviklet software, direkte forbundet med fremstillingen af identificerbare og unikke softwareprodukter, hvor der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening overstiger omkostningerne i mere end ét år, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Direkte omkostninger omfatter personaleomkostningerne til softwareudvikling samt direkte henførbare relevante faste omkostninger. Alle øvrige omkostninger forbundet med udvikling eller vedligeholdelse af software udgiftsføres løbende.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives aktivet lineært over den vurderede økonomiske levetid, dog maksimalt over 4 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Aktiver under opførelse
Egen udviklede immaterielle aktiver opføres under posten "Aktiver under opførelse" indtil de tages i brug, hvorefter de reklassificeres til software og afskrives i henhold til de ovennævnte afskrivningsperioder.

Materielle aktiver
Driftsmidler
Inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte knyttet til erhvervelsen af de relevante aktiver indtil det tidspunkt, hvor aktiverne er klar til brug.
Driftsmidler afskrives lineært over aktivernes forventede økonomiske levetider, der udgør:

- IT, 3-4 år
- Biler, 5-10 år
- Inventar, 5-10 år

Noter Koncern

Indretning af lejede lokaler afskrives over den forventede økonomiske levetid, dog maksimalt over lejekontraktens løbetid.

Gevinster og tab på frasolgte og udrangerede aktiver opgøres ved at sammenholde salgsprovenuet med den regnskabsmæssige værdi. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen. Ved afhændelse af opskrevne aktiver overføres opskrivninger, der er indeholdt i opskrivningshenlæggelser, til overført resultat.

Leasing

Brugsret aktiver

Ved indgåelse af en kontrakt vurderes, om en kontrakt er, eller indeholder en leasingkontrakt. Kontrakten vurderes under følgende forudsætninger:

- Det underliggende aktiv kan identificeres
- Koncernen har ret til at opnå stort set alle økonomiske fordele ved brug af aktivet i hele brugsperioden
- Koncernen har ret til at bestemme brugen af aktivet

Koncernen indregner et brugrets aktiver og en tilsvarende leasingforpligtelse i forhold til alle leasingaftaler, hvor man er leasingtager, eksklusive kortfristede lejemål (defineret som lejemål med en lejekontrakt på 12 måneder eller mindre) og leasing af aktiver med lav værdi.

Ved etablering eller ved revurdering af en kontrakt, der indeholder lejekomponenter, tildeles vederlaget i kontrakten til hver lejekomponent baseret på deres relative stand-alone værdi.

Brugsret aktiv og leasingforpligtelse er indregnet ved lejemålets startdato. Brugsret aktivet måles i begyndelsen til prisen, som omfatter påbegyndelsesbeløb for leasingforpligtelsen korrigeret for

- Lejebetalinger foretaget på eller før ibrugtagningsdatoen
- eventuelle afholdte opstartsomkostninger
- overslag over omkostninger til afmontering og fjernelse af det underliggende aktiv eller for at genoprette det underliggende aktiv
- modtagne lejede incitamenter

Brugsret aktiver er testet for nedskrivning.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelsen måles ved første indregning som værdi af lejebetalinger, der ikke betales ved ibrugtagningsdatoen, diskonteret ved at bruge den sats, som implicit er i lejemålet. Hvis denne sats ikke let kan bestemmes, bruger Koncernen den marginale lånerente. Derefter måles leasingforpligtelsen til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentemetode og præsenteres som en del af anden gæld. Leasingforpligtelsen genmåles ved ændringer i fremtidige leasing betalinger. En tilsvarende justering foretages til den regnskabsmæssige værdi af brugsret aktivet.

Grunde og bygninger

Grunde og bygninger er opdelt i ejerbeboede ejendomme og investeringsejendomme. Ejerbeboet ejendom i Høje Tåstrup er solgt og der haves ikke længere ejerbeboede ejendomme. Alle resterende ejendomme klassificeres som investeringsejendomme.

Investeringsejendomme

Ejendomme, der besiddes med henblik på udleje, og ikke benyttes af koncernen, klassificeres som investeringsejendomme.

Investeringsejendomme optages til dagsværdi. Dagsværdien er baseret på markedspriser, reguleret for eventuelle forskelle i det pågældende aktivs art, beliggenhed eller vedligeholdelsesstand. Såfremt disse oplysninger ikke er tilgængelige, anvendes alternative værdiansættelsesmetoder som for eksempel forventninger til tilbagediskonterede pengestrømme og de seneste priser på relevante markeder.

Metoden for opgørelse af dagsværdien er, at der per ejendom opgøres markedsbestemte lejeindtægter og typiske driftsudgifter for det kommende år. Det således opgjorte driftsresultat divideres med ejendommens procentafkastkrav, markedsrenten og ejendommens karakteristika, svarende til nutidsværdien af en uendelig annuitet. Efterfølgende sker der regulering af værdien med kapitalværdien af afkastet af forudbetalinger og deposita samt regulering for specifikke forhold ved ejendommen, som kan være uudlejede lokaler eller særlige lejerforhold. jf. note 12.

Ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivningstest af immaterielle og materielle aktiver

Driftsmidler og immaterielle aktiver vurderes minimum årligt for at sikre, at afskrivningsmetoden og afskrivningsperioden, som benyttes, har sammenhæng til den forventede økonomiske levetid. Dette gælder også for restværdien. Nedskrivning foretages såfremt der påvises værdiforringelse.

Goodwill testes årligt for værdiforringelse eller oftere, såfremt der er indikationer på værdiforringelse og foretages for hver pengestrømsfrembringende enhed, aktivet tilhører. Normalt fastsættes nutidsværdien ved brug af budgetterede pengestrømme baseret på forretningsplaner. Forretningsplanerne bygger på tidligere erfaringer og en forventet markedsudvikling.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Associerede virksomheder er virksomheder, som koncernen har en væsentlig indflydelse på, men ikke kontrollerer, og hvor koncernen generelt har en ejerandel på mellem 20% og 50% af stemmerettighederne. Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode, og den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelene udgør koncernens forholdsmæssige andel af virksomhedernes nettoaktiver. Væsentlige transaktionsomkostninger indregnes som en del af kostprisen.

Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder er indregnet som en særskilt linje i resultatopgørelsen. Resultatet er opgjort efter eliminering af urealiserede koncerninterne gevinster og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi optages uden værdi. Såfremt koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

Investeringer

Finansielle aktiver omfatter finansielle aktiver til dagsværdi, der indregnes via resultatopgørelsen. Klassificeringen afhænger af det formål, som investeringerne er erhvervet med henblik på. Ledelsen fastsætter klassificeringen af investeringer ved første indregning og revurderer denne ved udgangen af hver regnskabsperiode.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i resultatopgørelsen, omfatter aktiver, der indgår i en handelsportefølje og finansielle aktiver designeret til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen.

Investeringsporteføljen er opdelt i en matchportefølje svarende til de forsikringsmæssige hensættelser og en fri portefølje. Målsætningen for afkastet af matchporteføljen er tilnærmelsesvis at udligne kursgevinster og -tab på aktiverne med den tilsvarende udvikling på forsikringshensættelserne. Den frie portefølje er investeret i forskellige aktivklasser med henblik på at opnå det bedste risikojusterede afkast.

For at undgå et regnskabsmæssigt mismatch klassificeres fastforrentede finansielle aktiver i matchporteføljen som målt til dagsværdi via resultatopgørelsen.

Finansielle aktiver til dagsværdi, der indregnes via resultatopgørelsen

Finansielle aktiver indregnes til dagsværdi ved første indregning, hvis de indgår i en portefølje, der styres efter dagsværdien. Afledte finansielle instrumenter klassificeres ligeledes som finansielle aktiver med handel for øje, medmindre de er klassificeret som sikring (hedging instrumenter).

Realiserede og urealiserede gevinster og tab, som måtte opstå som følge af ændringer i

Noter Koncern

dagsværdien for kategorien finansielle aktiver til dagsværdi, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvor de opstår.

Indregning af finansielle aktiver ophører, når retten til at modtage pengestrømme fra det finansielle aktiv udløber eller overdrages, og koncernen i al væsentlighed har overført alle risici og afkast tilknyttet ejendomsretten. Finansielle aktiver indregnes eller ophører med at indregnes på handelsdagen–den dag, hvor koncernen forpligter sig til at købe eller sælge aktivet.

Dagsværdien for noterede værdipapirer er baseret på børskurser på balancedagen. For værdipapirer, der ikke er noteret på en børs, eller for hvilke der ikke forefindes en børskurs, der afspejler instrumentets dagsværdi, fastlægges dagsværdien ved brug af værdiansættelsesteknikker. Disse omfatter anvendelsen af tilsvarende nylige transaktioner mellem uafhængige parter, henvisning til andre tilsvarende instrumenter eller modeller, hvori indgår tilbagediskonterede pengestrømme.

Afledte finansielle instrumenter og regnskabsmæssig sikring

Koncernen er igennem sine aktiviteter udsat for finansielle risici, herunder ændringer i aktiekurser, valutakurser, rentesatser og inflation. Valutaterminsforretninger og valutaswaps anvendes til styring af valutarisici vedrørende beholdninger af aktier, obligationer, sikring af udenlandske enheder samt forsikringsmæssige balanceposter. Rentederivater i form af futures, terminsforretninger, repoer, swaps og FRA's, anvendes til styring af cashflows samt renterisici i forbindelse med beholdningen af obligationer og forsikringsmæssige hensættelser. Aktiederivater i form af futures og optioner anvendes fra tid til anden til justering af aktieeksponeringer.

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår som afledte finansielle instrumenter, under aktiver. Negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i gæld under posten Afledte finansielle instrumenter.

Modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

Værdiopgørelsen foretages som hovedregel på grundlag af kurser leveret via Danske Bank med relevante informationsunderleverandører og efterprøves via egne værdiansættelsesteknikker. Ved afledte finansielle instrumenter, hvor der indgår forventede fremtidige betalingsstrømme, anvendes diskontering på grundlag af markedsrenter.

Indregning af opståede gevinster eller tab afhænger af, om det afledte instrument er klassificeret som et sikringsinstrument, og i så fald arten af det sikrede. Koncernen klassificerer visse afledte instrumenter som sikringer af investeringer i udenlandske enheder. Ændringer i dagsværdien af afledte instrumenter, som er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af nettoinvesteringer i udenlandske enheder, og som effektivt valutasikrer nettoaktiverne, indregnes direkte på egenkapitalen. Gevinster og tab, som er akkumuleret i egenkapitalen, indregnes i resultatopgørelsen ved afhændelse af den udenlandske virksomhed.

Genforsikringsandele af hensættelser til forsikringskontrakter

Kontrakter indgået af koncernen med genforsikringsselskaber, hvor koncernen kompenseres for tab på en eller flere kontrakter udstedt af koncernen, og som opfylder klassifikationskravene for forsikringskontrakter, klassificeres som genforsikringsandele af hensættelser til forsikringskontrakter. Kontrakter, som ikke opfylder disse klassifikationskrav, klassificeres som finansielle aktiver. De ydelser, som koncernen er berettiget til under sine genforsikringskontrakter, indregnes som aktiver og optages som genforsikringsandele af hensættelser til forsikringskontrakter.

Tilgodehavender hos genforsikringsselskaber måles i overensstemmelse med de beløb, der vedrører de genforsikrede forsikringskontrakter, og i overensstemmelse med betingelserne for hver enkelt genforsikringskontrakt.

Ændringer som følge af løbetidsforkortelse indregnes i den forsikringstekniske rente. Ændringer som følge af forskydninger i rentekurven eller valutakurser indregnes som kursreguleringer.

Koncernen gennemgår løbende sine genforsikringsaktiver for værdiforringelse. Hvis der er en klar indikation af, at genforsikringsaktivet er værdiforringet, nedskrives den regnskabsmæssige værdi af genforsikringsaktivet til genindvindingsværdien. Nedskrivningen indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender består af tilgodehavender hos forsikringstagere og forsikringsvirksomheder samt andre tilgodehavender. Andre tilgodehavender indeholder primært tilgodehavender i forbindelse med ejendomme.

Tilgodehavender, der opstår som følge af forsikringskontrakter, klassificeres i denne kategori og gennemgås for værdiforringelse som led i nedskrivningstesten af tilgodehavender.

Tilgodehavender indregnes første gang til dagsværdi og måles efterfølgende til amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes en skønsmæssig reservation til forventede uerholdelige beløb, når der er en objektiv bevis for, at aktivet er værdiforringet. Den indregnede reservation måles som forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme.

Aktiver og forpligtelser bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som "bestemt for salg" eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Nedskrivninger eller tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger, indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne. Sammenligningstal i balancen tilpasses ikke.

Andre aktiver

Under andre aktiver indgår aktuelle og udskudte skatteaktiver samt likvide beholdninger. Aktuelle skatteaktiver udgør tilgodehavende vedrørende årets skat reguleret for acontobetalinger samt eventuelle reguleringer vedrørende tidligere år. Likvide beholdninger indregnes til nominel værdi på balancedagen. Omvendt genkøbsudlån til kreditinstitutter indregnes og måles til amortiseret kostpris, og afkastet indregnes som renteindtægt i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt tilgodehavende renter. Periodiseret tegningsprovision vedrørende salg af forsikringer indgår ligeledes under periodeafgrænsningsposter.

Egenkapital

Egenkapitalinstrumenter

Omkostninger, som direkte kan henføres til udstedelsen af egenkapitalinstrumenter, vises under egenkapitalen som et fradrag i provenuet efter skat.

Noter Koncern

Revaluering reserve
Revaluering af ejerbeboede ejendomme er indregnet i anden totalindkomst, medmindre revalueringen modregnes i tidligere nedskrivninger.

Reserve vedrørende valutakursomregning
Udenlandske enheders aktiver og forpligtelser indregnes til balancedagens kurs. Resultatposterne indregnes til månedlige gennemsnitlige valutakurser, der i alt væsentlighed svarer til transaktionsdagens kurs. Kursforskelle som følge heraf overføres til anden totalindkomst. Ved afvikling eller salg af en enhed overføres saldoen til resultatopgørelsen. Afdækningen af valutakursrisikoen vedrørende de udenlandske enheder modregnes ligeledes i anden totalindkomst for den del, som vedrører den regnskabsmæssige sikring.

Sikkerhedsfondshenlæggelser
Sikkerhedsfonde er under egenkapitalen indregnet som del af overført resultat. Anvendelse af fondene kan udelukkende ske med tilladelse fra Finanstilsynet og skal være til fordel for forsikringstagerne. I de norske sikkerhedsfondshenlæggelser indgår henlæggelser til Norsk Naturskadepool og sikkerhedsreserve. De danske og svenske henlæggelser består af sikkerhedsfondshenlæggelser. Der er afsat udskudt skat af de norske og svenske sikkerhedsfondshenlæggelser.

Bonus
Foreslået bonus indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på repræsentantskabsmødet (deklareringstidspunktet).

Minoritetsinteresser
Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital opføres som en særskilt post under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat opføres i tilknytning til resultatopgørelsen.

Ansvarlig lånekapital
Ansvarlig lånekapital indregnes første gang til dagsværdi fratrukket afholdte transaktionsomkostninger. Ansvarlig lånekapital optages derefter til amortiseret kostpris. Eventuelle forskelle mellem provenuet (fratrukket transaktionsomkostninger) og indløsningsværdien indregnes i resultatopgørelsen over låntagningsperioden ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Hensættelser til forsikringskontrakter
Præmierne indregnes i resultatopgørelsen (præmieindtægter) proportionelt over dækningsperioden og om nødvendigt reguleret for en eventuel tidsmæssig variation i risikoen. Andelen af præmier tegnet på gældende kontrakter, som vedrører fremtidige risici, indregnes under præmiehensættelser på balancedagen. Præmiehensættelserne beregnes som udgangspunkt efter bedste skøn over forventet betalingsforløb i hele den aftalte risikoperiode. Dog som minimum til den del af præmien som beregnes efter pro-rata temporis princippet frem til førstkommende forfald. I tilfælde af variationer i risikoen reguleres herfor. Dette såvel brutto som afgiven.

Erstatnings- og skadebehandlingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de opstår, på baggrund af den anslåede forpligtelse overfor forsikringstagere eller tredjemand, som beskadiges af forsikringstager. Erstatnings- og skadebehandlingsomkostninger omfatter direkte og indirekte skadebehandlingsomkostninger som opstår som følge af begivenheder, der er opstået frem til balancedagen, uanset om de er anmeldt. Erstatningshensættelser estimeres ved brug af data fra individuelle sager, som er anmeldt til koncernen, og statistiske analyser for indtrufne, men endnu ikke anmeldte skader samt de forventede endelige omkostninger ved mere komplekse erstatningskrav, som kan blive påvirket af eksterne forhold (for eksempel domsafsigelser). Hensættelserne inkluderer skadebehandlingsomkostninger.

Erstatningshensættelser diskonteres. Diskontering er baseret på en rentekurve, der afspejler den varighed, der anvendes på det forventede fremtidige forbrug af hensættelsen. Effekten af diskonteringen er væsentligst for brancherne, autoansvar, erhvervsansvar, arbejdsskade og ulykkeog sygeforsikring.

Hensættelser til bonus- og præmierabatter er beløb, der forventes betalt til forsikringstagerne under hensyntagen til skadeforløbet i regnskabsåret.

Erstatningshensættelserne fastsættes branchevist med baggrund i aktuarmæssige metoder. I tilfælde, hvor disse brancher indeholder flere forretningsområder, fordeles de korthalede erstatningshensættelser efter antal af anmeldte skader, mens de langhalede erstatningshensættelser fordeles efter indtjent præmie. De modeller, der anvendes er Chain-Ladder, Bornhuetter-Ferguson, og Loss Ratio-metode. Chain-ladder-teknikker kan anvendes for brancher med et stabilt afviklingsmønster. Bornhuetter-Ferguson og eventuelt Loss Ratio-metode anvendes for skadeår, hvor den hidtidige afvikling giver utilstrækkelig information om det videre afviklingsforløb.

Hensættelsen vedrørende løbende ydelser i arbejdsskade beregnes med udgangspunkt i en dødelighed svarende til beregningsgrundlaget G82 (officiel dødelighedstabel).

I visse tilfælde afspejler den historik, der indgår i de aktuarmæssige metoder, ikke nødvendigvis forventningerne til det fremtidige erstatningsniveau. Dette gør sig for eksempel gældende ved ændret lovgivning, hvor der a priori udarbejdes et estimat, som ligger til grund for de præmiestigninger, der nødvendiggøres af en forventet stigning i erstatningerne. Ved lovgivningsmæssige ændringer anvendes samme estimat for påvirkningen af erstatningsniveauet, hvilket estimat fastholdes, indtil de realiserede erstatninger giver grundlag for en revurdering.

Flere af de forudsætninger og skøn, som indgår i beregningen af erstatningshensættelserne, har en indbyrdes afhængighed. Mest betydende må dette fænomen forventes at kunne iagttages for rente- og inflationsforudsætninger.

Et område, hvor der anvendes eksplicitte inflationsforudsætninger er arbejdsskade, hvor løbende ydelser til sikrede indekseres med arbejdsskadeindekset. Som approksimation til arbejdsskadeindekset anvendes en inflationskurve, der afspejler markedets inflationsforventninger tillagt et reallønsspænd.

For øvrige brancher vil inflationsforudsætningerne, fordi de indgår implicit i modellerne, forårsage en vis træghed i fremskrivningen af erstatningerne ved et skift i skadeinflationsniveauet. Modsat vil effekten af diskontering vise sig umiddelbart ved en ændring af den økonomiske inflation i det omfang ændringen slår igennem på renteniveauet.

Øvrige korrelationer vurderes ikke at være signifikante.

Test af hensættelsernes tilstrækkelighed
Der udføres løbende test for at sikre, at de forsikringsmæssige hensættelser er tilstrækkelige. Ved udførelsen af disse tests anvendes der aktuelle vurderinger af fremtidige pengestrømme af erstatninger, gevinster og direkte og indirekte skadebehandlingsomkostninger. I tilfælde af utilstrækkelighed forøges den relevante hensættelse, og reguleringen indregnes over resultatopgørelsen.

Personaleydelser
Pensionsforpligtelser
Koncernen har en række pensionsordninger. Ordningerne finansieres via indbetalinger til forsikringsselskaber eller forvaltende fonde.

I Norge havde koncernen en ydelsesbaseret ordning, som blev afsluttet pr. 1. januar 2020. I Danmark har koncernen en bidragsbaseret ordning. En bidragsbaseret ordning er en pensionsordning, hvor koncernen betaler faste bidrag til en selvstændig enhed (fond) og ikke har hverken en retlig eller faktisk forpligtelse til at betale yderligere bidrag. I Sverige følger koncernen branchens pensionsoverenskomst FTP-Planen. FTP-Planen er hovedsageligt ydelsesbaseret, for så vidt angår fremtidige pensionsudbetalinger. Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK) er ikke i stand

Noter Koncern

til at stille tilstrækkelige oplysninger til rådighed til regnskabsmæssigt at behandle pensionsordningen som en ydelsesbaseret pensionsordning. Ordningen bogføres på dette grundlag som en ydelsesbaseret ordning. Som led i afslutningen af den ydelsesbaserede ordning i Norge blev der lavet en aftale om kompensation til de medarbejdere, der er omfattet af ordningen. Der er etableret en forpligtelse til dækning af den forventede kompensation, som skal betales til medarbejderne ved pensionering fra virksomheden. Hvis medarbejderen forlader før pensionering, betales delvis kompensationen. Der er ingen fremtidige aktuarmæssige antagelser relateret til forpligtelsen, eneste usikkerhed er, om medarbejderne forbliver på pension eller ej.

Andre medarbejderforpligtelser
Koncernens medarbejdere er berettiget til at modtage et fast beløb, når de når pensionsalderen, og når de har været ansat i koncernen i 25 og 40 år. Koncernen påbegynder indregningen af denne forpligtelse, når medarbejderen tiltræder stillingen. I særlige tilfælde kan medarbejderne indgå kontrakt med koncernen om at modtage kompensation for opståede tab af pensionsydelser som følge af nedsat arbejdstid. Koncernen indregner denne forpligtelse på baggrund af statistiske modeller.

Selskabsskat og udskudt skat
Koncernen indregner aktuel skat i henhold til skattelovgivningen i de enkelte skatteretlige jurisdiktioner, hvor den er repræsenteret. Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for ændring af skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem den skattemæssige og den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når det udskudte skatteaktiv realiseres, eller den udskudte skatteforpligtelse afregnes.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud indregnes, når det er sandsynligt, at den midlertidige forskel kan anvendes til udligning af fremtidig indtjening.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende kapitalandele, medmindre TryghedsGruppen kontrollerer, hvornår realisationen af den midlertidige forskel vil ske, og det er sandsynligt, at dette ikke vil ske indenfor en overskuelig fremtid.

Andre hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, hvis dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen.

Omkostninger til restruktureringer indregnes som forpligtelser, når en formel plan for restruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen.

Egne forsikringer indgår under andre hensættelser. Hensættelserne sker til koncernens egne forsikringsskader og indregnes, når skaderne opstår, og indregnes efter samme princip som koncernens øvrige erstatningshensættelser.

Gæld
Gæld omfatter gæld i forbindelse med direkte forsikring og genforsikring, gæld til kreditinstitutter, aktuelle skatteforpligtelser, gæld til koncernselskaber samt anden gæld. Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris ved anvendelsen af 'den effektive rentes metode'. Gæld relateret til leasing og eksterne investorers andel af kapitalforeningen Tryg invest Funds og kapitalforeningen Tryg Invest er inkluderet i anden gæld. Eksternes andel af kapitalforeningen Tryg Invest vedrører aktier, obligationer og investeringsejendomme. Repoindskud fra kreditinstitutter indregnes og måles til amortiseret kostpris, og afkastet indregnes som renteomkostninger i resultatopgørelsen.

Pengestrømsopgørelse
Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den direkte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter beregnes, og der oplyses herved de væsentligste typer af kontante bruttoindtægter og bruttoudbetalinger.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt indlån i kreditinstitutter.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelsen eller sammensætningen af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter kontantbeholdninger og anfordringsindeståender i pengeinstitutter.

Andet
Beløbene er afrundede og derfor kan summen af afrundede beløb og totaler variere lidt.

Koncerndiagram

1) For yderligere information om Tryg koncernens selskaber henvises til Trygs årsrapport

2) TG Nordic Invest ApS har i løbet af 2020 ejet TG HoldCo AS, Norge 100%.
Dette selskab er likvideret i december 2020

3) HFN Group AS ejer en minoritetspost i SATS Management Invest AS, der ejer en mindre aktiepost i SATS ASA.

08. Ledelse og påtegninger

Vi står bag

Ida Sofie Jensen
Bestyrelsesformand

Jørn Rise Andersen
Næstformand

Magnus Skovrind Pedersen
Næstformand

Claus Wistoft
Bestyrelsesmedlem

Henrik Horup
Bestyrelsesmedlem

Jens Otto Størup
Bestyresesmedlem

Karen Bladt
Bestyrelsesmedlem

Torben Jensen
Bestyrelsesmedlem

Rie Odsbjerg Werner
Administrerende direktør

Ulrik Andersson
Økonomidirektør

Vores bestyrelse ...

Fortsættes næste side

Ida Sofie Jensen
Formand

Koncernchef i Lif (Lægemiddelindustriforeningen). Adm. direktør for datterselskabet DLI A/S (Dansk Lægemiddel Information) samt datterselskabet ENLI ApS (etisk nævn for Lægemiddelindustrien)

Uddannelse
Cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet, Executive Program Singularity University, Diploma in Business Excellence Columbia Business School, European Health Leadership Programme INSEAD, Executive Management Programme INSEAD, Executive Board Programme INSEAD

Kompetencer
Selskabsledelse og topledelse på højt niveau, investering og kapitalforvaltning, kendskab til den finansielle sektor og erfaring med virksomhedsdrift på regulerede markeder, almennyttige aktiviteter

Bestyrelsesmedlem
Tryg A/S, Tryg Forsikring A/S, Danmarks Statistik og Dansk Medicin Verfikation Organisation ApS

Udvalgsposter
European Market Committee and Patient Access Committee, EFPIA, samt Aflønningsudvalg, Nomineringsudvalg og IT-udvalg i Tryg A/S

Født / indtrådt / senest udtræden
1958 / 2011 / 2023

Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021
5.205 /2.300

Jørn Rise Andersen
Næstformand

Forbundsformand i Dansk Told og Skatteforbund

Uddannelse
Studentereksamen fra Aalborg Katedralskole. 3-årig uddannelse i Toldvæsenet. Forskellige regnskabsmæssige uddannelser (merkonom-niveau), såsom Intern- og Ekstern Regnskabsvæsen, Organisation og Skatteret

Kompetencer
Kendskab til den finansielle sektor, økonomi- og risikostyring, medlemsloyalitet og -pleje, investering og kapitalforvaltning, politisk tæft

Bestyrelsesformand
Tjenestemændenes Laaneforening, Dansk Told og Skatteforbunds Fælleslegat

Bestyrelsesmedlem
TJM Forsikring, Lån og Spar Bank A/S, Interesseforeningen, Fondet af 1844, CO10 (Centralorganisationen af 2010)

Udvalgsposter
Formand for TryghedsGruppens risikoudvalg, samt medlem af TrygFondens bevillingsudvalg og følgegruppen for TryghedsGruppens medlemsaktiviteter, formand for revisionsudvalget i Lån og Spar Bank A/S

Øvrige poster
Bestyrelsessuppleant i HKR (Haslev Køre- & Rideforening), Medlem af Forenede Gruppelivs Kunderepræsentation og Forbrugsforeningens repræsentantskab

Født / indtrådt / På valg
1956 / 2019 / 2023

Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021
0 / 0

Magnus Skovrind Pedersen
Næstformand

Direktør i Tænketanken Demokratisk Erhverv

Uddannelse
Cand.scient.soc. fra Københavns Universitet, CBS bestyrelsesuddannelsen

Kompetencer
Samfundsmæssig udvikling inden for sundhed, sikkerhed og trivsel, almennyttige aktiviteter, kendskab til regnskabsføring og revision i finansielle selskaber, big-data og kunstig intelligens

Udvalgsposter
Formand for TrygFondens bevillingsudvalg

Øvrige poster
Medlem af Teknologirådets Repræsentantskab

Født / indtrådt / På valg
1987 / 2018 / 2022

Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021
0 / 0

Claus Wistoft

1. viceborgmester i Syddjurs Kommune og næstformand i økonomiudvalget. Landmand med svine- og planteproduktion, udlejningsejendomme og projektudvikling af byggegrunde, Direktør i Demex Holding A/S og CW Holding ApS

Uddannelse
Landmandsuddannelse fra Bygholm Landbrugsskole suppleret med merkonomfag; ledelse og samarbejde, virksomhedsøkonomi og nationaløkonomi. CBS bestyrelsesuddannelsen. Drevet egen virksomhed siden 1985

Kompetencer
Selskabsledelse på højt niveau, strategi- og forretningsudvikling, økonomi- og risikostyring, samfundsmæssig udvikling inden for sundhed, sikkerhed og trivsel, politisk tæft

Bestyrelsesformand
Midttrafik I/S

Bestyrelsesmedlem
Tryg A/S, Tryg Forsikring A/S, Lyngfeldt A/S, Houmarken A/S, Seidelmann Holding ApS, Lyngfeldt Finansiering A/S, Lyngfeldt Maskinudlejning ApS, K/S Prinz Carl Anlage I, Rosenfeldt Gods, Den Erhvervsdrivende Fond Syddjurs Udviklingspark

Udvalgsposter
TryghedsGruppens risikoudvalg

Øvrige poster
Medlem af Velliv Foreningens repræsentantskab

Født / indtrådt / På valg
1959 / 2015 / 2023

Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021
8.716 / 6.216

Bestyrelse, fortsat

Henrik Horup	Jens Otto Størup	Karen Bladt	Torben Jensen
Formand for Brancheorganisationen Luftfart og Jernbane (BLJ) Forbundsformand for Dansk Jernbaneforbund	Adm. direktør for Landsforeningen DGI	Direktør i HASLE Refractories A/S (ejerleder)	Adm. direktør i SAGRO
Uddannelse Studentereksamen og maskinarbejder/instruktør	**Uddannelse** Cand.Oecon. fra Aalborg Universitet, MBA fra Henley Management College, UK, Bestyrelsesuddannelse, Strategic Board Room, Board Governance Aalborg	**Uddannelse** Civilingeniør (speciale i Virksomhedssystemer) fra Aalborg Universitet, kursus: "Bestyrelsesarbejde i Finansielle Virksomheder, Forsikring og Pension" på CBS Executive	**Uddannelse** Cand.agro., E-MBA (Forandringsledelse) og Officer af Reserven, Executive bestyrelsesuddannelse, Stifinder
Kompetencer Kendskab til den finansielle sektor herunder forsikringsvirksomhed, medlemsloyalitet og -pleje, politisk tæft, investering og kapitalforvaltning	**Kompetencer** Kendskab til den finansielle sektor, selskabsledelse på højt niveau, herunder bestyrelseserfaring fra såvel aktieselskaber som forenings- og medlemsbaserede organisationer, politisk tæft, strategisk kommunikation og forretningsudvikling	**Kompetencer** Selskabsledelse på højt niveau , strategi- og forretningsudvikling, analytisk tilgang og problemløsning, bred bestyrelseserfaring, kendskab til forsikringsdrift og finansiel virksomhed	**Kompetencer** Selskabsledelse på højt niveau, økonomi- og risikostyring, medlemsloyalitet og -pleje, strategi- og forretningsudvikling, køb og salg af selskaber
Bestyrelsesformand TJM Forsikring og Interesseforeningen		**Bestyrelsesformand** Business Center Bornholm	**Bestyrelsesformand** LandboGruppen A/S, LandboGruppen Jysk ApS, ØkologiRådgivning Danmark ApS, SAGRO IT og Ejendomme A/S samt Jysk IT Hosting Aps
Bestyrelsesmedlem Kapitalforeningen Tryg Invest Funds (KTIF), Lån og Spar Bank A/S, Pension Danmark A/S (Branchebestyrelse Transport), Sampension A/S (Kundegruppen for Statsansatte), Låneforeningen af 1883, Dan Ejendoms Service A/S, Tjenestemændenes Låneforening, Begravelseskassen Vejlekassen og Min A-kasse		**Bestyrelsesmedlem** HASLE Refractories A/S, Tryg A/S, Tryg Forsikring A/S, Bornholmstrafikken Holding A/S, Erhvervshus Hovedstaden - Bornholm (næstformand), Bornholms Erhvervsfond	**Bestyrelsesmedlem** SEGES Landbrug & Fødevarer, DLBR Forsikringsmægler A/S og SAGRO Finans & Formue A/S
Udvalgsposter CO Industri (forretningsudvalg/centralledelse) og TryghedsGruppens risikoudvalg	**Udvalgsposter** TrygFondens bevillingsudvalg	**Udvalgsposter** Formand for følgegruppen for TryghedsGruppens medlemsaktiviteter	**Udvalgsposter** TryghedsGruppens risikoudvalg
		Øvrige poster Formand for Bornholms Erhvervsråd	
Født / indtrådt / På valg 1963 / 2018 / 2022	**Født / indtrådt / På valg** 1967 / 2019 / 2023	**Født / indtrådt / På valg** 1967 / 2018 / 2022	**Født / indtrådt / På valg** 1967 / 2018 / 2022
Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021 0 / 0	**Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021** 123 / 66	**Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021** 582 / 313	**Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021** 777 / 493

... og direktion

Rie Odsbjerg Werner Administrerende direktør	Ulrik Andersson Økonomidirektør
Uddannelse Cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet MBA, Solvay Brussels School of Economics and Management, Université Libre de Bruxelles MSc. European Politics, Lund Universitet	**Uddannelse** Cand.act. fra Københavns Universitet
Bestyrelsesmedlem Mind Your Own Business og TrygFondens Familie-hus ved Skejby Sygehus	**Bestyrelsesmedlem** Dades, HFN Group AS og Den Sociale Kapitalfond
Administrerende direktør TG PE 1 Invest ApS og TG Nordic Invest ApS	**Direktør** TG PE 1 Invest ApS og TG Nordic Invest ApS
Født / tiltrådt 1976 / 2019	**Født / tiltrådt** 1970 / 2019
Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021 0 / 0	**Aktiebeholdning i Tryg A/S / ændring af beholdning i 2021** 3.739 / 55

Overblik over bestyrelses- og udvalgsmøder i 2021

	Bestyrelses-møder	Risikoudvalgs-møder	Bevillingsud-valgsmøder
Ida Sofie Jensen	11/11		
Jørn Rise Andersen	11/11	4/4	3/4
Magnus Skovrind Pedersen	11/11		4/4
Claus Wistoft	11/11	4/4	
Henrik Horup	8/11	2/4	
Jens Otto Størup	11/11		3/4
Karen Bladt	11/11		
Torben Jensen	11/11	4/4	

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for Trygheds-Gruppen smba.

Koncernregnskabet er udarbejdet efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i lov om finansiel virksomhed, og årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed. Ledelsesberetningen er udarbejdet i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Virum, den 1. marts 2022

Direktion

Rie Odsbjerg Werner
Administrerende direktør

Ulrik Andersson
Økonomidirektør

Bestyrelse

Ida Sofie Jensen
Formand

Jørn Rise Andersen
Næstformand

Magnus Skovrind Pedersen
Næstformand

Claus Wistoft

Henrik Horup

Jens Otto Størup

Karen Bladt

Torben Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i TryghedsGruppen smba

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed.
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TryghedsGruppen smba for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om finansiel virksomhed. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov om finansiel virksomhed. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 1. marts 2022

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Christian Fredensborg Jakobsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 16539

Per Rolf Larssen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 24822

Ordliste

Hoved- og nøgletal for koncernen følger bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser og er samtidig i overensstemmelse med Finansforeningen i Danmarks "Anbefalinger & Nøgletal".

Alternativer
Alternativer består af investeringer i kapital-, kredit- og ejendomsfonde.

Benchmark
Benchmark er et sammenligningsgrundlag for afkastet af kapitalforvaltningen. Benchmarket viser det potentielle afkast, der vil være muligt ved at investere passivt.

TryghedsGruppens benchmark er baseret på afkastforventningerne offentliggjort af Rådet for Afkastforventninger (afkastforventninger.dk).

Bruttopræmieindtægter
Udgør de reserveregulerede bruttopræmier (indtjent præmie) fratrukket bonus og præmierabatter.

Bruttoerstatningsprocent
Er forholdet mellem erstatningsudgifter brutto og præmieindtægter.

$$\frac{\text{Erstatningsudgifter brutto} \times 100}{\text{Bruttopræmieindtægter}}$$

Combined ratio
Combined ratio, der også betegnes erstatnings- og omkostningsprocent, er et udtryk for forholdet mellem på den ene side summen af driftsomkostninger og erstatningsudgifter og på den anden side præmieindtægter. Combined ratio svarer derfor til summen af erstatningsprocenten og omkostningsprocenten. Udgør et forsikringsselskabs combined ratio eksempelvis 100%, betyder det, at forsikringsselskabet anvender samtlige præmieindtægter til enten erstatningsudbetalinger eller til driftsomkostninger.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation)
Resultat før renter, skat og amortiseringer.

Finansnetto
Finansnetto udgøres hovedsagelig af renter på lån mv.

Forsikringsteknisk resultat
Det forsikringstekniske resultat kan betragtes som det over- eller underskud, der kommer fra forsikringsdriften. I det forsikringstekniske resultat indgår ikke den del af investeringsafkastet, der kan henføres til egenkapitalen. Endvidere indgår ikke selskabsskat samt diverse ordinære og ekstraordinære poster, som ikke er direkte knyttet til forsikringsdriften. TryghedsGruppens administrationsomkostninger indgår ligeledes heri.

Medlemmer
Medlemmerne i TryghedsGruppen er de danske forsikringstagere hos Tryg, Alka eller hos en af Trygs samarbejdspartnere. Udover som kunde hos Tryg eller Alka, så er danske kunder hos fx TJM Forsikring, IDA Forsikring, FDM, FOMO eller en af de mange andre partnere Tryg samarbejder med, være medlemmer.

Virksomhedsnavne
Nedenstående juridiske navne benævnes ligeledes i nærværende Årsrapport ved deres korte navne og skal således anses som værende identiske

Juridiske navne	Korte navne
Tryg A/S	Tryg
Falck A/S	Falck
Falck Health Care Holding A/S	Falck Healthcare
SATS Group AS	SATS
HFN Group AS	HFN
RSA Insurance Group	RSA
Intact Financial Group	Intact
Codan Forsikring A/S	Codan Danmark

Yderligere definitioner for forsikringsvirksomheden
For yderligere definitioner for forsikringsvirksomheden henvises til ordlisten i Tryg A/S' Årsrapport 2021.

Ikke finansielle tal (Ledelsesberetning side 44)
Kønsdiversitet
Kønsdiversitet betyder andel af kvinder i henholdsvis medarbejderstyrken og ledelseslagene.

Lønforskel mellem køn
Ligestilling på aflønning - inkl. bonusser, pension etc. Hvor mange gange kan den kvindelige gennemsnitsløn dækkes af den mandlige gennemsnitsløn.

Medarbejderomsætningshastighed
Medarbejderomsætningshastighed er beregnet for både frivilligt og ufrivilligt forladende medarbejdere.

Lønforskel mellem CEO og medarbejdere
Hvor mange gange medarbejdernes gennemsnitsløn kan dækkes af CEO-kompensationen som et udtryk for social lighed.